



በፍርድ ቤቶች የሙስና ስጋት ዳሰሳ ጥናት

በአስማማው አዳነ (ዶ/ር)

ሂሳብ ጌታቸው (ዶ/ር)

ገበየሁ ገዝሙ

ግንቦት፤2014

አዲስ አበባ፤ ኢትዮጵያ



	ማውጫ	
ተ.ቁ	ርዕስ	ገፅ
	የጥናቱ አጭር ማጠቃለያ	
	ክፍል አንድ	2
1	መግቢያ	2
1.1	የጥናቱ ዳራ/Background of the Study/	3
1.2	የጥናት ችግር ማብራሪያ /Statement of the Problem/	4
1.3	የጥናቱ ዓላማ (Objective of the Study)	5
1.4	የጥናቱ አስፈላጊነት (Significance of the Study)	5
1.5	የጥናቱ ወሰን (Scope of the Study)	6
1.6	ከጥናቱ የሚጠበቅ ውጤት (Outcomes of the Study)	7
1.7	የጥናቱ ውስንነት /መሰናከሎች እና ተግዳሮቶች/(Limitations of the study)	7
1.8	የቃላት ፍቺ /Operational Definition	8
	ክፍል ሁለት	10
2	የጥናቱ ስልት (Methodology of the Study)	10
2.1	የጥናቱ በታዎች	10
2.2	የጥናቱ ተሳታፊዎችና የተሳታፊ አመራረጥ	10
2.3	የመረጃ መሰብሰቢያ ዘዴዎች (Methods of Data Collection) እና ምንጮች (Data Sources)	11
2.4	የመረጃ አተናተን ዘዴ /Methods of Data Analysis/	13
2.5	ስነምግባር	14
	ክፍል ሦስት	15
	የሙስና ስጋት ትንተና	16
3.1	መግቢያ	16
3.2	በፍርድ ቤት ላይ የሚስተዋሉ የሙስና ስጋቶች	16
3.3	የሙስና ስጋት ምክንያቶች	20
3.4	ፍርድ ቤቶች ከሙስና ተጋላጭነት አንጻር	22
3.4.1	ሙስና ለመከላከል የሚረዱ አሰራሮችና መመሪያዎች	22
3.4.2	የመረጃ ግልጽነት ደረጃ ስጋት	26
3.4.3	የተቋሙ የሥነምግባር መከታተያ ክፍል አቅምና ብቃት ስለማሳደግና ማጎልበት	29



3.4.4	የተቋሙ የሙስና ተጋላጭነት ሥጋት የመቀነስና የግልጽነት ዕድገት ደረጃ፤	30
3.4.5	በተቋሙ የሙስና እና ብልሹ ተግባራትን መረጃ የማመንጨት አቅመና ብቃት	33
3.4.6	በዳኝነት አገልግሎት አሰጣጥ ውስጥ የሚሰተዋሉ የሙስና ተጋላጭነት ስጋት	37
3.4.7	በፍርድ አፈጻጸም አገልግሎት ውስጥ የሚሰተዋሉ የሙስና ተጋላጭነት ስጋት	41
3.4.8	በዳኞች አስተዳደር ጉባኤ የሙስና ተጋላጭነት ስጋት	43
3.4.9	በፊደላትና በፊክሽን ዳይሬክቶሬት ስጋት ተጋላጭነት	45
	ክፍል አራት	47
	የሙስና ስጋት ምዘናና ግምገማ	
4.1	በፍርድ ቤቱ ሰራተኞች የሚፈጸሙ የሙስና ወንጀሎች/ስጋቶች በደረጃ	
4.2	ችግሮች ሊያመጡ የሚችሉት ተጽእኖ	
	ክፍል አምስት	
	ማጠቃለያ እና የመፍትሄ ሃሳብ	
5.1	ማጠቃለያ	
5.2	የመፍትሄ ሃሳብ	
	አባሪዎች	
	አባሪ አንድ፡ የድርጊት መርህ ግብር	
	አባሪ ሁለት፡ የጥናት መረጃ ለሚሰበሰቡ ቡድኖች የሚያስፈልግ ግምታዊ ወጪዎች	
	አባሪ ሶስት፡ የሙስና ስጋት ጥናት የሚካሄድባቸው የፌዴራል ፍርድ ቤቶች እና በክልሎች ያሉ ፍርድ ቤቶች ዝርዝር እና መረጃ የሚሰበሰቡ ቡድኖች	
	አባሪ አራት፡ የፍርድ ቤት አጠቃላይ መረጃ	
	አባሪ አምስት፡ የጽሁፍ መጠይቅ	22
	አባሪ ስድስት፡ ቃለ መጠይቅ	31
	ማጠቃለያ ጽሁፎች	36



ክፍል አንድ

1. መግቢያ

1.1 የጥናቱ ዳራ

አሁን ባለንበት ነባራዊ ሁኔታ ሙስና ከማህበራዊና ኢኮኖሚያዊ ችግር ባለፈ የደህንነትና የፖለቲካ እንደምታ የሚያመጣ መሆኑ መግባባት ላይ ተደርሷል። እየወጡ ያሉ ሪፖርቶች እንደሚያመለክቱት ሙስና ሃገራት ለእድገት የሚያደርጉትን ጉዞ በማሸመድምድ ዜጎች ለእንግልት ለሰላም ማጣትና ለስደት እንዲዳረጉ መንስኤ ይሆናል(World Bank, 2014)። በተጨማሪም ምንም እንኳን ዜጎች የሃገራቸው የኢኮኖሚ እድገት ያመጣውን ትሩፋት የመጋራትና በመንግስት ገንዘብ ድጋፍ የሚሰጡ ማህበራዊና ኢኮኖሚያዊ አገልግሎቶችን የማግኘት መብት እንዳላቸው በተለያዩ ሃገራት የሚደነገጉ ህጎችና ዓለም አቀፍ ተቀባይነት ባላቸው የሰብአዊ መብት ድንጋጌ ስምምነቶች ቢጠቀስም፤ ሙስና ለነዚህ መብቶች ተግባራዊነት እንቅፋት በመፍጠር ላይ ይገኛል።

ጥናቶች እንደሚያሳዩት በአገር አቀፍ እና በተለያዩ እርከኖች የሚገኙ መንግስታዊና የልማት ተቋማት ለሙስና ተጋላጭነታቸው እየጨመረ ይገኛል (Transparency International, 2021)። ይሄም የዘላቂ ልማት ግቦችን ለማሳካት አካታች፤ ሁሉን አሳታፊና ብቃት ያላቸውን ተቋማት እንዳይገነቡ እንቅፋት ይፈጥራል።በዚህም የተነሳ ዘርፈብዙ መዘዞችን በማሰከተል ላይ ይገኛል። ከዚህም ጋር ተያይዞም ችግሩ አገራት መዋቅራዊ ለውጥ ለማምጣት ለሚያደርጉት ጥረት አሉታዊ ጫና ያሳድራል። ሙስና በሃገር ላይ ሁለንተናዊ እድገት አሉታዊ ተፅእኖ በማስከተል ሃገር እንደሃገር በማይቀጥልበት ደረጃ ለማድረስ የሚያስችል ወይም የማፍረስ አደጋ የሚያስከትል ተለዋዋጭነት ባህሪ ያለው አደገኛ የሆነ የወንጀል አይነት ነው። ሙስና የሚያስከትለውን ዘርፈ ብዙ ችግሮች ከግምት ውስጥ በማስገባት የአፍሪካ ሕብረት እ.ኤ.አ በ2003 ባደረገው ሁለተኛው የመሪዎች ጉባኤ ሙስናን የመከላከልና የመዋግያ ስምምነት አጽድቋል (African Union, 2003)። በተመሳሳይ አመት የተባበሩት መንግስታት ድርጅት ጠቅላላ ጉባኤ የጸረ-ሙስና ስምምነት አጽድቋል (United Nations, 2003)። በተጨማሪም የተባበሩት መንግስታት ድርጅት እ.ኤ.አ በ2015 ባደረገው ጠቅላላ ጉባኤ 2030 አጀንዳ ለዘላቂ ልማት የሚል አጽድቋል።¹ ጉባኤውም ሙስናን አለም አቀፍ ችግር በመሆኑ ዋነኛ የዘላቂ ልማት ስጋት ብሎ ወስዶታል (United Nations Office on Drugs and Crime, 2004)።

¹ የዘላቂ ልማት ትኩረት ከሚጠቀሙት ዋና ዋና ግቦች፡ ድህነትና ርሃብን ማስወገድ፤ የተማሪ የጤና አጠባበቅ፤ የጾታ እኩልነት፤ ንጹህ ውሃና ማዳጃ አቅርቦትና፤ የአካባቢን ጥበቃ ማከል ያደረገ የሃይል ምንጭ የስራ እድልና የኢኮኖሚ እድገት፤ ልዩነቶችን ማቅነስ፤ ዘላቂ ከተሞችና ማህበረሰቦች፤ ሰላም፣ ፍትህና ጠንካራ ተቋማትና ተያያዥሁኔታዎች ላይ የሚዋጡ ጥላ ው፡



ችግሩን በመረዳት ኢትዮጵያን ጨምሮ በርካታ ሃገራት ይህን ተለዋዋጭነት ያለውን የወንጀል ዓይነት ሊመጥን የሚችል የመከላከያ ስልት በመንደፍ ለመከላከል ጥረት በማድረግ ላይ ይገኛሉ። ኢትዮጵያም በ1993 ዓ/ም ይህን የሀገር ዕድገት የሚያቀጭጭውንና ዘርፈ ብዙ ችግር የሚያስከትለው የሙስና ወንጀል ለመከላከልና ለመዋጋት የፌዴራል የሥነምግባርና የፀረ-መስና ኮሚሽንን በአዋጅ ቁጥር 235/1993 በማቋቋም ሥነምግባር ለማስተማር፤ ሙስናን ለመከላከልና

ሙስና ወንጀል በመመርመርና በመክሰስ የተመዘበረ ሀብት ለማስመለስ የሚያስችል ስልጣን በመስጠት አቋቁማለች። የፌዴራል የሥነ ምግባርና የፀረ ሙስና ኮሚሽን እንደገና በተሻሻለው የኮሚሽኑ ማቋቋሚያ አዋጅ ቁጥር 1236/2013 መሰረት በመንግስት መ/ቤቶች ፤ በመንግስት የልማት ድርጅቶች እንዲሁም በህዝባዊ ድርጅቶች ሙስናና ብልሹ አሰራርን በመከላከል ላይ የተመሠረተ ሃላፊነቶች ተሰጥቶታል። ለባለፉት ሁለት አስርት አመታት ኮሚሽኑ በተለይ ለሙስናና ብልሹ አሰራር የመጋለጥ ዕድላቸው ከፍተኛ ናቸው በሚባሉና ጉልህ ጉዳዮች ላይ ይበልጥ በማተኮር በሥነምግባር ግንዛቤ የማስጨበጥ፤ የሙስና ተጋላጭነት ሥጋት መከላከል ጥናቶችን የማጥናትና የመንግስት ኃላፊዎችና ሠራተኞችን ሃብት የመመዝገብ ተግባራትን በማከናወን ላይ ይገኛል። ከዚህ ጋር ተያይዞም በባለፉት ሶስት አመታት የተለያዩ የፖሊሲ መሻሻያዎች በመንግስት እየተወሰዱ ይገኛሉ።²

ኮሚሽኑ በአሁኑ ጊዜ የተቋቋመለትን ግብ ለማሳካት ለሃገር ዕድገት ጠቀሜታ ባላቸውና ለሙስና ችግር በይበልጥ ተጋላጭ በሆኑ ኢኮኖሚያዊ፤ ማህበራዊ፤ አስተዳደርና ፍትህ ዘርፎች ላይ የሙስና ሥጋቶችን ከመከላከል አንፃር ሃገር አቀፍ ጥናት እያከናወነ ይገኛል። በተለይም በአስተዳደርና በፍትህ ዘርፍ ሥር የሚገኙ ፍርድ ቤቶች ለሙስናና ብልሹ አሰራር ያላቸውን የሙስና ሥጋት እና የሥጋት ደረጃ በጥናት ላይ ተመስርቶ ለመለየትና በቀጣይ በቅደምተከተል ሙስናን መከላከል የሚያስችሉ ሥራዎችን በማከናወን የሚታዩ ችግሮች እንዲቀረፉ ለማድረግ የሚያስችሉ የመፍትሄ ሃሳቦች ለማመንጨትና እንዲተገበሩ በማድረግ እየተንቀሳቀሰ ይገኛል። ይሄም ፍርድ ቤቶችና ዳኝነት አስተዳደር ለሙስና ስጋት ተጋላጭ መሆን አገሪቷ የልማት ግብ ለማሳካት በምታደርገው ጥረት ዋና ጋሬጣ መሆኑ ይስተዋላል። ስለዚህም ይህ ጥናት የሚያተኩረው በፍርድ ቤቶች የሙስና ስጋት ተጋላጭነት ላይ ነው።

1.2 የጥናቱ ችግር ማብራሪያ

በአለም አቀፍ ደረጃ የማህበረ-ኢኮኖሚያዊና ፖለቲካዊ ችግሮችን ከሚያስከትሉት አንዱ ሙስና ነው። ችግሩ አንደየሁኔታው ተለዋዋጭ ባህሪ ስለሚያሳይ ችግሩን ለመቅረፍ የሚደረግ ጥረት አዳጋች ያደርገዋል። የተለያዩ ጥናቶች እንደሚያሳዩት ከሆነ የተለያዩ የመንግስትና መንግስታዊ ያልሆኑ ተቋማት ከጊዜ ወደ ጊዜ ለሙስና ስጋት ተጋላጭነታቸው አየጩመረ እየሄደ ይገኛል። ሌሎች ጥናቶች እንደሚያሳዩትም የሙስና ችግር ገፊ-ምክንያት፤

² ከፖሊሲ ማሻሻያዎች ማካከል አገር በቀል የኢኮኖሚማሻሻያ አንዱ ተጠቃሽ ነው ፡ ይሄም ማሻሻያ ኢትዮጵያ አሁን ካለችበት እርሻ መረ ዝቅተኛ ገቢ ሃገር ወደ ዝቅተኛ ማካከልኛ ገቢ ሃገር በ2030 ለማግኘት ያልሟል ፡ ይሄም የፖሊሲ ማሻሻያ የተሳካ እንዲሆን ማከናወን ለመቅረፍ፤ ለመታዘትና ለማካከል የሚፈጸሙ ማቋቋሚያዎችና የመከላከል ስጋት ዳሰሳዎች ትልቅ አስተዋጽኦ ይኖራቸዋል ፡



መጠንና ግዝፈት እንደየሃገራቱ ነባራዊ ሁኔታ ስለሚለያይ ችግሩን ለማከም የሚከተሉት ስትራቴጂ የተለያዩ ነው። በተጨማሪም ጥናቶች የተለያዩ ዘዴዎችን በመጠቀም በተለይ እንደ አመቺነቱ ሴክተሮችን፤ ተቋማትንና በውስጡ ያሉትን የስራ ሂደቶችን ትኩረት ያደርጋሉ። በኢትዮጵያ እስከአሁን አዲስ ጅማሮ ያለ ቢሆንም በአገር ውስጥና በውጭ ባሉ ተቋማት በተለይ በጸረ-መስና ኮሚሽን (Gedion, 2019)፤ በእንባ ጠባቂ (Ethiopian Ombudsman Authority, 2021) እና በዓለም አቀፍ ተቋማት የተወሰነ በሙስና ላይ የዳሰሳ ጥናቶች ተካሂዷል (Institute of African Economic Studies, 2008; Transparency International, 2007; World Bank, 2012)። በአጠቃላይ እስከ አሁን ድረስ እየተደረጉ ያሉት ጥናቶች ምንም እንኳን በሌሎች ተቋማት ላይ ያለውን የሙስና ምክንያትና ተጽእኖ ቢያሳዩም፤ የሙስና ስጋት ዘዴን በመከተል በአገር ውስጥ ያሉ ተቋማትን በተለይ የፍርድ ቤቶች በፌዴራል እና በክልል ደረጃ የሙስና ስጋት ተጋላጭነት ላይ ያተኮሩ ዳሰሳዎች አይስተዋሉም። ከችግሩ ግዝፈት በተለይም ፍርድ ቤቶች ለሙስና ስጋት ተጋላጭነት ከፍተኛ መሆኑ ከግምት ውስጥ በማስገባት፤ የሙስና ስጋት ተጋላጭነት ዳሰሳ ጥናት ይጋብዛል። ስለሆነም የትኞቹ የፍርድ ቤቶች አሰራርና የስራ ክፍሎች ናቸው የሙስና ስጋት ተጋላጭነት የሚስተዋልበትና ደረጃዎቹስ ምን ይመስላል? የሚለውን መመርመር የጥናቱ ዋና ጉዳይ ነው።

1.3 የጥናቱ ዓላማ (Objective of the Study)

1.3.1 አጠቃላይ ዓላማ (General Objective of the Study)

የጥናቱ አጠቃላይ አላማ በፍ/ቤቶች የሚታዩ የሙስና ስጋቶችን ማጥናት ነው።

1.3.2 ዝርዝር ዓላማዎች (Specific Objectives of the study)

- በፍርድ ቤቶች የሚስተዋሉ የሙስና ስጋት በዝርዝር መለየት፤
- በፍርድ ቤቶች የሙስና አደጋ ምክንያቶችን መለየትና መተንተን፤
- በፍርድ ቤቶች የሙስና ስጋት መገምገምና ደረጃ መስጠት ፤
- በፍርድ ቤቶች በተሰጠው የደረጃ ቅደም ተከተል መሠረት የሙስና መከላከል ምክረሀሳቦችን ማቅረብ።

1.4 የጥናቱ አስፈላጊነት

ሙስና በሀገሪቱ ላይ እያስከተለ ያለው ኢኮኖሚያዊ፣ ፖለቲካዊ እና ማህበራዊ ኪሳራዎች እጅግ ከፍተኛ ነው። በመሆኑም በፌዴራል ሥነምግባርና ፀረ-መስና ኮሚሽን የታሰበው የሙስና ሥጋት ጥናት ማድረግ በአይነቱ የመጀመሪያ ሲሆን፤ የሚከተሉት ፋይዳዎች ይኖሩታል። የጥናቱ ግኝት ከሚሸኑ በፍርድ ቤቶች ያለውን የሙስና አይነት፣ የስጋት ሁኔታ፣ የአሰራር እና የመዋቅር ተጋላጭነትና የተጋላጭነት ደረጃ የሚስተዋልባቸውን የስራ ክፍሎች እንዲለይ፤ ያለው ተጽእኖ መረዳት እንዲኖር፤ መረጃ እንዲያደራጅና እንዲተነተን ይረዳዋል። ከዚህም ጋር ተያይዞ



ትኩረት የተሰጣቸው ተቋማት የሙስና ሥጋት ተጋላጭነት በዝርዝር በመለየት የተጋላጭነት ስጋት ደረጃ በመስጠት የተቋማት ተጋላጭነት ፕሮፋይል እንዲዘጋጅ አጋዥ ይሆናል።

ሌላኛው የጥናቱ ፋይዳ ጥናቱ ከሚደረግባቸው ፍርድ ቤቶች አንጻር ማየት ይቻላል። የሙስና ስጋት የሚስተዋልባቸው አሰራሮችና ህጎች ለመከላከልና ለመቅረፍ ምን ዓይነት የመከላከያ እቅድ፤ እስትራቴጂ፤የሕግ ማዕቀፎች ፤ ፖሊሲ ፤ ደንብና መመሪያ ይወሰድ የሚለውን እንዲለዩ እና እንዲያዘጋጁ ይረዳቸዋል። የሙስና ተጋላጭነት ዳሰሳ ጥናት ውጤት በፍርድ ቤቶች የሚታዩ የአራር ክፍተቶችን ከማሳየት በሻገር የትኞቹ ተቋማትና አሰራሮች በብቃትና በታማኝነት እንደሚሰሩና እንዴት ይህ አስቸኳይ ሁኔታ እንደተፈጠረ እንድናውቅ ይረዳናል። ከሌላው ተመሳሳይ ተቋም ጋር ሲነጻጸሩ የተሻለ አሰራርና መዋቅር ያሳዩ ለሌሎች በነሱ ደረጃ ላልደረሱ ምሳሌ ይሆናሉ። በተጨማሪም በተለያዩ እርከን ላይ ያሉ የመንግስት አካላት በፍርድ ቤቶች ለሙስና ስጋት ተጋላጭነትን በማስወገድ ተቋማቸው ብቃት ያለው አካላትና ተወዳዳሪ የሆነ እንዲሆን ይረዳል። የሙስና ወንጀልን ለመከላከል ፈቃደኛ ባልሆነ ተቋም ፤ አመራሮችና ሠራተኞች ላይ መንግስት የፖለቲካ፤የህግ እና አስተዳደራዊ ዉሳኔ ለመስጠትም ይረዳል። በተጨማሪም የጥናቱ አስፈላጊነት ለሌሎች ጥናቶች እንደ መነሻ በመሆን በፍርድ ቤቶች ውስጥ ወደፊት ሊስተዋሉ የሚችሉ የሙስና ስጋቶችን ልዩታ ያደርጋል፤ በቀጣይ ጊዜ የስነምግባር ግንባታ ሥራና ስልጠናዎችን በተለያዩ ደረጃ ለህብረተሰቡ ለመስጠት የተለያዩ የመንግስትና የግል መገናኛ ብዙሃን የጥናቱን ውጤት በመረጃነት በመጠቀም የሙስና ወንጀልን ለመከላከል ይረዳል። ሌላኛው የጥናቱ አስፈላጊነት የዘላቂ ልማት ግብን ለማሳካት ኢትዮጵያ ከገባቸው ዓለምአቀፍ ግዴታ አንጻር ሲታይ ትልቅ አገራዊ ፋይዳ ይኖረዋል ።

1.5 የጥናቱ ወሰን (Scope of the Study)

ይህ ጥናት የሚያተኩረው በፍርድ ቤቶች የሚስተዋለውን የሙስና ሥጋት ነው። ምንም እንኳን ሙስናን በተለያዩ መልክ ትርጓሜ ቢሰጠውም፤ ለዚህ ጥናት ሙስና ማለት ቀደም ሲል በፍትህ ስርአት ውስጥ የተከሰተ ወይም እየተከሰተ ያለ የሙስና ወንጀል ነው። ጥናቱን ለማካሄድ በይበልጥ እንዲረዳ የሙስና ስጋት ዳሰሳ በማድረግ በፍርድ ቤቶች ውስጥ ያሉ የሙስና ስጋቶችን መለየት፤ የስጋት ትንታኔ፤ ግምገማና ምክረ-ሃሳብ በመስጠት እነዚያን የሙስና ስጋቶችን ለመቅረፍ ውሏል።

ጥናቱ ያካለለው 1 የፌዴራል ጠቅላይ ፍርድ ቤት፤1 የፌዴራል ከፍተኛ ፍርድ ቤት (ልዩታ ምድብ)፤ 1 የፌዴራል የመጀመሪያ ደረጃ ፍርድ ቤት (ልዩታ ምድብ) እና የፌዴራል ፍርድ ቤቶች የፍርድ አፈፃፀም ዳይሬክቶሬት ነው። በክልል ደረጃ በአሮሚያ ክልላዊ መንግስት 1 የክልሉ ጠቅላይ ፍርድ ቤት (አዲስ አበባ) ፤3 ከፍተኛ ፍርድ ቤቶች ማለትም ምስራቅ ሸዋ ዞን ከፍተኛ ፍርድ ቤት (አዳማ)፤ ምእራብ አርሲ ዞን ከፍተኛ ፍርድ ቤት (ሻሸመኔ) እና ጅማ



ዞን ከፍተኛ ፍርድ ቤት (ጅማ) ሲሆን የምስራቅ ሸዋ ዞን ሞጆ ወረዳ ፍርድ ቤት፤ የምዕራብ አርሲ ዞን ሻሸመኔ ወረዳ ፍርድ ቤት፤ የጅማ ዞን ሰቃ ጨቆርሳ ወረዳ ፍርድ ቤትን ጨምሯል።

በደቡብ ብሔር ብሔረሰቦችና ህዝቦች ክልላዊ መንግሥት ደግሞ 1 የክልሉ ጠቅላይ ፍርድ ቤት (ሃዋሳ) ሲሆን በስሩ ያሉ ሶስት ከፍተኛ ፍርድ ቤቶች ማለትም ጉራጌ ዞን ከፍተኛ ፍርድ ቤት (ወልቂጤ)፤ ጋሞ ዞን ከፍተኛ ፍርድ ቤት (አርባ ምንጭ) እና ወላይታ ዞን ከፍተኛ ፍርድ ቤት (ሶዶ) እና በስራቸው ያሉ አበሽጊ ወረዳ ፍርድ ቤት፤ ካምባ ወረዳ ፍርድ ቤት ወላይታ ሶዶ ዙሪያ ወረዳ ፍርድ ቤትን አካቷል።

እነዚህ ላይ ብቻ ለማተኮር ገፊ ምክንያት የሆነው የጊዜ እና የሀብት ውስንነት ነው። ጥናቱ ያጠነጠነው የሙስና ስጋት ሁኔታዎች ላይ ነው። በመሆኑም ፍርድ ቤቶች የተቋቋሙለትን አላማ ለማስፈጸም በሚያከናውኑት አሰራርና ስርዓትና ሂደት ምን ያህል የሙስና ስጋት ተጋላጭነት እንዳላቸውና ተጽእኖው ምን እንደሆነ ትኩረት ሰጧል።

1.6 የጥናቱ ውጤት (Outcome of the Study)

ከሙስና ስጋት ጥናት የሚጠበቀው ውጤት

- የተጠናከረ የፍርድ ቤቶች የሙስና ተጋላጭነት ስጋት ጥናት ሪፖርት
- እንደየፍርድቤቶችና የስራ ክፍሎች የተጋላጭነት ደረጃ መስጠት
- የእያንዳንዳቸውን የሙስና ተጋላጭነት ስጋት ፕሮፋይል ማዘጋጀት
- የጥናት ውጤቱ ለፍርድ ቤት ሃላፊዎች እንዲደርስ ማድረግ
- በጥናቱ ውጤት ከባለድርሻ አካላት ጋር ውይይት ማካሄድ

1.7 የጥናቱ ውስንነት

የሙስና ወንጀል ውስብስብነት በዘርፉ የሚደረግን ጥናት አዳጋች ያደርገዋል። የተለመደው እና ልዩ ባህሪ የሆነው የሙስና ሥጋት ጥናት ውስንነት የሚያጋጥመው እና በዚህ ጥናት ላይ የተስተዋለው ጉዳይ አንዳንድ ጥናቱ በተደረገባቸው የፍርድ ቤት አመራሮችና ሠራተኞች ለጥናቱ ገለልተኛ አለመሆን እና መረጃዎችን በተጨባጭ ማስረጃ ላይ ተደግፎ አለመስጠት ተስተውሏል። ይሄም የመጣው የተቋሙ የበላይ ሃላፊዎች ጥናቱ የተቋማቸውን የሙስና ሁኔታ ያገልጣል ብለው ከማሰብ ነው። በዚህም ምክንያት ጥናቱ ትክክለኛ ማስረጃ ማግኘት አዳጋች አድርጎት ነበር። በተጨማሪም መጠይቁን አንዳንድ መልስ ሰጪዎች አለመረዳትና በዚህም ምክንያት ትክክለኛውን መልስ ለመስጠት መቸገር ተስተውሏል። ከዚህ ጋርና መረጃ ሰጪዎች በሚፈለገው ፍጥነት ማግኘት ካለመቻል ጋር በተያያዘ በተወሰነው ጊዜ ውስጥ መረጃ መሰብሰብ፤ ማጠናከርና መተንተን አዳጋች ሆኖ ነበር። ከናሙና አወሳሰድ ጋር



በተያያዘ የሚጠበቀው የጥናቱ ግኝቶች በሃገሪቷና በክልሎቿ ውስጥ ያለውን የፍርድ ቤቶች ለሙስና ያላቸው ተጋላጭነት ሙሉ ስእል ሊያሳዩ አይችሉም። ከዛ ይልቅ የጥናቱ ግኝት ሊያሳይ የሚችለው ትኩረት በተሰጠባቸው በታዎች ብቻ ነው።

የመፍትሄ አቅጣጫ

1. ለመልስ ሰጪወች ስለጥናቱ አጠቃላይ አላማ ግንዛቤ ማሳደግ እንዲሁም የተቋሙን ሙስና ተጋላጭነት ሥጋት ለማጥናት እንጂ ለመመርመር፣ ለመክሰስና ጥቆማ ለማድረግ ሳይሆን ተቋማትን በተሻለ ደረጃ ለመገንባት ህብረተሰቡ በተቋማት ላይ አመኔታን ለማምጣት እንዲያስችል የሚደረግ ጥናት መሆኑን ማስረዳት ተችሏል፤
2. የተለያዩ የመረጃ መሰብሰቢያ ዘዴዎችን መጠቀም ተችሏል፤
3. ግልጽና የማያሻማ ፤ ቀላልና ተገቢነት ያለው መጠይቅ ተተግብሯል።

1.8 የቃላት ፍቺ

ሙስና ማለት በኢትዮጵያ ፌዴራል ዴሞክራሲያዊ ሪፐብሊክ የሙስና ወንጀሎች አዋጅ ቁጥር በ881/2007; በተባበሩት መንግስታት የጸረ ሙስና ስምምነት (2003) እና በአፍሪካ ህብረት ሙስናን ስለመከላከል እና ስለ መዋጋት በወጣው ስምምነት (2003) ውስጥ የተካተቱ የሙስና ወንጀሎች ማለት ነው።

ስጋት ማለት፡- የፍትህ ስርአቱ አላማ ግቡን እንዳይመታ የሚያደርግና አሉታዊ ተጽእኖ የሚያሳድር ክስተት ነው።

የስጋት ምንጭ፡- ማለት በተቋም ወይም በሴክተር የሚገኝ ለሙስና ተጋላጭ የሚያደርግ ሂደት ወይም ባህሪ /መገለጫ።

የሙስና ስጋት፡- ማለት በቀጣይ የሙስና ወንጀል መከሰቱን አመለካከት ነው።

የሙስና ተጋላጭነት፡- የሙስና ወንጀል ለመፈጸም የሚያመች ውስጣዊ ወይም ውጭዊ የአሰራር ድክመት ነው።

የሙስና ስጋት ተጋላጭነትን ግምገማ፡- በፍትህ ስርአት ውስጥ ያሉ የሙስና ተጋላጭነት ስጋቶችን ለመለየትና እነዚያን የሙስና ተጋላጭነት ስጋቶችን ለመቅረፍ ውጤታማና የተሻለ ስልቶችን ማስቀመጥ የሚያስችል ስልታዊ ዘዴ ነው።

ፍርድ ቤቶች ማለት፡- በፌዴራልና ሮሚያ አና በደቡብ በክልል መንግስታት የሚገኙ ፍርድ ቤቶችን ያጠቃልላል።



የፍርድ ቤት ሰራተኞች ማለት፡- በፍርድ ቤት ውስጥ በዳኝነት፣ በፊደልነት፣ በሥነምግባርና በድጋፍ ሰጪ አገልግሎት ላይ የሚሳተፉትን ነው።

ክፍል ሁለት

2. የጥናቱ ስልት

ይህ የሙስና ስጋት ዳሰሳ ጥናት የተደረገው በፍርድ ቤቶች አሰራር ላይ ነው። በዚህም መሰረት የጥናቱ ስልትም የፍርድ ቤቶችን አሰራር ያማከለ የሙስና ስጋት ዳሰሳን የተከተለ ተደርጓል። ሙስናና ብልሹ አሰራር በጥናቱ ቦታ የሚያደርሰውን የሙስና ሥጋት ተጋላጭነት ዓይነታዊና መጠናዊ ዘዴ ተጠቅሟል።

በፍርድ ቤቶች ውስጥ ባሉ አሰራሮች ውስጥ ለሙስና ሥጋት ተጋላጭነት የሚሆኑ የአሰራር ክፍተቶችን Value chain analysis ዘዴን በመከተል ከሚመለከታቸው ክፍርድ ቤቶች አመራሮች፣ ከውስጥ አዲት፣ ከፋይናንስ፣ ከሥነምግባር መከታተያ ክፍሎች፣ ከሚቀርቡ አቤቱታዎች በጽሁፍ መጠይቅ፣ በውይይት እና ሰነዶችን በመፈተሽ መረጃ ተሰብስቧል።



2.1 የጥናቱ ቦታዎች

ጥናቱ የፌዴራል ፍርድ ቤቶች እና የፌዴራል ፍርድ ቤቶች የፍርድ አፈጻጸም ዳይሬክቶሬት የስራ ቦታ የሆነው አዲስ አበባ ከተማ ትኩረት ሰጥቶ የኦሮሚያና ደቡብ ክልሎች ውስጥ ያሉትን የክልል ጠቅላይ ፍርድ ቤቶች፣ የተመረጡ የዞን ከፍተኛ ፍርድ ቤቶችን እና ወረዳ ፍርድ ቤቶችን አካሏል። በዚህም መሰረት አዲስ አበባ ኦሮሚያ ክልል ጠቅላይ ፍርድ ቤት የስራ ቦታ በመሆኑ ሌላው የጥናቱ ቦታ ነው። እንዲሁም በስሩ ያሉ 3 ከፍተኛ ፍርድ ቤቶች እና 3 የወረዳ ፍርድ ቤቶች የስራ ቦታ የሆኑት አዳማ፣ ሸሸመኔ እና ጅማ ከተሞችንም ጨምሯል። ሃዋሳ ከተማ የደቡብ ክልል ጠቅላይ ፍርድ ቤት የስራ ቦታ ስለሆነ በጥናቱ ውስጥ የተካተተ ሲሆን በስሩ ያሉ 3 ከፍተኛ ፍርድ ቤቶች እና 3 የወረዳ ፍርድ ቤቶች የስራ ቦታ የሆኑት ወልቂጤ፣ ሶዶ፣ አርባ ምንጭ የጥናቱ ቦታ ተደርገዋል። ያለው የጊዜና የሀብት ውስንነቶች፣ ጥናቱ በተወሰኑ ቦታዎች ላይ ብቻ እንዲያተኩር አድርጎታል።

2.2 የጥናቱ ተሳታፊዎችና የተሳታፊ አመራረጥ

ከቅርብ ጊዜ ወዲህ ኮሚሽኑ የሙስና ስጋት ተጋላጭነት ባለባቸው ዘርፎች ላይ ጥናት አድርጓል። ከዚህ ውስጥ ይሄ ጥናት የሚያተኩረው የአስተዳደርና የፍትህ ዘርፉን ሲሆን። በጠቅላላው የአስተዳደርና የፍትህ ዘርፍ የሚይዘው 40 የፌዴራልና ተጠሪ ተቋማትን ነው። ለዚህ ጥናት እንዲያመች ለሙስና ስጋት በይበልጥ ተጋላጭ የሆነውን የፍትህ ዘርፍ በተለይ በስሩ የሚገኙትን ፍርድ ቤቶችን አሰራር ትኩረት በመስጠት ለጥናቱ መረጣ አድርጎ ጥናቱን አካሂዷል። በዚህ መሰረት በፌዴራል ደረጃ አንድ ጠቅላይ ፍርድ ቤት፣ በአዲስ አበባ በልደታ ክፍለ ከተማ በሚገኙ ከፍተኛና የመጀመሪያ ደረጃ ፌዴራል ፍርድ ቤቶች ተመርጠዋል። በተጨማሪም የፌዴራል ፍርድ ቤቶች የፍርድ አፈጻጸም ዳይሬክቶሬት እና የዳኞች አስተዳደር ጉባኤ በጥናቱ ውስጥ ተካተዋል። እንዲሁም በደቡብና ኦሮሚያ ክልሎች በእያንዳንዱ ክልል ጠቅላይ ፍርድ ቤት፣ በሶስት ዞኖች ውስጥ ያሉ ሶስት የከፍተኛ እና የወረዳ ደረጃ ፍርድ ቤቶችን አጠቃልሏል።

የመላሾች መረጣ የተደረገው ወሳኝ ንሞና አካል የሆነውን የዓላማ ተኮር ንሞና በመጠቀም ነው። ይሄም የሆነበት መረጃ ለመሰብሰብ የምንመርጣቸው ግለሰቦች ለችግሩ ቅርብ ያላቸውና የጥናቱን ዓላማ ለመመለስ ስለሚያስችል ነው። በዚህም መሰረት የተቋማቱ የበላይ አመራሮች፣ ዳኞች፣ ድጋፍ ሰጪ አመራሮችና ሰራተኞች፣ በተለያዩ ደረጃ የሚሰሩ ባለሙያዎችና የስነ-ምግባር መኮንኖችን ተካተዋል። ይህንንም መጠይቅ ለማሟላት 8 ግለሰቦች በፌዴራል ደረጃ ካሉ ፍርድ ቤቶች ከአዲስ አበባ፣ ኦሮሚያና በደቡብ ክልሎች እያንዳንዳቸው 14 ግለሰቦች፣ በጠቅላላው 28 ግለሰቦች ተመርጠዋል። በጠቅላላው 36 ግለሰቦች በሁሉም የጥናት ቦታዎች መጠይቅ ተደርጎላቸዋል። መጠይቅን ለመመላት ለፌዴራል ፍርድ ቤቶች 70 የጽሁፍ መጠይቆች ተሰራጭቷል። ለያንዳንዱ ክልልም 142 መጠይቆች



ተሞልቷል። በጠቅላላው ለሁለቱ ክልሎች 284 መጠይቆች ተሞልቷል። በጠቃላይ 354 መጠይቆች በሁሉም የጥናት ቦታዎች እንዲሞሉ ተደርጓል።

2.3 የመረጃ መሰብሰቢያ ዘዴዎች (Methods of Data Collection) እና ምንጮች (Data Sources)

2.3.1 የመረጃ የመሰብሰቢያ ዘዴ

ለጥናት የሚሰበሰቡ መረጃዎች የጥናቱን አላማ ሊያሳካ በሚችል መልኩ በመለየት በቁጥር የሚለኩ (Quantitative) እና በዓይነት (Qualitative) የሚለኩ የመረጃ መሰብሰቢያ አይነቶችን ተካቷል።

እነዚህ የሙስና ተጋላጭ ጥናት መረጃ መሰብሰቢያ ዘዴዎች ፍርድ ቤቶች ለሙስና ያላቸውን ተጋላጭነትን አሳይተዋል። ይህንን ጥናት ለማካሄድ የመጀመሪያ ደረጃ እና ሁለተኛ ደረጃ የመረጃ ምንጮች ስራ ላይ ውለዋል። እነዚህንም ለማግኘት የተለያዩ የመረጃ መሰብሰቢያ ዘዴዎች ስራ ላይ እንዲውሉ ተደርጓል። እነሱም፦

1. የጽሁፍ መጠይቅ (Questionnaires)

የጽሁፍ መጠይቅ የሙስና ስጋት ተጋላጭ የሆኑ ቦታዎችንና አሰራሮችን ለመለየት መረጃ ለመሰብሰብ ጠቃሚ ሆኗል። በዝርዝር ለተነሱት የጥናቱ ዓላማዎች መልስ ለመስጠት በአባሪ የተያያዘ ዝርዝር ጥያቄዎች መረጃ ለመሰብሰብ በሚያስችል መልኩ ተዘጋጅቶ በተግባር ላይ ውሏል። እነዚህም የጽሁፍ ጥያቄዎች ዝግና መጠን አመለካከት ሆነው ተዘጋጅተው ለ354 መጠይቅ ሞዴሎች እንዲደርስ ተደርጓል። መጠይቁን በሚሞሉ አካላት ያለውን ያለመመለስ እድል ለመቀነስ ሲባል በየተቋሙ በአንድ ጊዜ እንዲሞላና ከዚህ ቦታች ያሉ የመረጃ መሰብሰቢያ ዘዴዎችን በተጨማሪ ተከትሏል። በተጨማሪም በግልጽ ስለ አለው ችግር በሀቀኝነት ለመመለስ በመላሸች ዘንድ ሊያስተዋል የሚችለውን ሁኔታ የጽሁፍ መጠይቅ ይቀርፍልናል ብለን በመታመኑ ቃለመጠይቅ በተግባር ላይ ውሏል።

2. ቃለ መጠይቅ (Interviews)

የጽሁፍ መጠይቅ የመላሸችን ነጻ ሃሳብ በችግሩ ዙሪያ ከማግኘት አንጻር የራሱ የሆነ ውስንነቶች ስለሚኖረው በዚህ ምርምር ስራ ቃለ መጠይቅ ትግበራ ላይ ይውላል። ከተወሰኑ ግለሰቦች ጋር የሚደረገው ቃለ መጠይቅ በችግሩ ላይ ጥልቅ የሆነ መረጃ እንዲገኝ ያስችላል። ጥናቱን ለመመለስ የሚረዱ ከፊል ነጻ ቃለ መጠይቅ በማዘጋጀት፤ በዘርፉ ካሉ 36 ባለሙያዎችና የበላይ ሃላፊዎች ጋር ቃለ-መጠይቅ በማድረግ ስለ ሙስና ወንጀል ስጋት ጥልቅ መረጃ ተሰብስቧል። እነዚህ ከጉዳዩ ጋር ቅርንጫፍ ያላቸውን ባለሙያዎች ቃለ መጠይቅ በማድረግ ማካተት፤ የፍርድ ቤቶችን የሙስና ስጋት በጥልቅ ለመረዳት አስችሏል። የፍርድ ስርዓት ውስብስብነት በዘርፉ የሚሰሩትን ባለሙያዎች በመቅረብ ስለመረጃ ፍሰትና የፍርድ አሰራሩን በይበልጥ ለመገንዘብ ረድቷል። በዚህም የተነሳ ነው ቃለ መጠይቅ የጽሁፍ መጠይቅ ከማረጋገጥ በፊት ማድረግ በሙስና ተጋላጭነት ጥናት የሚመከረው።

3. የሰነዶች (Documents) ዳሰሳ ናቸው።



ጥናቱ ልዩ ልዩ አዋጆችን፤ ደንቦችን መመሪያዎችን በተለይም የኢፍዴሪ ሕገመንግሥት፤ የኢፍዴሪ ስነምግባርና ጸረ-መስና አዋጅና በኮሚሽኑ የተዘጋጁ ሪፖርቶች ፤ የፌዴራል የፍ/ቤት የዳኛች ስነምግባር ድንብ ፤ የፌዴራል የመጀመሪያ ደረጃ ፍ/ቤት የስራ ክፍል ሀላፊዎችና የሰራተኞች ስነምግባር መተዳደሪያ ድንብ ፤ የኦሮሚያ ክልላዊ መንግሥት ፍርድ ቤቶች የዳኛች ስነምግባር ድንብ፤ የተሻሻለው የደቡብ ክልል ፍርድ ቤቶች አዋጅ ፤ የደቡብ ብሄር ብሄረሰብ ህዝቦች ክልላዊ መንግሥት የዳኛች አስተዳደር ጉባዔ እንደገና ማቋቋሚያ አዋጅ ፤ የደቡብ ብሄር ብሄረሰብ ህዝቦች ክልላዊ መንግሥት የዳኛች አስተዳደር ጉባዔ አሰራር ለማተናከር የወጣ መመሪያ ፤ አንደገና የሻሻለው የደቡብ ብሄር ብሄረሰብ ህዝቦች ክልላዊ መንግሥት ፍርድ ቤቶች ዳኞችና በጉባዔ የሚተዳደሩ ባለሙያዎች የተፈላጊ ችሎታ ፤ የምልመላና መረጣ ኮሚቴ ማቆሻሚያ ፤ የአሰራር ስርዓትና የስራ መዘርዘር መመሪያ የደቡብ ብሄር ብሄረሰብ ህዝቦች ክልላዊ መንግሥት ፍርድ ቤቶች የዳኛች የስነምግባርና ዲሲፒን ድንብ ፤ የደቡብ ብሄር ብሄረሰብ ህዝቦች ክልላዊ መንግሥት ፍርድ ቤት ሙስና መከላከል ስትራቴጂ ሰነድ ዳሰሳ ተደርጓል። በተጨማሪም በፍርድ ቤቶች አሰራር ላይ የቀረቡ ቅሬታዎች፤ የዲሲፒን ጉዳዮች ፤ የኦዲት ሪፖርቶችና ተዛማጅ ጉዳዮችን የሚመለከቱ ሰነዶችን ወይም ሪፖርቶች አግኝቶች ምርመራ አደርጓል።

2.3.2 የመረጃ ምንጮች

ለጥናቱ እንዲያመች አግባብነት ያለው መረጃ ከሁለት የተለያዩ ምንጮች ተገኝቷል። እነዚህም የመጀመሪያ እና ሁለተኛ መረጃ ምንጮች ናቸው።

የመጀመሪያ ደረጃ መረጃ ምንጮች (Primary Data Sources) ምንጮች

ሀ) የጽሑፍ መጠይቅ

የሙስና ተጋላጭነት ሥጋትን የሚመለከቱ ሁለት ዓይነት የጽሑፍ መጠይቅ በማዘጋጀት አሀዛዊና አሀዛዊ ያልሆኑ መረጃዎች ተሰብስበዋል። ከዚህ ንድፈ-ሃሳብ ጋር በአባሪ ጋር የተያያዘውን ለመመልከት እንደሚቻለው በፍርድ ቤቱ አሠራር ውስጥ በይበልጥ ለሙስና ሥጋት ተጋላጭነት ያለውን አሠራር መለየት በሚያስችል መልኩ የመረጃ ማሰባሰብያ የጽሑፍ መጠይቆች ዝግ (closed ended) ተደርጎ እንዲዘጋጁ ተደርጓል። በተጨማሪም መጠይቆቹ የፍርድ ቤቶችን አሰራር ሂደት በሚያመች መልኩ ተዘጋጅተው መረጃ የተሰበሰበው።

ለ) ቃለ መጠይቅ

ይህ ቃለ መጠይቅ ያተኮረው በየደረጃው ካሉ የሥራ ኃላፊዎች ጋር በመወያየት ነበር። ወደ አጠቃላይ አንድ ለአንድ መጠይቅ ከመግባት በፊት የሙስና መጠይቅ በተወሰኑ ፍርድ ቤቶች የሥራ ኃላፊዎች ጋር በማድረግ ጥያቄው ተፈትሷል። ከዚያም ከሚገኙ ግብአቶች ተመርኩዘን ፍቃድ በማግኘት ወደስራ ተገብቷል። ፍርድቤቶችን በመለየት



ስለአሰራራቸው የተሻለ ግንዛቤ ያላቸውና ምላሽ መስጠት የሚችሉ የተመረጡ የሥራ ኃላፊዎችና ሠራተኞች ጋር አስቀድሞ የተዘጋጀን የመወያያ ጥያቄ መሠረት በማድረግ በማወያየት መረጃ ማሰባሰብ ተችሏል። ከዚህ ጋር በተያያዘ ከበላይ አመራሮች ጋር ቃለ-መጠይቅ ከመደረጉ በፊት በታችኛው እርከን ላይ የሚሰሩትን አመራሮች ቃለመጠይቅ ማድረግ እና አስቀድሞ ጥያቄ ባለመስጠት በመጠይቁ ሂደት እና ውጤት ላይ የሚያሳድሩ አሉታዊ ተጽእኖችን ለመቅረፍ ጥረት ተደርጓል።

ሁለተኛ ደረጃ የመረጃ ምንጮች (Secondary Data Sources)

ከመጀመሪያ ደረጃ መረጃ በተጨማሪ የሁለተኛ ደረጃ መረጃ ምንጭ ማሰባሰብ ሌላው ለጥናቱ ግብአት የሚሆን ተግባር ነበር። ይህ ተግባር የሚመለከታቸው የስራ ሂደቶች ያሏቸውን የአሰራር ሂደት ማሳያ ፍክሊስቶች፣ መዛግብቶች፣ የተቋሙ ውስጣዊ አደረጃጀታዊ መዋቅርና አስተዳደር፣ ዓመታዊ ሪፖርቶች፣ አዋጆች፣ መመሪያዎች፣ ደንቦች እና ማንዋሎች፣ የአዲት (የውስጥና የውጭ) ሪፖርቶችና ሌሎች ተዛማጅነት ያላቸው ሰነዶች አካቷል። በተጨማሪም የፍርድ ቤቶችን አሰራር ሊወስኑ የሚችሉ ማህበራዊ፣ ባህላዊና ፖለቲካዊ ዳራዎች እንደ መረጃ ምንጭነት ሊያገለግሉ ችለዋል። ባጠቃላይ እነዚህ መረጃዎች አጠቃላይ የአገሪቷንና የፍርድ ቤቶችን አውድና ቅድሚያ የምንሰጣቸውን የስጋት ቦታዎች እንድንለይ ረድቶናል። በልዩ ሁኔታ በስር ፍርድ ቤት ይግባኝ የተጠየቀባቸው የመዝገቦች ብዛት፣ ከነዚህ ውስጥ በይግባኝ እንዲጸናየተወሰነባቸው መዝገቦች ቁጥርና በይግባኝ የተሻሩ የመዝገቦች ቁጥር ተገምግሟል።

2.4 የመረጃ አተናተን ዘዴ (Methods of Data Analysis)

በተለያዩ የመረጃ ማሰባሰቢያ ዘዴዎች የተገኙት መረጃዎች ተጠናቅረው በአይነታዊና አሃዛዊ ተተንትነው ተተርጉመዋል። በመጀመሪያ ደረጃ ይሄንን ለማድረግ አስቀድሞ እንደተገለጸው ለጥናቱ የሚያግዙ መረጃዎች ከተለያዩ ቦታዎች በተለያዩ መንገድ እንዲሰበሰቡ ተደርገዋል። እነዚህም መረጃዎች ዝርዝር የሙስና አደጋዎችና መንስኤዎቻቸው ጠቋሚ መረጃ ሆነው አገልግለዋል። ለዚህም እንዲረዳ የፍርድ ቤቶች ሰራተኞችና ከፍርድ ቤቶች ውስጥ የሚገኙ ሰነዶችን መረጃ በማደራጀት በቃላትና በቁጥር ቀርቧል። በመጠይቅ የተሰጠውን መረጃ በሠነድ ከተገኘው መረጃ ጋር በማመሳከር፣ የተገኙትን ችግሮች ከሙስና ተጋላጭነት ሥጋት አንፃር ተቃኝቷል። በቁጥር የሚቀርቡት ፕሮሰንቴጅ በመጠቀም ነው። ከዚያም የመረጃ ቅነሳ ይደረጋል። SPSS በመታገዝ/በመጠቀም የተሰበሰቡ መረጃዎችን በጥልቀት ትንተና ተደርጓል። ይሄም ትንተና ለተነሱ የጥናቱ አላማዎች መልስ ለመስጠት ረድቷል።

ባጠቃላይ የሙስና ስጋት ዳሰሳ የሚከተለው አምስቱን ደረጃዎችን ያካተተ የትንተና ስልት ነው። ይሄም የሚያጠቃልለው የዝግጅት ምእራፍ፣ የሙስና ስጋት ልዩታ፣ የሙስና ስጋት ትንተና፣ ግምገማና የምክረ-ሃሳብን



ያጠቃልላል። በዚህም መሰረት የተሰበሰቡትን መረጃዎች መሠረት በማድረግ እና ከዚህ ቀጥሎ የተገለጹትን ሁለት ጥቅል መመዘኛዎችን (የሙስና ተጋላጭነት ደረጃ እና ሙስና ቢፈጸም ሊደርስ የሚችለው ጉዳት) በመጠቀም በተቋማት ውስጥ ያለ እያንዳንዱን ተግባር የሙስና ተጋላጭነት ደረጃና የጉዳት መጠን ከፍተኛ ወይም ዝቅተኛ መሆኑን በመለየትና ውጤቱን በሪስክ ሜትሪክስ ውስጥ በማስገባት ከፍተኛ፣ መካከለኛ እና ዝቅተኛ የሙስና ተጋላጭነት ሥጋት ያለባቸው አሠራሮች/ ተቋማት የሚለዩ ይሆናል። ዝርዝር መመዘኛ መስፈርቱም እንደሚከተለው ቀርቧል።

ሀ/ የሙስና ተጋላጭነት ደረጃ

- ✓ ከስራው ባህሪ አንጻር፣
- ✓ በሚንቀሳቀሰው የገንዘብ መጠን፣
- ✓ በተዘረጋው የቁጥጥር ስርዓት፣

ለ/ ሙስና ቢፈጸም ሊደርስ የሚችለው ጉዳት

- ✓ ገንዘብ ነክ እና
- ✓ ገንዘብ ነክ ያልሆኑ ጉዳቶች፣

በመጨረሻም በስጋት ትንተና ሂደት በተገኘው ውጤት መሠረት እና ተዛማጅ አስተያየቶችን በማካተት እንደ የፍርድ ቤቶች አሰራር የሙስና ስጋት ተጋላጭነት ቅደም ተከተል እርምጃ ሊወሰድባቸው የሚገቡ ጉዳዮች በምን ዘዴ/ስልት መፈታት እንዳለበት ከጉዳዩ ባህሪ አንፃር ሥልቶችን በመምረጥና በመወሰን የማጠቃለያ እና የመፍትሄ ሃሳብ ቀርቧል፡

2.5 ስነምግባር

ጥናቱ ከመጀመሪያው እስከ መጨረሻው ድረስ በስነምግባር መርሆች የታገዘ ነው። በዚህም መሰረት ከችግር ልዩነት፣ መረጃ አሰባሰብና ትንተና፣ ሪፖርቱን መጻፍና ማቅረብ ሂደቶች የስነምግባር ሂደቶችን ከግምት ውስጥ ያስገባ ሆኗል። ጥናቱ በሚደረግበት ጊዜ ሀላፊነት በተሞላበት የመረጃ ሰጪዎችን ፍቃደኝነት በማግኘት፣ እነሱን ባከበረና ጉዳት በማያደርስ መልኩ ተካሂዷል። በተጨማሪም ጥናቱ ምን አይነት ጥቅም እንዳለው፣ ጥናቱን ማን እያሰራው እንደሆነና ለምን አላማ እንደሚካሄድ፣ የጥናቱ ውጤት አገላለጽ፣ የሚሰጡት መረጃ ሚስጥራዊነቱ የተጠበቀ መሆኑ ገለጻ ተደርጓል። ጥናቱ የሚያተኩረው የሙስና ተጋላጭነትና ተያያዥ ጉዳዮች ላይ ስለሆነ፣ ቃለ-መጠይቅ የሚያደርጉት ግለሰቦች ማንነታቸው እንዳይታወቅ የፈለጉትን። በዚህም የተነሳ ተለዋጭ ስም ወይም በቁጥር ማንነታቸው ተገጸል። በተለያዩ ዘዴ የተሰበሰቡትን መረጃዎች በትክክለኛው ሂደት በመከተልና እውነታውን በሚያንጸባርቅ መልኩ እንዲቀርብ ተደርጓል። የመረጃ ትንታኔዎችም ትክክለኛውን ሳይንሳዊ መንገድ በመከተል ተካሂዷል። ጥናቱ ከአድሎ የጻፈና፣ መረጃዎችን ለአላግባብ አላማ ከመጠቀም ሂደቶች የሚያስችለውን እርምጃዎች



ወስዷል። በመጨረሻም የማጠቃለያ የሙስና ስጋት ዳሰሳ ሪፖርት ስነ-ምግባርን ባማከለ እና ማካተት ያለበትን በጠበቀ መልኩ ለስነ-ምግባርና ጸረ-መስና ኮሚሽን እንዲቀርብ ሆኗል።

ምዕራፍ ሶስት

የሙስና ስጋት ትንተና

3.1 መግቢያ

በዚህ ክፍል ውስጥ በፍርድ ቤት ውስጥ እየታዩ ያሉ የሙስና ስጋቶች ትንተና ሪፖርት ይቀርብበታል። የሙስና ስጋት ትንተናው የተዋቀረው በተለያዩ ክፍሎች ነው። መጀመሪያ ትኩረት የሚሰጠው በፍርድ ቤት ላይ የሚስተዋሉ የሙስና ስጋቶች ነው። ከዚያም የሙስና ስጋት ምክንያቶች ትንተና ይደረግባቸዋል።

3.2 በፍርድ ቤት ላይ የሚስተዋሉ የሙስና ስጋቶች (Corruption Risks)

በተለያዩ የመረጃ መሰብሰቢያ ዘዴ በመጠቀም በፍርድ ቤት ላይ የሚስተዋሉ የሙስና ስጋቶች ለመለየት ተችሏል። ከዚህ ውስጥ ከቃለ መጠይቅ የተገኙ መረጃዎች ትንተና ጠቃሚ ሆኖ ተገኝቷል። መጠይቆቹ ያተኮረው የበላይ አመራሮችና ሰራተኞችን ነበር። የተሰበሰበው መረጃና ትንተና እንደሚያሳየው የበላይ አመራሩ በብዙ በፍርድ ቤቶች አሰራርም እንደታየው የሙስና ስጋቶች ሂታዩ ለመቅረፍ የቁርጠኝነት ችግር አለበት፤ በብዙ ፍርድ ቤቶች አሰራር አመራሩ እና ሰራተኛው ለብልሹ አሰራር መገምገሚያ ስረዓት የላቸውም፤ የሙስና ስጋት አለባቸው ተብሎ በተገመቱ ስራ ሂደቶች ላይ የክትትል እና የቁጥጥር ስራው በቂ አይደለም። ቢኖርም የላላ ነው። የበላይ አመራሩ ጥቆማዎችን የሚቀበልና ውሳኔ የሚሰጥ ቢሆንም ተግባራዊነቱ ላይ ወጥ የሆነ ቁርጠኝነት የለም። ቀድሞ ለተነሱ ቅሬታዎች ምላሽ ባለመሰጠታቸው ደጋግመው የሚነሱበት ሁኔታ አለ።

ሌላኛው የሚታየው የሙስና ስጋ ከፍትህ ተደራሽነት እና የፍርድ ተገማችነት ጋር የተያያዘ ነው። ፍትህ ለሁሉም ሰው ተደራሽና ተገማች መሆን እዳለበት በአለም ዙሪያ ያሉ አገሮች የተቀበሉት አለማቀፋዊ መርህ ነው። የኢፌዴሪ ሕገመንግሥት ማንኛውም ሰው በፍርድ ሊወሰን የሚገባውን ጉዳይ ለፍርድ ቤት አቅርቦ ፍርድ የማግኘት መብት አለው ይላል (አንቀጽ 37 የኢፌዴሪ ሕገመንግሥት)። ሆኖም በሁሉም ፍ/ቤቶች በሚባል ደረጃ የወጭ አገር እና አገር ውስጥ ቋንቋ ተናጋሪ ተገልጋዮች ትጉረም ወጭ ከፍተኛ በመሆኑ በዚህ የፍትህ ተደራሽነት ችግር ይታያል። በተመሳሳይ ጉዳዮች ላይ በጣም የተለያዩ ውሳኔ መስጠት የተለመደ ችግር ነው። በመሆኑም የፍትህ ስርዓት ተገማች የማይሆንበት የአሰራር ስርዓት ቀላል የሚባለ አይደለም።



አፋጣኝ ዉሳኔ መስጠት ችግር ሌላኛው በፍርድ ቤት የሚስተዋል ችግር ነው፡፡ የዘገየ ፍትህ እንደተከለከለ ስለሚቆጠር ማነኛዉም ሰዉ አፋጣኝ ዉሳኔ የማግኘት መብት አለዉ ። ሆኖም በዚህ ጥናት የታየዉ ያለምክንያት ቀጠሮ መቀየር ፤ ረዘም ያለ ቀጠሮ መስጠት ፤ አንድ አንድ ዳኞች ብዙ ጊዜ ቀጠሮ በመስጠት ጉዳዮችን ያጓትታሉ። ዳኞችም ሰበብ እየፈለጉ ለምርመራ በሚል ምክንያት ቀጠሮ ማብዛት ፤ የጉዳዮች ውስብስብነት፤ በፖለቲካ ጣልቃ ገብነት ምክንያት፤ የዳኖች ቁጥር ማነስ እና የሚቀርቡ መዝገቦች አለመጣጣም፤ የጉዳዮች ውስብስብነት እና በሌሎች ተመሳሳይ ችግሮች ምክንያት የፍርድ መዘግይት እና የተዛባ ዉሳኔ ሰጠት ታይቷል።

ያለአድሎ ትክክለኛና ህጋዊ ውሳኔ መስጠት ህገመንግስታዊ ግዴታ ቢሆንም በዚህ ጥናት የታየዉ በአብዛኛዉ ፍ/ቤቶች ባለጉዳይን በግልፅ ችሎት ያለማሰተናገድ፤ የተከራካሪ ወገኖችን ማሰረጃ በኩል አይን ያለመስማት ወይም የምስክር ቃልን አለመመዝገብ ወይም መቆራረጥ ፤ እኩል አለመመዘን፤ ባለጉዳይን ማመናጨቅ ፤ ለተከራካሪ ወገኖች እኩል የክርክር ሰአት አለመስጠት፤ በችሎት ላይ በኩል አይን ያለማየት፤ እኩል ቅደም ተከተላቸውን ጠብቆ ያለማሰተናገድ ፤ የፍርድ ምርመራ አለመኖር፤ ለቅሬታወች በወቅቱ ምላሽ የአለመስጠት ችግሮች አሉ ። እንደሙሁም ጥፋተኛ ሊባል የማይገባዉን ሰዉ ጥፋተኛ ማለት፤ ጥፋተኛ ሊባል የሚገባዉን ሰዉ ደግሞ ጥፋተኛ አለማለት አልፎ አልፎ አለ ። ጥፋተኛ በተባለ ሰዉ ላይ ያለአግባብ ቅጣት መቀነስ ወይም መጨመር የሚስተዋል ችግር አልፎአልፎ አለ ።

በፍ/ ቤቶች ፍርድ የሚያዛቡ የአድሎ አይነቶች የሚያያዙት ከዳኞች ግንዛቤ ችግር መኖር ወይም አቅም ማነስ፤ የሥነ-ምግባር ችግር መኖር፤ ህግን ተከትሎ ያለመስራት፤ በብሄርተኝነት፤ በጓደኝነት፤ አካባቢያዊ ግንኙነት መስራት ፤ በወገንተኝነት፤ በዘመድ አዝማድ መስራት፤ በጥቅማ ጥቅም ወይም በመደለያ ወይም ያልተገባ ጥቅም ለማግኘት መስራት ፤ የፖለቲካጣልቃ ገብነት አለ። የምስክር ቃሎች በመቅረብ ድምፅ ይቀዳሉ አንዳንዴ የተቀረፁ ድምፆች ጠፉ ይባላል።

በፍርድ ቤት ፍርድን የሚያዛቡ አሰራሮች በአጭሩ ሲታዩ ህግን ተከትሎ ያለመስራት፤ ወገንተኝነት ወይም ማዳላት በዘመድ አዝማድ መስራት፤ በጥቅማ ጥቅም ወይም በመደለያ መስራት ያልተገባ ጥቅም በማግኘት ባለጉዳን ማጉላላት ይታያል ።

ሙስናን ለመከላከል የዳኝነት ነጻነት እና ተጠያቂነት አንዱ ህገመንግስታዊ መርህ ነዉ (አንቀጽ 78 (1) የኢፌድሪ ሕገመንግስት) ። ሆኖም በሁሉም ፍ/ቤቶች በሚባል ደረጃ የዳኞች ነጻነት በተገቢዉ መንገድ እየተተገበረ አይደለም ። ዳኞች ነጻ አይሉም ። የሚታዩ ችግሮችም የፖለቲካና የመንግስት ፈላጎት ባለባቸው ጉዳዮች ላይ የዳኝ እን ነጻነት መጋፋት ዉሳኔ ማዛባት አለ ። አልፎአልፎ ዳኞች በበላይ አለቃ ትእዛዝ ዉሳኔ እንድሰጡ ይደረጋል። ከዉስጥም ከውጪም ተፅእኖ ስላለ ብዙም ነፃነቱ አይታይም።



በህግ አፈሰሮች (ሪጅስትራር) በኩል አልፎ የሚታዩ የሚታዩ ችግሮች ባለጉዳይን በቅደም ተከትል ያለማስተናገድ፤ በዳኛ እና በባለጉዳይ መካከል ደላላ ሆኖ መቅረብ፤ትእዛዞችን በአግባቡ አለመጻፍ እና በጊዜው ወጪ አለማድረግ፤ መዝገብ ቶሎ ያለማቅረብ፤ መዝገቦች ሲቀርቡ አቃቂር በማውጣት የተሟላ መዝገብ አይደለም ብሎ በመመለስ ጉቦ ተቀብሎ መዝገቡን ተቀብሎ ወዲያው መክፈት ፤ የቀጠሮ ሰዓት በትክክል ያለማሳወቅ፤በቅደም ተከትል ያለማስተናገድ፤ መዝገብ ሳይጠፉ ጠፍተዋል ተሸፍነዋል፤ለመፈለግ ጊዜ ይፈልጋል በማለት መዝገብ ማፈላለጊያ እጅ መንሻ አልፎ አልፎ የሚጠይቁ ባለሙያዎች አሉ።

ለዳኝነት አገልግሎት ክፍያ ተብሎ የተሰበሰበን ገንዘብ በሰዓቱ ገቢ አለማድረግ ፤ የዳኝነት ክፍያ ሲሰበስቡ ደረሰኝ ማበላለጥ፤ ደረሰኝ ሳይቆረጡ ክፍያ መቀበል ከባለ ጉዳዩ የተቀበሉት ክፍያ እና ቀሪ የተደረገው ደረሰኝ ላይ የተጠቀሰው ገንዘብ አንድ አለመሆን ፤

መዝገብ በችሎት በሚፈለግበት ጊዜ ወዲያውን አለማውጣት፤ ትዛዝ በተሰጠ ጊዜ አለማውጣት ወይም በታዘዘው መሰረት አለመጻፍ፤ ለሚያውቁት ሰው ቅድሚያ መስጠት፤ ይገባኝም የተባሉ ተሎ ገልብጦ አለመስጠት እና መሟላት የሚገቡ ጉዳዮች ሳይሟሉ መዝገብ መክፈትና ማዘዝ፤መዝገቦችን መጣል፤ ክፍያዎችን መፈለግ ፤የመዝገቦችን ቅደም ተከተል ማዛባት፤የተቀረጹ ድምጾችን ወሳኝ በታ ላይ እንዳይሰሙ እንዲሰረዙ ማድረግ ታይቷል።

በህግ አፈሰሮች በኩል የሚስተዋሉ የአገልግሎት አሰጣጥ ችግሮች ባለጉዳዮችን እንዳመጣጣቸው ቅደም ተከተል አለማስተናገድ፤ ያለአግባብ ማመላለስ ይታያል። አልፎ አልፎም መዝገብ መጣል፤ መደበኛ፣ጥቅም መጠየቅ አለ።

በፍርድ አፈጻጸም በኩልም የተለያዩ ችግሮች ይስተዋላሉ። እነዚህም የፍርድ አፈጻጸም ማዘግየት፤ የፍረድ ባለዳዉን ንብረት በጨረታ ሸጦ ገንዘቡን ለፍርድ ባለሙብቱ በፍጥነት አለመክፈል ፤በጨረታ ሂደት ደላሎች ከፍርድ ቤት አፈሰሮች ጋር አሸጥሮ በመስራት የፍረድ ባለዳዉን ንብረት ከዋጋው በታች እንዲሸጥ ማድረግ ፤በገጠር ቀበሌዎች አካባቢ የሚፈጸም ፍርድን የሚያስፈጽሙ አካላት ከተለያዩ መስሪያ ቤት የተሰበሰቡ ስለሆኑ ከፍርድ ቤት አንድ ባለሞያ /የህግ አፈሰር ተወክሎ ከሌሎች ኮሚቴዎች ጋር በመሆን ፍርድን አንዲያስፈጽሙ በሚደረግበት ጊዜ ለኮሚቴዎቹ የሚከፈለውን ወጪ ወይም የውሎ አበል ከባለጉዳዮች እንዲሸፈን መደረጉ የፍርድ ቤቱ ተወካይ አፈሰሩን ጨምሮ የኮሚቴው አባላት ከባለጉዳዩ ከአቅም በላይ የሆነ ክፍያ መቀበል ፤ አንድ አንድም ሌላውን /የፍርድ ባለ እዳውን ለመጥቀም ሲሉ ፍርዱ ከመፈጸም ይልቅ ነገሮችን በተለያዩ ምክንያት ማመቻቸት እንደሚሰተዋል እና የቅሬታ ምንጭ እንደሆነ ለመግለጽ መኩሯል። ከከተማ በታዎች ጋር በተያያዘ ሌላኛው የሚስተዋሉ የሙስና ችግሮች ክርክር ያልተደረገባቸውን የይዞታዎች አዋሳኞችን በመጥቀስ የሥም ሊኬት ተለዋዋጭ ቀጠሮ እስኪሰጥ ታግዶ እንዲቆይ ትዕዛዝ በመስጠት የወሳኔ አሰጣጥ ሥነ ሥርዓት አለመከተል ይስተዋላል። ሌላኛው በፍትህብሄር የክስ መልስ ላይ የሚስተዋል ችግር ማስረጃ ቀዶ በማጥፋት። በተጨማሪም በህገወጥ በሆነ መንገድ ከማዘጋጃ ቤት



የከተማ ቦታ አጭብብሮ ይዞ መገኘት አልፎ አልፎ በፍርድ ቤት የሚስተዋሉ ችግሮች ናቸው። ይህም የዲስፕሊን ግድፈት ለበለጠ ችግር የፍትህ ስርዓቱን እየዳረገ ይገኛል።

በዳኞች አስተዳደር ጉባኤ በኩል የሚስተዋሉ ችግሮች የዳኞች ምልመላ፣ መረጣ፣ ሹመትና እድገት ግልጽነት የጎደለው ነው። የዳኞች አስተዳደር ጉባኤ አሰራር ግልጽነት የጎደለው መሆኑን ብዙ ጉዳዮችን ለራሳቸው ደብቀው መያዝ ። በዳኞች ምልመላና መረጣ ላይ ተገቢውን ሰው አለመጋበዝ፣ መረጣው ለፍ/ቤቱ ሰራተኞች እንኳን ግልጽ ያለመሆን፣ በምልመላው ወቅት ሊፈተሽ የሚገባው ጉዳይ በደንብ እንዳይታይ፣ የህዝቡን አስተያየት በግልጽ አለመውሰድ፣ ጉባኤው የሚመራበት መመሪያ ችግር ነው። በዚህ የስራ ክፍል የዳኝነት ተጠያቂነት ስርዓት በጣም ረጅምና የተንዘዘ መሆኑ ሌላው ትልቅ ችግር ነው። ለሚቀረቡ ቅሬታወች በፍጥነት ምላሽ የማይሰጥበት ሁኔታ ወይም አቤቱታዎችን የማዘግየት ሁኔታ እየተፈጠረ ይገኛል። ችግሮች አብዛኛውን የተማከለ ስልጣን መኖሩ። ይበልጥ ስልጣን የሚኖረው የጉባኤው ሰብሳቢ በመሆኑ ዋናው ችግር ነው።

በሰው ሃብት አስተዳደር በኩል የሚታዩ የሙስና ስጋቶች ቅጥር፣ ዝውውር፣ የደረጃ እድገት በዝምድና፣ በፎርጅድ ማስረጃ፣ በአካባቢነት፣ በብሄር፣ በዳደኝነት መስራት። ህገወጥ የሰራተኛ ቅጥር ሲፈጸም የበላይ አመራር እያወቀ በቸልተኝነት ማለፍ ይስተዋላል። ሌላው በሰው ሃብት አስተዳደር ለሙስና የሚያጋልጡ አሰራሮች ወጥነት ያለው የሰራተኞች ቁጥጥር ያለመኖር፣ የፍቃድ አሰጣጥ ክፍተቶች መኖር። በሪከርድና በማህደር ባለሙያ ሰራተኞች የሚስተዋለው የሙስና ችግር የዲስፕሊን አፈፃፀም መመሪያ ቁጥር 21/2011 አንቀጽ 12 ንዑስ አንቀጽ ቁጥር 12/14 መተላለፍ ነው። የፍርድ ቤት ሰነዶች እንደሚያሳዩት ከሆነ ሀሰተኛ ማስረጃ ለቅርብ ወገን ሆነ ብሎ ለመጥቀም ሲባል በታማኝነት አገልግላለፊ የሚለውን የሰው ሀብት መረጃ አስተዳደር ስም ቲተርና የሥራ ሂደቱን ቲተር በመጠቀምና አስመስሎ በመፈረም ሥራ ልምድ መስጠት አልፎ አልፎ ይስተዋላል።

በፍርድ ቤት ባሉት የአስተዳደር ሰራተኞች የሚስተዋሉ የሙስና ችግሮችና ለሙስና አጋላጭ የሆኑ ድርጊቶች የሚስተዋሉት በቸልተኝነት የስርቆት ወንጀል እንዲፈፀም እና ንብረቱ እንዲባክንና ላልተገባ ወገን እንዲተላለፍ ማድረግ አልፎ አልፎ የሚታይ የሙስና ስጋቶች ናቸው። አንዳንድ የፍርድ ቤት ሰነዶች እንደሚያሳዩት በጥበቃ ሥራ ላይ ያሉ ግለሰቦች ቸልተኝነት ማሳየት ከባድ ዲስፕሊን ችግር ሆኖ ይታያል።

በግዢና በፋይናንስ አስተዳደር በኩል ለሙስና የሚያጋልጡ አሰራሮች ግዢ ሲከናወን የጨረታ አወጣጥ ሂደቶች በቅድም ተከተል ያለማካሄድ ችግር፣ ከአንድ ድርጅት ወይም ከአንድ ሰው ላይ ሶስት ፕሮጀክት እንዲያቀርብ ይደረግና እሱ ራሱ አሸነፈ ተብሎ ግዢ የሚፈጸምበት አሰራር ቀላል የሚባል አይደለም፤ ያመጣው ጉዳትም የሚፈጸሙ ግዢዎች ወይም የሚገዙ እቃዎች ከደረጃ በታች መሆን ወይም ጥራ ያለው እቃ ያለ ገዛት ችግር



አምጥቷል። በግዥና ክፍያ አፈሰር አብዛኛውን ጊዜ የሚቀርቡ የሙስና ስጋቶች የሚያጠቃልለው የገቢና ወጪ ሂሳብ ሲመዘን በተለያዩ ጊዜያት ብር ማጉደል፣ አልፎ አልፎ ከስራ ገበታ መቅረት ናቸው።

የሙስና ስጋቶችም በአዲት ግኝቶች ላይ በደንብ የሚስተዋል ጉዳይ ነው። በጥናት ወቅት የተሰበሰቡ ሰነዶች እንደሚያመለክቱት በፍርድ ቤት የተለያዩ የአዲት ግኝቶች ቀርበዋል። እነዚህም የአዲት ግኝቶች የሚያያዙት ከጥሬ ገንዘብ ሂሳብ፣ የገቢ ሂሳብ፣ የወጪ ሂሳብ እና ከንብረት ጋር ነው። ከፍተኛ የአዲት ግኝትም ባይባል የጥሬ ገንዘብ ሂሳብ በተመለከተ ባንዳንድ ጥናቱ በተካሄደባቸው ፍርድ ቤቶች በበጀት አመቱ መጨረሻ የካዝና ጥሬ ገንዘብ ቆጠራ አለማካሄድ፣ በበጀት አመት የባንክ ሂሳብ ማስታረቂያ አለማዘጋጀትና በባንክ ቼክ መክፈል ሲገባው ከካዝና በጥሬ ገንዘብ መክፈል ናቸው። የገቢ ሂሳብ በተመለከተ ከተከፋይ ሂሳብ ላይ ተቀናሽ ያልተደረገ ቅድመ ገቢ ግብር ሂሳብ ግኝት ይስተዋላል።

ሌላኛው የአዲት ግኝት ከወጪ ሂሳብ ጋር የተያያዘ ነው። እዚህ ላይ የአላግባብ የተከፈለ የውሎ አበል ሂሳብ፣ ህጋዊ ባልሆነ የሽያጭ ደረሰኝ ግዥ መፈጸም፣ የዕቃ ወይም የንብረት ገቢ ደረሰኝ (ሞ/19) ያልተቆረጠለት የወጪ ሂሳብ ብር መኖር ናቸው። ሌላኛው የሽያጭ ደረሰኝ (ፋኩትር) ሳይቀርብለት የተወዳደቀ የወጪ ሂሳብ መኖር፣ ከቀረበው የወጪ ማስረጃ በብልጫ የተወራረደና ተመዝግቦ ሪፖርት የተደረገ የወጪ ሂሳብ ግኝት፣ የክፍያ ትእዛዝ ደብዳቤ ሳይኖር ክፍያ የተፈጸመ የስልጠና ወጪ ሂሳብ ግኝት፣ የተሸከርካሪ ጌጅ ንባብ ሳይሞላ የተፈጸመ የነዳጅ ግዥ የወጪ ሂሳብ መኖርና በመብለጥ ሪፖርት የተደረገ የወጪ ሂሳብ ግኝቶች ናቸው። ሌላኛው የአዲት ግኝት ደግሞ የንብረት አያያዝና አስተዳደር በተመለከተ ነው። እዚህ ላይ የተጋነነም ባይሆን የአዲት ግኝቶች እንደሚያመለክቱት የንብረት አስተዳደር ለብልሹ አሰራር የተጋለጠ ነው።

3.3 የሙስና ስጋት ምክንያቶች (Corruption Risk Factors)

በተለያዩ ጊዜ በፍርድ ቤቶች ላይ በሚደረጉ ውይይቶች እንደሚጠቀሰው ለሙስናና ለብልሹ አሰራር መነሻ ተደርገው የሚጠቀሱ የተለያዩ ምክንያቶች አሉ። እነዚህ ጉዳዮች ምንም እንኳን በራሳቸው እንደ ሙስና ችግር የሚቆጠሩ ባይሆኑም፣ ለብልሹ አሰራሮች ገፊ ምክንያቶች ናቸው። ከእነዚህም ውስጥ ለምሳሌ የሚነሱት፣ የፍርድ ስርአቱ በቴክኖሎጂ የተደገፈ አለመሆኑ፣ አብዛኛው ዳኞች በችሎት ላይ ተዘጋጅተው አለመቅረብ፣ ባለጉዳይን በችሎት ማመናጨቅ፣ ባለጉዳይን በግባቡ አለማስተናገድ፣ የችሎትን ሰአት አክብረው አለመሰየም፣ ተደራራቢ ቀጠሮ መስጠት፣ አቅም ማነስ፣ የተዘዋዋሪ ችሎት ጉዳይ፣ ማስረጃ ማዛባት እና ለአንድ ወገን መወገን ናቸው። በተጨማሪም ለችግሮች መከሰት ምክንያት የሆኑ አሰራሮች ስንመረምር እንደሚከተለው ተዘርዝረው ቀርበዋል። በቂ ደሞዝ እና ጥቅማጥቅም ያለማግኘት፣ ምቹ የስራ ሁኔታን ያለመፍጠር ለምሳሌ በቂ እና ምቹ የትራንስፖርት ሰርቪስ



አገልግሎት ያለማግኘት፣ መኖሪያ ቤት ያለመመቻቸት። በዚህም ምክንያት የሰራተኞች በየጊዜው ከስራ መልቀቅ /ፍልሰት መኖር ይስተዋላል።

በአንዳንድ ፍርድ ቤቶች በቴክኖሎጂ የተደገፈ ስርአት ለመዘርጋት ቢሞክርም፤ ጥናቱ በተካሄደባቸው ባብዛኛው ፍርድቤቶች አሰራሮቻቸውን ለማዘምን ብዙ እርቀት አለመሄዳቸው ባለጉዳዩን ለብልሹ አሰራሮች ተጋላጭ እንዲሆኑ እዳረጋቸው መሆኑ በብዙ ሰነዶች ላይ ለማረጋገጥ ተችሏል። በተጨማሪም አንዳንድ ፍርድ ቤቶች በዘመናዊ አገልግሎት መስጫ ቁሳቁስ ምቹ አለመሆን ለምሳሌ ያህል የቢሮ ጥበትና አገልግሎት መስጫ ቁሳቁሶች አለመሟላት ለብልሹ አሰራሮች አጋላጭነት ፈጥሯል። በበጀት እጥረት ምክንያት የጽህፈት መሳሪያ እና ቴክኖሎጂ እጥረት ፎቶ ኮፒ ሲበላሽ የመጠበቂያ ፎቶ ኮፒ አለመኖር የተገልጋይ መጉላላት ይግባኝ በቶሎ ሰርቶ ለመስጠት በመቸገር የተገልጋይ እርካታ መቀነስ ተስተውሏል።

የተሰበሰቡ የተለያዩ ሰነዶች እንደሚያመለክቱት ህብረተሰቡ በሚፈለገው መጠን ፈጣንና ጥራት ያለው ተደራሽ የሆነ የፍትህ አገልግሎት አለማግኘት ይስተዋላል። ፈጣንና ጥራት ያለው ተደራሽ የሆነ የፍትህ አገልግሎት ፍላጎት ማሟላት አዳጋች የሆነባቸው ሁኔታዎች ይስተዋላሉ ምንም እንኳ ተዘዋዋሪ ችሎት ቢኖርም ምክንያቱም የመጓጓዣ እጥረት፣ የበጀት እጥረት፣ የችሎት ማስችያ ምቹ ያለመሆንና ብዛታቸው ማነስ፣ መረጃዎች በወቅቱ ተዘጋጅተው ያለመቅረብ፣ ህብረተሰቡ ለህግ በቂ ግንዛቤ የሌለው ስለሆነ፤ አመራሩ ህብረተሰቡን አለመዋያየት ዘመናዊ የቢሮ ቁሳቁሶች አለመሟላት ናቸው።

ሌላው ምክንያት ደግሞ ባለሙያዉ ኃላፊነት እና ግዴታዉን በአግባቡ ተግባራዊ ካለማድረግ ይመነጫል። ይሄም ያለግባብ የመበልጸግ ፍላጎት፣ የእንዳንድ ሰራተኞች ዳኞችን ጨምሮ ለተመደቡበት ሀላፊነት ብቃት ማነስ ወይም የእውቀት ማነስ፣ አቅምን ለማጎልበት ለመጣር ችግር መኖር ፡ በተለይም የዳኞች የሙያ ብቃት ማነስ ምክንያት የዳኞች ምልመላና መረጣ ፣ ሹመት በጥናት ላይ ያልተመሰረተ ፣ ግልጥነት ዕና ተጠያቂነት የጎደለው የትምህረት ዝግጅት እና በሙያ ብቃትን በደንብ ያላገነዘበ በብሄር ተዋጽኖ በፖለቲካ ዉሳኔ መኖን ነዉ ።

ሌላው ለችግር የግላዊ ጥቅም ለማግኘት መረጃሯጥ ፣ በአቋራጭ ለመክበር የመፈለግ ዝንባሌ ይዞ ወደ ፍርድ ቤት መምጣት ነው። በተጨማሪም የቁጥጥር ስርአት መላላት እና ተጠያቂነት መላላት ወይም ማነስ እንዳንዴም አለመኖር ሌላው ለችግር ነው።

በዳኝነት ስርአቱ ላይ አሉታዊ ተጽኖ እያደረሰ ያለው የፖለቲካ ጣልቃ ገብነት ነዉ ። ፖለቲከኞች ስልክ በመደወል (using telephone justice) በዳኞች ላይ ጫና በማሳደር እነርሱ የሚፈልጉት ፍርድ እንዲፈረድ ወይም ሌሎች ስራዎች እንዲሰሩ የማድረግ ሁኔታዎች ይታያሉ። በዚህም ምክንያት የፍትህ ተደራሽነት እና የፍርድ ተገማችነት እንዳይኖር ፣ ፍርድ እንዲዘባ ፣ አፋጣኝ ዉሳኔ አዳይስጥ ምክንያት ሆነዋል ። በሌላ በኩል ከዳኞች ነጻነት ጋር



ተያይዞ የሚታየው ችግር ዳኛ ነጻ ነው በሚለው መርህ ተሸሽገው ተጠያቂ አይደሉም በሚል የተሳሳተ ግንዛቤ ችግሮችን ሲፈጽሙ ይታያል።

በፍርድ አፈፃፀም አገልግሎት በይበልጥ ለሙስና የሚጋልጠው አሰራር የጨረታ አወጣጡ እና አፈፃፀሙ ሂደት ነው። የሚከሰቱ የሙስና ዓይነቶችም በጥቅም መስራት፣ ጉቦ መቀበል፣ በዘመድ መስራት ይታያያሉ። ለችግሮቹ ምክንያት በአብዛኛው የግላዊ ጥቅም ለማግኘት መረሯሯጥ ነው።

የፍታብሄር ጉዳዮች በአብዛኛው በድምጽ መቅረጫ ማሽን ስለማይቀረጽ አልፎ አልፎ ዳኞች የምስክር ቃልን አለመመዝገብ ወይም መቆራረጥ እና ፍርድ ማዛባት አለ።

በአብዛኛው ፍርድ ቤቶች የዳኝነት ስራዎችና የሰው ሃብት መረጃዎችን በዘመናዊ ቴክኖሎጂ ያለመደገፍ ይስተዋላል። ከሰው ሃብት ጋር በተያያዘ ንኡስ ዳኞች አስተዳደር ጉባኤ ጽ/ቤቶች በቂ የሰው ሃይል አለመሟላት እና ለፍርድ ቤቶች የቋንቀዋ አስተርጓሚ መደብ ቢቀረጽም ባለሙያ አለመመደብ ሌላኛው ችግር ነው። በተጨማሪም ድጋፍ ሰጪ ሰራተኛ አለመሟላት የሚያሳየው ፍርድ ቤቶች በፌዴራልና ክልል ህግጋት ላይ በተደነገገው መሰረት የሰው ሃይላቸውንና በጀታቸውን ሙሉ በሙሉ ማስተዳደር አለመቻላቸውና በመዋቅር መሰረት የሰው ሃይል ለማሟላት በቂ በጀት አለመመደብ ነው። ያሉትም የድጋፍ ሰጪ ሰራተኞች አቅም ውስንነቶች ይስተዋላል። እነዚህም የአቅም ውስንነቶች የሚያያዙት ከትምህርት፣ ስልጠናና የልምድ እጥረት ጋር ነው። ባጠቃላይ ሰነዶች እንደሚያሳዩት የሰው ሀይል እጥረትና የአቅም ውስንነቶች መኖር ጥናቱ በተካሄደባቸው ፍርድ ቤቶች ይስተዋላል።

ሌላኛው ጉዳይ ደግሞ አስቀድሞ ለመጥቀስ እንደተሞከረው ዳኞች በያዙት ጉዳይ ላይ ተዘጋጅቶ ባለመቅረባቸው በሰጡት ቀጠሮ መሰረት ተገቢውን ተግባር ሰርተው አለመምጣት ይስተዋላል። በዚህም የተነሳ ሰነዶች እንደሚያመለክቱት ስላልተመረመሩ በሚል ቀጠሮ ማብዛት ይስተዋላል። ከዚህም አልፎ በተወሰኑ ዳኞች በመዝገብ ውይይት ያለመገኘት ወይም ማርፈድ እና በሰአት አልፎ አልፎ ቢሆን ያለፈቃድ መቅረት እና በራስ መወሰን እየተስተዋለ ያሉ ችግሮች ናቸው። ይህም ሁኔታ ባለጉዳዮችን ማጉላላት እና የፍ/ቤቱን አገልጋይነት ጥያቄ ላይ እየጣለ ያለ የአሰራር ችግር ነው። በተጨማሪም በይግባኝ ሰሚ ፍርድ ቤቶች የሚሻራውስኔዎች አለመቀነሳቸው ጥናቱ በተደረገባቸው ፍርድ ቤቶች የሚስተዋሉ ችግሮች ናቸው።

3.4 ፍርድ ቤቶች አሰራር ከሙስና ስጋት ተጋላጭነት አንጻር ሲታይ

3.4.1 ሙስናን ለመከላል የሚረዱ አሰራሮችና መመሪያዎች

ለሙስና ተጋላጭነትን ለመቀነስ ከሚረዱት ዋነኞቹ የተቀዋሚት አሰራሮችና መመሪያዎች ናቸው። እነዚህም የስነምግባር መከታተያ ክፍል፣ ስትራቴጂክ እቅድ፣ የብቃት ማጎልበት ስርዓት፣ የእውቅና



ጥቆማና የተዘረጋ የአዲት ስርዓት ያካትታል። ከዚህ በታች የቀረበው ሰንጠረዥ ምንያህል ጥናቱ በተካሄደባቸው ፍርድ ቤቶች አሰራሮችና መመሪያዎች መስናን ለመከላከል መዘርጋታቸውን ያሳያል።

ሰንጠረዥ 1 መስናን ለመከላከል የሚረዱ አሰራሮችና መመሪያዎች

ተቁ	አሰራሮችና መመሪያዎች በመቶ(%)	አዎ	በሂደት ለይባቸዋል	የሚታዩ	የለቅም	አላውቅም
1	የሥነምግባር መከታተያ ክፍል በአዋጅ ቁጥር 1236/2013 መሰረት ተቋቁሟል	76.57	6.57	14	12.85	
2	የሥነምግባርና ፀረ-መስና ሥራ በፍርድ ቤቱ ስትራቴጂክ ዕቅድ ውስጥ ተካትቷል፤	50.57	17.91	20.52	10.98	
3	በፍርድ ቤቱ ለአመራሮችና ስራተኞች በስነምግባር የታነጸ፤ ጥራትና ተገቢነት ያለው የስነ-ምግባር አቅምና ብቃት ማጎልበት የሚያስችል ስልጠና የሚሰጥበት መደበኛ ስርዓተት ተዘርግቷል	69	9.64	13.45	9.64	
4	ፍርድ ቤቱ የአመራርና የስራተኞች የሥነምግባር መመሪያ አለው፤	72.85	9.42	4.28	13.42	
5	ፍርድ ቤቱ የዕቅድና የፕሮጀክቶች አፈጻጸም ሪፖርት ለሕዝብና ለመንግሥት ባለድርሻ አካላት እውነተኛ መረጃ ላይ ተመስርቶ ያቀርባል፤	64.38%	15.38%	10.25	9.97%	
6	ፍርድ ቤቱ ስለአገልግሎቱ ጥራት፤ ተገቢነት፤ ተደራሽነትና ፍትሐዊነት ግንዛቤ ለማሳደግ የደንበኛ እና የባለድርሻ አካላት እርካታ በየወቅቱ ይለካል፤	42.2	20.11	30.59	7.08	
7	በፍርድ ቤቱ ተገልጾቶችን በቅንነትና በታማኝነት፤ ከመስናና ብልሹ ሰራር በጸዳ መልኩ የሚያስተናግዱ እና በመልካም ስነምግባር አረአያ የሆኑ አመራሮችና ስራተኞች እውቅና የሚሰጥበት ስርዓት ተዘርግቷል	73.57	12.21	10.79	3.4	
8	በፍርድ ቤቱ የአስተዳደር መዋቅር ስራተኞች የመንግሥት የሥራ ሰዓት በአግባቡ እንዲጠቀሙ የቁጥጥር አሠራር ሥርዓት ተዘርግቷል፤	74.43	3610.22	6.81	8.52	



9	በፍርድ ቤቱ ሙስናና ብልሹ አሠራሮች ሲከሰቱ ጥቆማዎችን ለመቀበልና ተገቢውን የእርምጃ እርምጃ ለመውሰድ የተዘረጋ አሠራር ሥርዓት አለው፤	52.4	13.88	10.76	22.94
10	በፍርድ ቤቱ ከሙስናና ብልሹ አሰራር ጋር ግንኙነት ያላቸው የውስጥ እና የውጭ አዲት ግኝቶች ላይ የማሻሻያ እርምጃ የሚወሰድበት እና የባከኑ ሃብቶች የሚመለሱበት አሠራር ሥርዓት ዘርግቷል፤	63.61	22.06	6.3	8.02

አሰራሮችና መመሪያዎችን በተመለከተ መረጃው በተሰበሰበባቸው ፍርድቤቶች እንደሚያሳየው 76.57% መጠይቁን የሞሉ ግለሰቦች የስነምግባር መከታተያ ክፍል በአዋጅ ቁጥር 1236/2013 መቀቃወሙን ገልጸዋል። 6.5% የሚሆኑት መላሾች ደግሞ በተቀዋማቸው የስነ ምግባር መከታተያ ክፍል ምስረታ በሂደት ላይ የሚል ነው። ሆኖም የመከታተያ ክፍሉ መኖሩንና አለመኖሩን አለማወቃቸውን የገለጹት 12.85% ናቸው። ከጠቅላላው መላሾች ውስጥ 14% የሚሆኑት ተቀዋሙ በሚረቡበት ተቋም ውስጥ እስከ አሁን ድረስ በአዋጁ መሰረት አለመቁቀዋቸውን ገልጸዋል።

ሁለተኛው መጠይቅ ያተኮረው ምን ያህል የሥነምግባርና ፀረ-መስና ሥራ በፍርድ ቤቱ ስትራቴጂክ ዕቅድ ውስጥ ተካትቷል፤ነው። እዚህ ላይ በመመርኮዝ ግማሽ ያህል መላሾች ማለጽም 50.57% የሚኖሩት መካተቱን ሲገልጹ። 17.91% መላሾች ደግሞ የሥነምግባርና ፀረ-መስና ሥራ በፍርድ ቤቱ ስትራቴጂክ ዕቅድ ውስጥ በመካገል ላይ መኖሩን ገልጸዋል። አለመካገል ደግሞ 20.52% መላሾች ናቸው። ይሄም የሚያሳየው አንድ አምስተኛ የሆኑ መላሾች ባሉበት ፍርድ ቤት እየተተገበረ አለመሆኑ ነው። የስርዓቱን መዘርጋት አላውቅም ብለው የሞሉት 10.98% መላሾች ናቸው።

በፍርድ ቤቱ ለአመራሮችና ስራተኞች በስነምግባር የታነጸ፤ጥራትና ተገቢነት ያለው የስነ-ምግባር አቅምና ብቃት ማጎልበት የሚያስችል ስልጠና የሚሰጥበት መደበኛ ስርዓት ተዘርግቷል በሚል በቀረበው መጠይቅ 69% መላሾች መስማማታቸውን ገልጸዋል። ከዚህ ጋር በተያያዘ 9.64% የሚሆኑ መላሾች በሂደት ላይ መሆኑን ገልጸዋል። የነዚህ አዎና በሂደት ላይ የሚሉ መላሾች በጠቅላላው ወደ 80% ይጠጋሉ። ይሄ ውጤት የሚያሳየው በጉዳዩ ላይ የተሻለ ስርዓት ዝርጋታ መኖሩ ነው። ሆኖም 13.45% መላሾች የሚኖሩ ስርዓቱ አለመኖሩን ገልጸዋል። የስርዓቱ መኖር አለማወቃቸውን የገለጹ 9.64% መላሾች ናቸው።



ሌላኛው ለመጠይቅ ሞዴዎች የተነሳው ጥያቄ ደግሞ ፍርድ ቤቱ የአመራርና የሰራተኞች የሥነምግባር መመሪያ አለው ወይ የሚል ነበር። ከሰንጠረዥ ማየት እንደሚቻለው 72.85% የሚሆኑ መላሾች መመሪያ መኖሩን ነው። በሂደት ላይ መሆኑን ደግሞ የገለጹት 9.42 % መጠይቅ ሞዴዎች ናቸው። የሁለቱ መላሾች ስንደምረው ከ82% በላይ ይሄዳል። ይሄም ውጤት የሚያሳየው በአብዛኛው ፍርድ ቤቶች የአመራርና የሰራተኞች የሥነምግባር መመሪያ መኖሩን ወይም በሂደት ላይ መሆኑን ነው። ይሄም ፍርድ ቤቶች ለመስናክነት ተጋላጭነታቸውን ከመቀነስ አንጻር ሲታይ ከፍተኛ ሚና ይኖረዋል። ሆኖም ግን የመመሪያው አለመኖር የገለጹት ወገኖች 4.28 % ሲሆን ።ስለመመሪያው መኖር እውቀት የሌላቸው ደግሞ 13.42% ከጠቅላላው መላሾች ናቸው።

ሌላኛው ከአሰራሮችና መመሪያዎች ጋር የተያያዘው መጠይቅ የሚያተኩረውፍርድ ቤቱ የዕቅድና የፕሮጀክቶች አፈጻጸም ሪፖርት ለሕዝብና ለመንግሥት ባለድርሻ አካላት እውነተኛ መረጃ ላይ ተመስርቶ ያቀርባል የሚል ነው። ይህንን መጠይቅ በተመለከተ 64.38% መላሾች አውንታዊ መልስ ሰጥተዋል። በሂደት ላይ ያሉት መላሾች ደግሞ 15.38% መላሾች ሲሆኑ 10.25% መጠይቁን የሞሉት መላሾች ደግሞ አሰራሩ አለመኖሩን ነው። ስለ አሰራሩ አለማወቃቸውን የገለጹት ደግሞ 9.97% መጠይቁን የሞሉት ናቸው።

ስለ ባለድርሻ እና ደንበኛ አካላት እርካታ በየወቅቱ መለካት በተመለከተ ከጠቅላላው ከግማሽ በታች የሚሆኑ መላሾች (42.2%) መኖሩን አውንታዊ መልስ ሰጥተዋል። በሂደት ላይ መሆኑን ደግሞ 20.11 % መላሾች መልስ ሰጥተዋል። አሰራሩን አለመኖሩን በፍርድ ቤቶች የገለጹ ደግሞ 30.59% ሲሆኑ ስለጉዳዩ ምንም እውቀት አለመኖራቸውን ደግሞ 7.08% መልሰዋል።

አሰራሮችና መመሪያዎችን በተመለከተ ሌላኛው መጠይቅ ያተኮረው በፍርድ ቤቱ ተገልጋዮችን በቅንነትና በታማኝነት፤ ከመስናክና ብልሹ ሰራር በጸዳ መልኩ የሚያስተናግዱ እና በመልካም ስነ ምግባር አረክያ የሆኑ አመራሮችና ሰራተኞች እውቅና የሚሰጥበት ስርአት ስለመዘርጋቱ ነው። ይሄንን መጠይቅ በተመለከተ ከፍተኛ ቁጥር ያላቸው መላሾች (73.57%) ስርአቱ ስለመዘርጋቱ አውንታዊ መልስ ሰጥተዋል። ስርአቱን ለመዘርጋት በሂደት ላይ ስለመሆኑ የገለጹት 12.21% መላሾች ናቸው። የሁለቱ መላሾች ውጤት የሚያሳየው በፍርድ ቤቶች ውስጥ የተሻለ ለሰራተኞች እውቅና አሰጣጥ ትግበራ መዘርጋቱንና ለመዘርጋት በሂደት ላይ መሆኑን ያሳያል። ሆኖም ግን 10.79% መላሾች ስርአቱ አለመዘርጋቱን ገልጸዋል። ከጠቅላላው መላሾች ውስጥ አነስተኛው መላሾች የስርአቱን መዘርጋት የማያውቁ ናቸው። እነዚህም ከጠቅላላው 3.4% ይይዛሉ።



የስራ ሰአት ቁጥጥር በተመለከተ ከፍተኛ የሆኑ መላሾች (74.43%) በሚሰሩበት ፍርድ ቤቶች ውስጥ የአስተዳደር መዋቅር ሰራተኞች የመንግሥት የሥራ ሰዓት በአግባቡ እንዲጠቀሙ የቁጥጥር አሠራር ሥርዓት መዘርጋቱን ገልጸዋል። የስርአቱ መዘርጋት በሂደት ላይ ስለመሆኑ ደግሞ 10.22% መላሾች አረጋግጠዋል። የቁጥጥር ስርአቱ አለመኖሩን ደግሞ 6.81% የሚሆኑ መላሾች መጠይቁን ሞልተዋል። የስርአቱ መኖር አለማወቃቸውን የገለጹ ደግሞ 8.52% መላሾች ናቸው።

በፍርድ ቤቱ ሙስናና ብልሹ አሠራሮች ሲከሰቱ ጥቆማዎችን ለመቀበልና ተገቢውን የእርምጃ እርምጃ ለመውሰድ የተዘረጋ አሠራር ሥርዓት ስለመኖሩ በተነሳው መጠይቅ ከግማሽ በላይ የሚሆኑ መላሾች ማለትም 52.4% መኖሩን አረጋግጠዋል። የአሰራር ስርአቱን ለመዘርጋት በሂደት ላይ ስለመሆኑ የጽሁፍ መጠይቁን የሞሉት ደግሞ 13.88% ሲሆኑ ስርአቱ ስለአለመዘርጋቱ ደግሞ ምላሽ የሰጡት ሞዴሎች 10.76% ናቸው። ሆኖም ስለ አሰራር ስርአት መዘርጋት ምንም እውቀት ያለመኖራቸውን የገለጹት 22.94% ናቸው።

የመጨረሻው ስለ አሰራርና መመሪያ የሚያጠነጥነው መጠይቅ ያተኮረው በፍርድ ቤቱ ከሙስናና ብልሹ አሰራር ጋር ግንኙነት ያላቸው የውስጥ እና የወጭ አዲት ግኝቶች ላይ የማሻሻያ እርምጃ የሚወሰድበት እና የባከኑ ሃብቶች የሚመለሱበት አሠራር ሥርዓት ስለመዘርጋቱ ነው። ይህንን በተመለከተ 63.61% የሚሆኑ መላሾች አውንታዊ መልስ ሰጥተዋል። የአሰራር ስርአቱ እየተዘረጋ መሆኑን ደግሞ 22.06% መላሾች መልስ ሰጥተዋል። የሁለቱን ወገን መላሾች ድምር ውጤት ስናይ ከ85% በላይ የሚሆኑ ቃለመጠይቁን የሞሉት ግለሰቦች በፍርድ ቤት የተሻለ አሰራር መኖሩን ነው። ሆኖም 6.3% የሚሆኑ መላሾች የስርአቱ አለመዘርጋት ሲገልጹ ፤አላውቅም በማለት የመለሱት ደግሞ 8.02 % ናቸው።

3.4.2 የመረጃ ግልጽነት ደረጃ ስጋት

የመረጃ ግልጽነት ደረጃ ስጋት በተመለከተ መጠይቁ የሚያተነጥነው ስትራቴጂክ እቅድ የመንግሥት ዓመታዊ መደበኛና ካፒታል በጀት አጠቃቀም የፕሮጀክቶች አይነትና የበጀት የመረጃ ግልጽነትዕቅድ አፈጻጸም የበጀት አፈጻጸም ግዢ ቆጠራ የተመዘነ ዓመታዊ የደንበኛ እርካታ ሪፖርት። ከዚህ በታች የተቀመጠው ሰንጠረዥ ምን ያህል የጽሁፍ መጠይቁን የሞሉት ግለሰቦች በፍ/ቤት የመረጃ ግልጽነት ስለመኖሩ የሚያመለክት ነው።

ሰንጠረዥ 2 የመረጃ ግልጽነት ስጋት ደረጃ

ተ. ቁ	የመረጃ ግልጽነት ደረጃ ስጋት	እስማማ ለሁ	በመጠኑ እስማማ	አልስማማም	አላውቅም
------	--------------------	---------	-----------	--------	-------



			ለሁ		
1	ፍርድ ቤቱ ፖሊሲና ስትራቴጂክ ዕቅድ የመረጃ ግልጽነት አለው	55.3	23.2	10.6	10.88
2	የመንግሥት ዓመታዊ መደበኛና ካፒታል በጀት አጠቃቀም የመረጃ ግልጽነት አለው	52.7	19.94	12.25	15.09
3	በፍርድ ቤቱ የፕሮጀክቶች አይነትና የበጀት የመረጃ ግልጽነት አላቸው	71.14	18.28	5.14	5.42
4	ወቅታዊና ዓመታዊ የፍርድ ቤቱ ዕቅድ አፈጻጸም ሪፖርት የመረጃ ግልጽነት አለው	64.18	22.06	7.16	6.59
5	ወቅታዊና ዓመታዊ የፍርድ ቤቱ የበጀት አፈጻጸም ሪፖርት የመረጃ ግልጽነት አለው	49.85	22.79	13.67	13.67
6	ወቅታዊና ዓመታዊ የፍርድ ቤቱ ግዢ አፈጻጸም ሪፖርት የመረጃ ግልጽነት አለው	43.3	25.35	15.66	15.66
7	ዓመታዊ የፍርድ ቤቱ ንጉሥነት ቆጠራ የሚያሳይ ሪፖርት የመረጃ ግልጽነት አለው	32.56	21.03	17	29.39
8	የፍርድ ቤቱ የሚያስወግደው ንጉሥነት የመረጃ ግልጽነት አለው	28.85	21.42	19.71	30
9	በገለልተኛ አካል የተመዘነ ዓመታዊ የደንበኛ እርካታ ሪፖርት ግልጽነት አለው	36.28	29.42	12	22.28

የመረጃ ግልጽነት ደረጃን በተመለከተ ለጽሁፍ መጠይቅ ለሞሉት ግለሰቦች የቀረበው ጥያቄ የሚያጠነጥነው ምን ያህል በፍ/ቤቱፖሊሲና ስትራቴጂክ ዕቅድ የመረጃ ግልጽነት ስለመኖሩ ነው። በዚህ መሰረት 55.3% የሚሆኑ መላሾች በፍርድ ቤት ግልጽነት ስለመኖሩ ይስማማሉ። በመጠኑ የሚስማሙት 23.2% የሚሆኑ መላሾች ናቸው። ስለሁኔታው አለመስማማታቸውን የገለጹት 10.6% መላሾች ሲሆኑ በጉዳዩ ላይ እውቀት አለመኖራቸውን ደግሞ 10.88% የሚሆኑ መልሰዋል።

የመንግሥት ዓመታዊ መደበኛና ካፒታል በጀት አጠቃቀም የመረጃ ግልጽነት በተመለከተ 52.7% ከጠቅላላው የሚሆኑ ግለሰቦች ስለመኖሩ ተስማምተዋል። በመጠኑ መስማማታቸውን የገለጹ ደግሞ 19.94% የሚሆኑ ሲሆኑ አለመስማማታቸውን ደግሞ የገለጹት 12.25% ናቸው። ከጠቅላላው መጠይቁን ከሞሉት ግለሰቦች 15.09% የሚሆኑ ስላለው ዓመታዊ መደበኛና ካፒታል በጀት አጠቃቀም የመረጃ ግልጽነት አለማወቃቸውን ገልጸዋል።



የፕሮጀክት አይነትና የበጀት መረጃ ግልጽነት በተመለከተ ከፍተኛ የሚሆን ቁጥር ያለው ማለትም 71.14% የሚሆኑ ስላለው ሁኔታ መስማማታቸውን ገልጸዋል። 18.28% የሚሆኑ ሞዴዎች ደግሞ በመጠኑ መስማማታቸውን ገልጸዋል። ስላለው የመረጃ ግልጽነት አለመስማማታቸውን የገለጹት 7.16 % ሲሆኑ በመጠይቁ ላይ አለማወቃቸውን የገለጹ ደግሞ 5.42% ናቸው።

ሌላኛው የመረጃ ግልጽነት ጥያቄ ያተከረው ወቅታዊና ዓመታዊ የፍርድ ቤቱ ዕቅድ አፈጻጸም ሪፖርት የመረጃ ግልጽነት ላይ ነው። ይሄንን መጠይቅ በተመለከተ 64.18% የሚሆኑ መላሾች በፍ/ቤት መኖሩን ይስማማሉ። በመጠኑ የሚስማሙት 22.06% ናቸው። ይሄ የሁለቱ ውጤት የሚያሳየው የተሻለ የመረጃ ግልጽነት መኖሩ ነው። ሆኖም ግን 7.16% የሚሆኑት ግልጽነት ስለመኖሩ አይስማሙም። በጉዳዩ ላይ አለማወቃቸውን የገለጹት 6.59% ናቸው።

የግዥ አፈጻጸም ሪፖርት የመረጃ ግልጽነት በተመለከተ ከግማሽ በታች የሆኑ መላሾች (43.3%) ስለመኖሩ መስማማታቸውን ገልጸዋል። 25.35% መላሾች ደግሞ በመጠኑ መስማማታቸውን ሲገልጹ በጉዳዩ ላይ አለመስማማታቸውና አላውቅም በማለት በተመሳሳይ እያንዳንዳቸው 15.66% የሚሆን ይይዛል። ንብረት ቆጠራን በተመለከተ ያለውን የመረጃ ግልጽነት መስማማታቸውን የገለጹት 32.56% የሚሆኑ ሲሆን በመጠኑ መስማማታቸውን ደግሞ የገለጹት 21.03% ናቸው። አለመስማማታቸውን የገለጹት 17% ሲሆኑ በመጠይቁ ላይ አላውቅም በማለት የመለሱት 29.39% ነው።

ሌላኛው የመረጃ ግልጽነት በተመለከተ ያተከረው ጥያቄ ፍርድ ቤቱ በሚያስወግደው ንብረት የመረጃ ግልጽነት ላይ ነው። 28.85% የሚሆኑ መላሾች መስማማታቸውን ሲገልጹ 21.42% የሚሆኑት ደግሞ በመጠኑ መስማማታቸውን ገልጸዋል። አልስማማም በማለት የመለሱት 19.71% ሲሆን ስለጉዳዩ አላውቅም በማለት የመሱት ደግሞ 30% ናቸው። የመጨረሻው የመረጃ ግልጽነት ጥያቄ ትኩረቱን የሰጠው በገለልተኛ አካል የተመዘነ ዓመታዊ የደንበኛ እርካታ ሪፖርት ግልጽነት ስለመኖሩ ነው። በዚህም መሰረት 36.28% የሚሆኑ መጠይቁን የሞሉት መስማማታቸውን ሲገልጹ በመጠኑ መስማማታቸውን የገለጹት ደግሞ 29.42% ናቸው። እዚህ ላይ ስለመኖሩ አለመስማማታቸውን የሞሉት 12% ናቸው። 22.28% የሚሆኑ ደግሞ ስለ አመታዊ የደንበኛ እርካታ ሪፖርት ግልጽነት አላውቅም በማለት መልሰዋል።

3.4.3 የተቋሙ የሥነምግባር መከታተያ ክፍል አቅምና ብቃት ስለማሳደግና ማጎልበት

የተቋሙ የስነምግባርና መከታተያ ክፍል አቅምና ብቃት ስለማሳደግና ማጎልበት በተመለከተ ስድስት መጠይቆች ቀርበዋል። እነዚህም መጠይቆች ትኩረት የሚሰጡት ስለአክፍሉ አሰራር ስርዓት ግልጽነት ማሻሻል፤ የማስተባበርና የመምራት አቅምና ብቃት፤ ከሌሎች ክፍሎች ጋር ያለው ትስስር፤ ብብርና ቅንጅትና



የክፍሉ ሙስናን እንዲቀንስ ለማድረግ የዘረጋው ስርዓትና አቅም ያካትታል። በዚህም መሰረት ከታች በሰንጠረዥ መጠይቁን የሞሉት ግለሰቦች እስማማለው፤ በመጠኑ እስማማለው፤ አልስማማምና አላውቅም በማለት መልሰዋል።

ሰንጠረዥ 3 የተቋሙ የሥነምግባር መከታተያ ክፍል አቅምና ብቃት ስለማሳደግና ማጎልበት

ተ.ቁ	የተቋሙ የሥነምግባር መከታተያ ክፍል አቅምና ብቃት ስለማሳደግና ማጎልበት፤	እስማማ ለሁ	በመጠኑ እስማማ ለሁ	አልስማማ	አላውቅም
1.	የፍርድ ቤቱ የበላይ አመራር የሥነምግባር መከታተያ ክፍል ምክረ-ሐሳቦችን መነሻ በማድረግ ተቋማዊ አሠራር ሥርዓት ግልጽነትን አሻሽሏል	48.71	26.93	12.6	11.74
2.	የፍርድ ቤቱ የሥነምግባር መከታተያ ክፍል ተልዕኮ ለማስተባበር አቅምና ብቃት አለው፤	53.56	24.78	11.1	10.54
3.	የፍርድ ቤቱ የሥነምግባር መከታተያ ክፍል ኃላፊ የመምራት አቅምና ብቃት አለው/አላት፤	43.96	31.03	11.78	13.21
4.	የፍርድ ቤቱ የሥነምግባር መከታተያ ክፍል ባለሙያዎች ተልዕኪቸውን ለማከናወን በቂ አቅምና-ብቃት አላቸው፤	45.5	27.79	13.46	13.18
5.	የፍርድ ቤቱ የሥነምግባር መከታተያ ክፍል ከተቋሙ ሥራ ክፍሎች ጋር ትስስር፤ ትብብርና ቅንጅት በመፍጠር የሥነምግባርና የፀረ-መስና ተልዕኮ ይወጣል፤	41.54	30.65	14.61	13.18
6.	የፍርድ ቤቱ የሥነምግባር መከታተያ ክፍል በተቋሙ ሙስና እንዲቀንስና የሥነምግባር ጉድለት እንዲታረም አሠራር ሥርዓት፤አቅምና ብቃት አጎልብቷል፤	47.7	31.53	13.06%	7.67

የፍርድ ቤቱ የበላይ አመራር የሥነምግባር መከታተያ ክፍል ምክረ-ሐሳቦችን መነሻ በማድረግ ተቋማዊ አሠራር ሥርዓት ግልጽነትን አሻሽሏል ለሚለው ጥያቄ፤ 48.71% የሚሆኑ መለሾች መስማማታቸውን ሲገልጹ፤ በመጠኑ መስማማታቸውን የገለጹት ደግሞ 26.93% ናቸው። አልስማማም እና አላውቅም በማለት የመለሱት ደግሞ እያንዳንዳቸው 12.6% እና 11.74% ናቸው። የስነምግባር ክፍሉ ተልእኮውን ለማስተባበር ያለው አቅምና ብቃት በተመለከተ 53.56% የሚሆኑት መስማማታቸውን ሲገልጹ በመጠኑ መስማማታቸውን የገለጹት



ደግሞ 24.78% የሚሆኑ ናቸው። በክፍሉ አቅምና ብቃት ተልእኮውን ከማስፈጸም አንጻር 11.1% አልስማማም በማለት ገልጸዋል። በጉዳዩ ላይ ምንም እንደማያውቁ የገለጹት 10.54% መላሾች ናቸው።

የክፍሉ ሃላፊ የመምራት አቅም በተመለከተ ከግማሽ በታች መላሾች (42.96%) እስማማለሁ በማለት ሲመልሱ በመጠኑ መስማማታቸውን የገለጹት ደግሞ 31.03% ናቸው። በመጠይቁ ላይ አለመስማማታቸውን የገለጹት 11.78% ሲሆን ስለሁኔታው አላውቅም ብለው የመለሱት 13.21% ናቸው። የመከታተያ ክፍሉ ባለሙያዎች አቅምና ብቃት በተመለከተ 45.5% መላሾች መስማማታቸውን ሲገልጹ በመጠኑ መስማማታቸውን የገለጹት ደግሞ 27.79% መላሾች ናቸው። የስነ ምግባር ክፍሉ ሰራተኞች በቂ አቅምና ብቃት እንደሌላቸው የሚያምኑት 13.46% ሲሆኑ ስለጉዳዩ አለማወቃቸውን የገለጹት 13.18% ናቸው።

አምስተኛው መጠይቅ የሚያተኩረው የቅንጅትና የትብብር አሰራር በፍ/ቤቱ የስነምግባርና ጸረ-መስና ክፍል ከሌሎች የስራ ክፍሎች ጋር ተልእኮውን ለመወጣት ይሰራል የሚል ነበር። መስማማታቸውን የገለጹት መላሾች 41.54% ሲሆኑ በመጠኑ ስለሁኔታው መስማማታቸውን የገለጹት ደግሞ 30.65% ናቸው። ሆኖም አሉታዊ መልስ የሰጡት 14.61% ሲሆኑ ስላለው ትብብርና ቅንጅት አለማወቃቸውን የገለጹት 13.18% ናቸው። ሌላኛው ጥያቄ ትኩረት ያደረገው የስነ-ምግባርና ጸረ-መስና መከታተያ ክፍሉ መስና በፍ/ቤቱ እንዲቀንስ የአሰራር ስርዓትና አቅም ዘርግተል የሚል ነው። ለዚህም የጽኑፍ መጠይቅ አውንታዊ መልሳቸውን የሰጡት 47.7% ናቸው። 31.53% የሚሆኑ መላሾች ስለተነሳው ጉዳይ በመጠኑ መስማማታቸውን ገልጸዋል። በተቃራኒው አለመስማማታቸውን የገለጹት 13.06% ናቸው። 7.67% የሚሆኑ ከጠቅላላው መላሾች ስለተነሳው ጉዳይ አለማወቃቸውን ገልጸዋል።

3.4.4 የተቋሙ የሙስና ተጋላጭነት ሥጋት የመቀነስና የግልጽነት ዕድገት ደረጃ፤

በፍርድ ቤት ውስጥ የአሰራር ግልጽነትን ማስፈን የተቀሙ የሙስና ተጋላጭነትን የመቀነስ እድልን ከፍ ያደርገዋል። ይህም እንዲሳካ ተቀማት አመራሮቻቸውና ሰራተኞቻቸው ግንዛቤና ተነሳሽነት የሙያ ስነምግባርና የስነምግባር ልቀት ዋነኛ ጉዳዮች ናቸው።። ከዚህ በታች የሰፈረው ሰንጠረዥ የሙስና ተጋላጭነት ስጋት የመቀነስ ግልጽነት እድገት ደረጃ ያሳያል።

ሰንጠረዥ 4 የተቋሙ የሙስና ሥጋት ተጋላጭነት የመቀነስና የግልጽነት ዕድገት ደረጃ፤

ተ.ቁ	የተቋሙ የሙስና ተጋላጭነት ሥጋት የመቀነስና የግልጽነት ዕድገት ደረጃ፤	እስማማለሁ	በመጠኑ እስማማለሁ	አልስማማም	አላውቅም
-----	--	--------	-------------	--------	-------



1.	የአመራርና የሰራተኞችን የሥነምግባር ጉድለት ለመቆጣጠርና ለማረም የተቋሙአመራር በቂ ግንዛቤና ተነሳሽነት አለው፤	45.04	34.84	11.04	9.06
2.	ፍርድ ቤቱ ፖሊሲ፣ ስትራቴጂ፣ ዕቅዶችና ፕሮጀክቶችን ከሰነድነት ወደተግባር የመቀየርአቅምና ብቃት አለው ፤	41.04	35.83	15.60	7.51
3.	የተቋሙ ሁሉም አመራሮችና ሰራተኞች በተልዕኮና ርዕይ የጋራ ግንዛቤ አላቸው	49.56	37.17	8.35	4.89
4.	በተቋሙ ያሉ ባለሙያዎች የሥራና የሙያ ሥነምግባር ያከብራሉ፤	40.57	32	13.42	14
5.	በተቋሙ ፆታዊ ትንኮሳዎችና ብልሹ ሥነምግባር ተጋላጭነት ለመከላከል የተዘረጋጁበት የአሠራር ሥርዓት አለ፤	42.57	32.85	12.28	12.28
6.	የበላይ አመራር የሥነምግባር ልህቀት ምጣኔና ሙስናን የመከላከል አቅምና ብቃት አለው፤	39.48	42.07	10.37	8.06
7.	የተቋሙ የመከላከል አመራሮች የሥነምግባር ልህቀት ምጣኔና ሙስና የመከላከልአቅምና ብቃት አላቸው፤	40.57	40.28	9.42%	9.71
8.	የተቋሙ የመጀመሪያ ደረጃ አመራሮች የሥነምግባር ልህቀት ምጣኔና ሙስና የመከላከልአቅምና ብቃት አላቸው፤	33.91	44.34	12.17	9.56
9.	የተቋሙ ሰራተኞች የሥነምግባር ልህቀት ምጣኔና ሙስና የመከላከል አቅምና ብቃት አላቸው፤	36.38	41.83	10.88	10.88
10.	በተቋሙ አገልግሎት አማካይ የደንበኛና የባለድርሻ የእርካታ ዕድገት ምጣኔ አሳይቷል ፤	61.20	26.14	8.62	4.02
11.	ፍርድ ቤቱ አገልግሎት የደንበኛና የባለድርሻ ቅሬታና አቤቱታ ማቅረቢያ ስርዓት ተዘርግቷል፤	52.33	27.48	9.94	10.23
12.	ፍርድ ቤቱ የአመራሩና የሰራተኛው የብልሹ ተግባራት መገምገሙ ስርዓት ዘርግቷል፤	53.25	30.31	8.78	7.64

የተቋሙ አመራር የስነምግባር ጉድለት ለመቆጣጠር ያለው ግንዛቤና ተነሳሽነት 45.04% ነው። ከዚህ መጠይቅ ጋር በከፊል የሚመሳሰል መልስ የሰጡት ወገኖች በመጠኑ መስማማታቸውን (34.84%) ገልጸዋል። 11.04% የሚሆኑ መላሾች በመጠይቁላይ አለመስማማታቸውን ሲገልጹ ስለአመራሩ ግንዛቤና ተነሳሽነት አለመወቃቸውን የገለጹት 9.06% ናቸው። ሌላኛው የሙስና ተጋላጭነትን ለመቀነስ ከሚረዱ ነገሮች አንዱ በፍ/ቤት ያሉ ፖሊሲ፣ስትራቴጂና



እቅዶች ወደተግባር የመቀየር አቅም ነው። በዚህም መሰረት 41.04% የሚሆኑ መጠይቁን የሞሉት ተሳታፊዎች አውንታዊ መልስ ሰጥተዋል። የሰነዶች ወደ ተግባር የመቀየር አቅምን በከፊል መኖሩን በመጠኑ መስማማታቸውን የገለጹት 35.83% ናቸው። ከጠቅላላው መላኾች 15.60% ፍርድ ቤቱ የሙስና ተጋላጭነት ለመቀነስ ወደ ተግባር የመቀየር አቅምና ብቃት አለመኖሩን አመለክተዋል። ስላለው ሁኔታ አለመውቃቸውን የገለጹት 7.51% ናቸው።

ግማሽ ያህል የጽሁፍ መጠይቅ ሞዴሎች የሚስማሙት የተቀዋሙ አመራሮችና ሰራተኞች በተልእኮና ርዕይ የጋራ ግንዛቤ እንዳላቸው ነው። 37.17% የሚሆኑ መላኾች በመጠኑ መስማማታቸውን ገልጸዋል። የጋራ ግንዛቤ በፍ/ቤቱ ማህበረሰብ ውስጥ አለመኖሩን የገለጹት 8.35% ሲሆኑ ስለሁኔታው አላውቅም በማለት የመለሱት 4.89% ናቸው። የፍ/ቤቱ ሰራተኞች የስራና የሙያ ስነምግባር ማክበር በተመለከተ 40.57% እስማማለው በማለት መልሰዋል። ከዚህ ጋር በተያያዘ 32% በመጠኑ መስማማታቸውን ሲገልጹ 13.42% የሆኑ መላኾች አለመስማማታቸውን ገልጸዋል። አላውቅም በማለት የገለጹት ሰዎች 14% ናቸው።

እንደ ጾታዊ ትንኮሳዎች የመሳሰሉ ብልሹ የስነምግባር ተጋላጭነትን ለመከላከል የተዘረጋ ስርዓት በተመለከተ ከግማሽ በታች የሆኑ መላኾች (42.57%) መስማማታቸውን ገልጸዋል። በከፊል መስማማታቸውን የገለጹት 32.85% ሲሆኑ 12.28% የብልሹ ተጋላጭነት ለመከላከል የተዘረጋ አሰራር አለመኖሩን ሲገልጹ ተመሳሳይ መጠን ያላቸው መላኾች ስለጉዳዩ አለመውቃቸውን ገልጸዋል።

የስነምግባር ልህቀትና ምጣኔን በአጠቃላይ በበላይ በመካከለኛና የመጀመሪያ ደረጃ አመራሮች በተመለከተ ከግማሽ በታች መላኾች መስማማታቸውን ሲገልጹ። ከመላኾች ውስጥ 42.07% ስለከፍተኛው አመራር 40.28% ስለ መካከለኛው አመራር 44.34% ስለ መጀመሪያ ደረጃ አመራር የስነምግባር ልቀት ምጣኔ መኖሩን በከፊል ተስማምተዋል። ሆኖም ግን ተወሰኑት የመጠይቁ መላኾች ሙስናን መከላከል አቅም ያለው የስነ ምግባር ልህቀት ምጣኔ አለመኖሩን ገልጸዋል። እንደ ደረጃው 8.06% 9.71% እና 9.56% የሚሆኑ መላኾች የስነ ምግባር የልህቀት ምጣኔ በከፍተኛ፣ በመካከለኛና በመጀመሪያ ደረጃ አመራሮች ስለመኖሩ እውቀት እንደሌላቸው ገልጸዋል። የሰራተኞች የስነ ምግባር የልህቀት ምጣኔን በተመለከተ 36.38% መላኾች መስማማታቸውን ሲገልጹ 41.83% የሚሆኑ መላኾች ደግሞ በከፊል መስማማታቸውን ገልጸዋል። ንገር ግን ስለመኖሩ አለመስማማታቸውን የገለጹት 10.88% መላኾች ናቸው። በመጠይቁ ላይ አላውቅም በማለት የመለሱት አለመስማማታቸውን ከገለጹት ጋር ተመሳሳይ ነው።

በተቋሙ አገልግሎት አማካይ የደንበኛና የባለድርሻ የእርካታ ዕድገት ምጣኔ ስለማሳየቱ ከተጠየቁት ውስጥ 61.2% መላኾች መስማማታቸውን ሲገልጹ በከፊል መስማማታቸውን ደግሞ 26.14% ተሳታፊዎች ገልጸዋል። በመጠይቁ አለመስማማታቸውን የገለጹት 8.62% ሲሆኑ ስለሁኔታው አላውቅም በማለት ያሰፈሩት ደግሞ 4.02% ናቸው። ስለ ደንበኛና የባለድርሻ ቅሬታና አቤቱታ ማቅረቢያ ስርዓት ዝርጋታ በተመለከተ



ከግማሽ በላይ የሚሆኑ መላሾች(52.33%) አውንታዊ መልስ ሲሰጡ በመጠኑ መስማማታቸውን የገለጹት የጽሁፍ መጠይቅ መላሾች የሚሆኑት 27.48% ናቸው። ስርአቱ አለመዘርጋቱን የገለጹት 9.94% ሲሆኑ ስለ ስርአት መዘርጋት እውቀት የሌላቸው 10.23% ይሆናሉ። የመጨረሻው የሙስና ተጋላጭነት ስጋት የመቀነስ የግልጽነት እድገት ደረጃ መለኪያ መጠይቅ ትኩረት የሚሰጠው የአመራሩና የሰራተኛው የብልሹ ተግባራት መገምገምያ ስርዓት ዝርጋታ ላይ ነው። በዚህም መሰረት መስማማታቸውን የገለጹት 53.25% ሲሆኑ በከፊል መስማማታቸውን ያረጋገጡት 30.31% ናቸው። ሆኖም 8.78% መላሾች ስለመዘርጋቱ አለመስማማታቸውን ገልጸዋል። ስለ ስርአቱ መዘርጋት እውቀት የሌላቸው 7.64% ናቸው።

3.4.5 በተቋሙ የሙስና እና ብልሹ ተግባራትን መረጃ የማመንጨት አቅመና ብቃት

በፍ/ቤት ውስጥ ሙስናን እና ብልሹ አሰራርን ለመከላከል ከሚያስፈልጉ ዋናኛው መረጃን የማመንጨት አቅመና ብቃት ነው። ይሄ እንዲሆን ፍ/ቤቱ ጥቆማዎችን የመቀበል የማደራጀት ውሳኔ መስጠት። ለጠቆሚዎች ከላላ መስጠት። በተጨማሪም የሙስና መረጃ ምዝገባና የሃብት ምዝገባና ማሳወቅ ያጠቃልላል። ከዚህ አንጻር ከታች የሰፈረው ሰንጠረዥ ይተነተናል።

ሰንጠረዥ 5 በተቋሙ የሙስና እና ብልሹ ተግባራትን መረጃ የማመንጨት አቅመና ብቃት

ተ.ቁ	በተቋሙ የሙስና እና ብልሹ ተግባራትን መረጃ የማመንጨት አቅመና ብቃት	እስማማለሁ	በመጠኑ እስማማለሁ	አልስማማም	አላውቅም
1.	የፍርድ ቤቱ የበላይ አመራር ጥቆማዎችን የመቀበልና ውሳኔ የመስጠት ዝግጁነት፤ተነሳሽነትና ተግባራው የማድረግ አቅም አለው፤	46.02	29.82	10.51	13.63
2.	ፍርድ ቤቱ የሙስናና ብልሹ ተግባራት ጥቆማዎችን በማደራጀት ለኮሚሽኑ የማቅረብአቅም፤ ብቃት አለው፤	42.32	29.26	8.52	19.88
3.	ፍርድ ቤቱ የሙስናና ብልሹ ተግባራት ጥቆማዎችን እና ምክረ ሃሳቦችን ወስዶ ተግባራዊ አድርጓል	32.19	21.36	12.53	33.9
4.	የፍርድ ቤቱ የተመዘበረ ሀብት በመረጃ ላይ በመመስረትና ክትትል በማድረግ ለማስመለስጥረት አድርጓል፤	35.79	26.13	14.48	23.57
5.	የፍርድ ቤቱ ጠቋሚዎች የሙስናና ብልሹ ተግባራት ጥቆማ እንዲያቀርቡ የመፍጠር የማበረታትና የማነሳሳት ስራ ይሰራል፤	45.17	26.42	13.06	15.34



6.	ተቋሙ ተገልጋይ እና ባለድርሻ አካላት ጥቆማ እንዲያቀርቡ ግንዛቤ የመፍጠር ስራ ሰርቷል፤	21.14	21.42	17.42	40
7.	የፍርድ ቤቱ ጠቋሚዎች የሥራና የሕይወት ዋስትና ከላለ/ጥበቃ እንዲሰጣቸው ክትትልናድጋፍ ያደርጋል፤	19.31	25.28	25.85	29.54
8.	የፍርድ ቤቱ ተጨባጭ ሁኔታ ሙስናና ብልሹ አሠራር ለመከላከል የሚያግዙ ልዩ ልዩ አደረጃጀቶችን፡ ክለቦችንና ንቅናቄዎችን እንዲፈጠሩ ያበረታታል፤	42.07	26.8	15.85	15.27
9.	ፍርድ ቤቱ ዓመታዊ ዕቅድና በጀት አፈጻጸም ሪፖርት ለሕዝብ ተደራሽ አድርጓል	56	20.57	12	11.42
10.	ፍርድ ቤቱ ከሙስና እና ብልሹ ተግባር የጸዱ ስለመሆናቸው ጥቆማ የመቀበል የሕዝብና የባለድርሻ አካላት አስተያየት የመሰብሰብ ስርዓት አለው፤	38.46	30.76	13.96	16.8
11.	ፍርድ ቤቱ ሙስና እና ብልሹ ተግባር የመተንተንና ማሻሻያ እርምጃዎችን የመወሰድ አሠራር ሥርዓት ዘርግቷል	25.21	23.2	22.34	29.22
12.	ሙስና እና ብልሹ ተግባራት መረጃ ጥቆማ አቅርቦትና የጠቋሚዎች የማበረታቻ አሠራር ሥርዓትና ትግበራ አለው፤	39.88	24.5	13.39	22.22
13.	የሙስና ተግባራት መረጃና ማስረጃ፤ አቅርቦትና የፍትህ ዉሳኔ አሠጣጥ ሰርዓት አለው፤	31.32	25.28	15.8	27.58
14.	በተቋሙ የሙስና መረጃ ጥቆማ በቴክኖሎጂ አማራጮች የማከናወን ስርዓት ዘርግቷል	44.22	29.02	11.78	18.96
15.	የሀብት ምዝገባና ማሳወቅ አዋጅ አለማክበር የሚያስከትለው ቅጣት ግንዛቤ ደረጃ ጨምሯል	39.08	26.14	12.93	21.83
16.	የሀብት ምዝገባና ማሳወቅ አዋጅ ለጠቋሚዎች የሚያስገኘው ጥቅም ግንዛቤ አድጓል	65.52	20.79	3.7	9.97

የፍርድ ቤቱ የበላይ አመራር ጥቆማዎችን የመቀበልና ውሳኔ የመስጠት ዝግጁነት፤ ተነሳሽነትና ተግባራዊ የማድረግ አቅም በተመለከተ እስማማለው በማለት የመለሱት 46.02% ሲሆኑ ከዚህ ጋር በከፊል በተያያዘ በመጠኑ እስማማለው ያሉት 29.82% መላሾች ናቸው። አለመስማማታቸውን የገለጹት 10.51% መላሾች



ናቸው። ሆኖም ስለሁኔታው አላውቅም ብለው የመለሱት 13.63% ናቸው። ፍ/ቤቱ ጥቆማዎችን በማደራጀት ለኮሚሽኑ የማቅረብ አቅምና ብቃት በተመለከተ 42.32% መላሾች እስማማለው በማለት ሲመልሱ በመጠኑ መስማማታቸውን የገለጹት 29.26% ናቸው። በጥያቄው ላይ አለመስማማታቸውን የገለጹት 8.52% ሲሆኑ አላውቅም በማለት የመለሱት 19.88% ናቸው።

ፍርድ ቤቱ የሙስናና ብልሹ ተግባራት ጥቆማዎችን እና ምክረ ሃሳቦችን ወስዶ ተግባራዊ አድርጓል ለሚለው ጥያቄ አውንታዊ መልስ (32.19%) የሰጡት ዝቅተኛ ናቸው። ስለ ጉዳዩ በመጠኑ እስማማለው በማለት የመለሱት 21.36% ሲሆኑ አለመስማማታቸውን የገለጹት ደግሞ 12.53%። አንጻራዊ የሆነ ከፍተኛ መላሽ ያለው አላውቅም (33.9%) በሚለው ስር ነው። የተመዘበረ ሀብት በመረጃ ላይ በመመስረትና ክትትል በማድረግ ለማስመለስ ጥረት ስለመደረጉ 35.79% መላሾች እስማማለው በማለት ሲመልሱ በመጠኑ መስማማታቸውን የገለጹት 26.13% መላሾች ናቸው። አልስማማም በማለት የመለሱት 14.48% ተሳታፊዎች ሲሆኑ 23.57% የሚሆኑ መላሾች አላውቅም በማለት መልሰዋል።

ሌላኛው ጥያቄ የሚያተኩረው ፍርድ ቤቱ ተገልጾ እና ባለድርሻ አካላት ጥቆማ እንዲያቀርቡ ግንዛቤ የመፍጠር ሰራ ስለመስራቱ ነው። ከዚህ አንጻር እስማማለው በማለት የመለሱት 45.17% ሲሆኑ በመጠኑ እስማማለው በማለት የመለሱት 26.42% ናቸው። ሆኖም አልስማማም በማለት የመለሱት 13.06% ሲሆኑ አላውቅም በማለት የመለሱት 15.34% ናቸው።

በፍርድ ቤት ተገልጾ እና ባለድርሻ አካል ጥቆማ እንዲያቀርብ ግንዛቤ ከመፍጠር አንጻር ዝቅተኛ ነው። ከላይ ከተቀመጠው ሰንጠረዥ መረዳት እንደሚቻለው 21.14% የሚሆኑ የጽሁፍ መጠይቅ የሞሉ ግለሰቦች በፍርድ ቤቱ ጥቆማ እንዲቀርብ ግንዛቤ መፍጠር ስራ መኖሩን ይስማማሉ። በመጠኑ እስማማለሁ በማለት የመለሱት 21.42% ተሳታፊዎች ናቸው። በሁኔታው አለመስማማታቸውን የገለጹት 17.42% ሲሆኑ አላውቅም በማለት የመለሱት 40% ናቸው። ቀደም ብሎ ከሰፈረው መጠይቅ ጋር በተያያዘ ፍርድ ቤቱ ለጠቅሚዎች ከላላ ለመስጠት የዘረጋውን ስርአት በተመለከተ መስማማታቸውን የገለጹት 19.31% ሲሆኑ በመጠኑ መስማማታቸውን የገለጹት ደግሞ 25.28% ናቸው። ከግማሽ በላይ የሆኑት መላሾች ስለተዘረጋው ስርአት አለመስማማታቸውንና አለማወቃቸውን ገልጸዋል።

ብልሹ አሠራር ለመከላከል የሚያግዙ ልዩ ልዩ አደረጃጀቶችን፣ ክለሰችንና ንቅናቄዎችን እንዲፈጠሩ ከማበረታታት አንጻር መስማማታቸውን እና በመጠኑ እስማማለሁ በማለት የመለሱት እያንዳንዳቸው 42.07% እና 26.8% ናቸው። ለጥያቄው አለመስማማታቸውን የገለጹት 15.85% ሲሆኑ ስለ አሰራሩ ምንም አለማወቃቸውን የገለጹት 15.27% ናቸው። ዓመታዊ ዕቅድና በጀት አፈጻጸም ሪፖርት ለሕዝብ ተደራሽ ከማድረግ አንጻር 56% የሚሆኑ መጠይቁን የሞሉት ግለሰቦች እስማማለው በማለት ሲመልሱ 20.57%



መላሾች ለጥያቄው በመጠኑ መስማማታቸውን ገልጸዋል። ሆኖም አለመስማማታቸውን የገለጹት 12% ሲሆኑ ስለሁኔታው አለማወቃቸውን የገለጹት ደግሞ 11.42% ናቸው።

በፍ/ቤቱ ጥቆማ የመቀበል የሕዝብና የባለድርሻ አካላት አስተያየት የመሰብሰብ ስርዓት ስለመኖሩ ለቀረበው መጠይቅ 38.46% ተሳታፊዎች እስማማለሁ በማለት ሲመልሱ በመጠኑ መስማማታቸውን የገለጹት 30.76% ናቸው። ስርአት ስለመኖሩ 13.96% ተሳታፊዎች አለመስማማታቸውን ሲገልጹ አላውቅም በማለት የመለሱት 16.8% ናቸው። ከዚህ ጋር በተያያዘ ጥቆማ ከመቀበል ባሻገር ሙስና እና ብልሹ ተግባር የመተንተንና ማሻሻያ እርምጃዎችን የመወሰድ አሠራር ሥርዓት በፍርድ ቤቱ ስለመዘርጋቱ ለቀረበው ጥያቄ ከግማሽ በታች የሆኑ መላሾች በጥምረት እስማማለሁና በመጠኑ እስማማለሁ በማለት ሲመልሱ ከ50% በላይ የሆኑ መላሾች አለመስማማታቸውንና ስለ አሰራሩ እውቀት እንደሌላቸው ገልጸዋል።

ሙስና እና ብልሹ ተግባራት መረጃ ጥቆማ አቅርቦትና የጠቋሚዎች የማበረታቻ አሠራር ሥርዓትና ትግበራ በተመለከተ እስማማለው በማለት የመለሱት 39.88% ናቸው። 24.5% የሚሆኑ መላሾች በመጠኑ መስማማታቸውን ሲገልጹ ለጥያቄው አሉታዊ መልስ የሰጡት 13.39% ናቸው። ስለ አሰራሩ ስርአት ትግበራ አላውቅም በማለት የመለሱት 22.22% ናቸው። ሌላኛው ጥያቄ ያተኮረው የሙስና ተግባራት መረጃና ማስረጃ፤ አቅርቦትና የፍትህ ዉሳኔ አሠጣጥ ሰርዓት በተመለከተ ነው። ከዚህ አንጻር 31.32% እስማማለሁ በማለት ሲመልሱ በመጠኑ የተስማማሙት 25.28% ናቸው። 15.8% የሆኑት ደግሞ አልስማም በማለት ሲመልሱ ስለ ስርአቱ መኖር እንደማያውቁ የተናገሩት 27.58% ናቸው። የሙስና መረጃ ጥቆማ በቴክኖሎጂ አማራጮች የማከናወን ስርአት ከመዘርጋት አንጻር ለቀረበው ጥያቄ 40.22% መላሾች እስማማለው በማለት ሲመልሱ በመጠኑ መስማማታቸውን የገለጹት 29.02% ናቸው። አማራጮች ስላለመኖራቸው አልስማማም በማለት የመለሱት 11.78% ሲሆን 18.96% የሚሆኑ ስለዚህ ስርአት አለማወቃቸውን ገልጸዋል።

የሀብት ምዝገባና ማሳወቅ አዋጅ ላይ ሁለት መጠይቆች ለመላሾች ቀርቧል። ከላይ ካለው ሰንጠረዥ ማየት እንደሚቻለው የመጀመሪያው ያተኮረው አዋጅ አለማክበር የሚያስከትለው ቅጣት ግንዛቤ ደረጃ ጨመረ ነው። ከዚህ አንጻር 39.08% መላሾች መስማማታቸውን ሲገልጹ በመጠኑ መስማማታቸውን የገለጹት 26.14% ናቸው። አለመስማማታቸውን የገለጹት 12.93% ሲሆኑ የግንዛቤ ደረጃ ስለመጨመሩ 21.83% አላውቅም በማለት መልሰዋል። በመጨረሻም አዋጅ ለጠቋሚዎች የሚያስገኘው ጥቅም ግንዛቤ እድገት በተመለከተ ለቀረበው ጥያቄ ከፍተኛ የሆኑ መላሾች (65.52%) መስማማታቸውን ሲገልጹ በመጠኑ መስማማታቸውን የገለጹት 20.79% ናቸው። ከጠቅላላው ትንሽ ቁጥር ያላቸው (3.7%) ለጥያቄው መልሳቸው አልስማማም ሲሆን 9.97% ጥያቄውን አላውቅም በማለት መልሰዋል።



3.4.6 በዳኝነት አገልግሎት አሰጣጥ ውስጥ የሚሰተዋል የሙስና ስጋት ተጋላጭነት

የዳኝነት አገልግሎት አሰጣጡ የሙስና ተጋላጭነት ስጋት ያለለበት ስለመሆኑ ዋና ዋና መለኪያዎች የዳኝነት ክርክሩ አግባብ ባለው የማስረጃ ህግና የስነስርአት ህግ መሰረት መሆኑ መሰረታዊና ሥነ ሥርዓት ህጎችን ተከትሎ ከፖለቲካ ተጽኖ ፤ከሃይማኖት፤ከዘመድ አዝማድ እና ከአከባቢያዊነት የጸዳ ያላድሎ ውሳኔ መስጠት፤ የሚሰጡ ውሳኔዎች ወጥና ተገማች መሆን፤ ተከራካሪ ወገኖችን በእኩል አይን ማስተናገድ ፤ ፈጣን የዳኝነት አገልግሎት መኖር ፤ የዳኝነት ስርአቱ በግልጽ ችሎት መደረጉን የሚያካትት ነው። በመሆኑም በዳኝነት አገልግሎት ውስጥ የሚሰተዋል የሙስና ተጋላጭነት ስጋት በሚከተለው ሰንጠረዥ መሰረት ተገልጿል ።

ሰንጠረዥ 6 በዳኝነት አገልግሎት አሰጣጥ ውስጥ የሚሰተዋል የሙስና ስጋት ተጋላጭነት

ተ.ቁ	በዳኝነት አገልግሎት አሰጣጥ ውስጥ የሙስና ተጋላጭነት ስጋት በመቶኛ (%)	እስማማለሁ	በመጠኑ እስማማለሁ፤	አልስማማም	አላውቅም
1.	የዳኝነት ክርክሩ አግባብ ባለው የስነስርአት ህግ መሰረት ይካሄዳል፤	30.79	30.2	18.18	20.82
2.	የዋስትና መብት ያላግባብ መከልከል ወይም መፍቀድ ።	48.86	23.86	11.93	15.34
3.	ፍርድ በሚሰጥበት ጊዜ ማስረጃውን አግባብ ባለው የስነ ስርአት ህግ ጋር በማገናዘብና፤በመመርመር ውሳኔ ይሰጣል፤	60.22	25.28	2.55	11.93
4.	ፍርድ በሚሰጥበት ጊዜ ማስረጃውን አግባብ ባለው መሰረታዊ ህግ ጋር በማገናዘብና፤በመመርመር ውሳኔ ይሰጣል፤	51.42	26.28	6.28	16
5.	ዳኞች ክርክርን በሚመሩበት ጊዜ፤ ፍርድና ውሳኔ ሲሰጡ ከሃይማኖት፤ከዘመድ አዝማድ እና ከአከባቢያዊነት የጸዳ ነው፤	39.66	32.01	10.19	18.13
6.	ዳኞች ከሙስናና ብልሹ አሰራር በጸዳ መልኩ ፍርድ ይሰጣሉ፤	42.20	30.59	9.06	18.13
7.	ዳኞች ከፖለቲካ ጣልቃ ገብነት የጸዳ ብይን፤ውሳኔ እና ፍርድ ይሰጣሉ ፤	24.35	28.36	19.19	20.08
8.	ያላግባብ ተከሳሽን ጥፋተኛ ማለት ወይም ነጻ መልቀቅ ።ቅጣት መጨመር ወይም መቀነሥ ይታያል	48.11%	29.27	11.30	11.30
9.	የፍትህ ተደራሽነት ለማረጋገጥ ፍርድ ቤቱ በቀላሉ ለተጠቃሚው ሊደርስበት የሚችል ስርአት ዘርግቷል፤	52.16	23.91	10.08	13.83
10.	የፍትህ ተደራሽነቱ የተገልጋዩን የገንዘብ የመክፈል አቅም ባገናዘበ መልኩ ይተገበራል፤	44.28	31.42	7.14	17.14



11.	በፍርድ ቤት የሚሰጠው ብይን፣ዉሳኔና ፍርድ ተገማችነት ይታይበታል፤	62.79	21.51	5.23	10.46
12.	ዳኞች የዳኝነት ስራቸውን በግልጽ ችሎት ያከናውናሉ፤	55.84	28.20	6.83	9.11
13.	ዳኞች ለተገልጾቻቸው የሚሰጡት አገልግሎት ቅልጥፍና ይታይበታል፤	50.14	27.63	5.69	16.52
14.	ዳኞች ለተከራካሪ ወገኖች ጉዳዮችን እንዲያስረዱ ያለአድሎ በቂ ጊዜ ይሰጣሉ፤ የምስክር ቃልን ሳያቆራርጡ ይመዘግባሉ፡፡	44	28	7.14	20.84
15.	ዳኞች ለተከራካሪ ወገኖች ትክክለኛ ውሳኔ በህጉ መሰረት ያላድሉ ይሰጣሉ፤ከደላሎችና ጠበቆች ጋር ያላግባብ የሆነ ግንኙነት አይፈጥሩም፡፡	25.21	32.17	16.23	26.37

ከላይ የቀረበው ሰንጠረዥ እንደሚያመለክተው በፍርድ ቤቶች የዳኝነት ክርክሩ አግባብ ባለው የስነስርአት ህግ መሰረት ስለመካሄዱ የጽኑ መጠይቅ ከቀረበላቸው መልስ ሰጪዎች መካከል 30.79% የሚሆኑት እስማማለሁ፤ 30.2% በመጠኑ እስማማለሁ፤ 18.18% አልስማማም 20.82% አላውቅም በማለት መልሰዋል ፡፡ አፈፃፀም በመቶ ሲታይ 60.99% የዳኝነት ክርክሩ አግባብ ባለው የስነስርአት ህግ መሰረት ስለመካሄዱ የሚገልጥ ቢሆንም የዳኝነት ክርክሩ አግባብ ባለው የስነስርአት ህግ መሰረት እይመራም ያሉት 18.18% ሲሆኑ ስለጉዳዩ መልስ ለመስጠት እንቅጥጥ ያሉት ደግሞ 20.82% ናቸው፡፡ በመሆኑም ከ18.18% መልስ ሰጪዎች የተረዳነዉ የዳኝነት ክርክሩ አግባብ ባለው የስነስርአት ህግ መሰረት አለመካሄዱን ነዉ፡፡ በደረጃ ሲታይ የሙስና ተጋላጭነት ስጋቱ ዝቅተኛ ነዉ፡፡

የዋስትና መብት ያላግባብ መከልከል ወይም መፍቀድ ይታያል በሚለዉ መስፍርት ላይ የጽኑ መጠይቅ ከቀረበላቸዉ መልስ ሰጪዎች መካከል 48.86% የሚሆኑት እስማማለሁ 23.86% በመጠኑ እስማማለሁ፤ 11.93% አልስማማም 15.34% አላውቅም በማለት መልሰዋል ፡፡ በመሆኑም ከ88.07% መልስ ሰጪዎች እንደተረዳነዉ በዋስተና ጉዳይ ከፍተኛ የሙስና ተጋላጭነት ስጋት መኖሩን የሳያል ፡፡

ፍርድ አና ዉሳኔ የሚሰጠዉ ማስረጃውን አግባብ ከአለው የስነ ስርአት ህግ ጋር በማገናዘብና በመመርመር ነዉ መሚለዉ መስፍርት ላይ የተገኘዉ መልስ 60.22% የሚሆኑት እስማማለሁ 25.28% በመጠኑ እስማማለሁ 2.55% አልስማማም 11.93% አላውቅም የሚል ነዉ ፡፡ ከዚህ የምንረዳዉ 85.5 % የሚሆኑት ምልስ ሰጪዎች የዳኞች ዉሳኔ ማስረጃውን እና የስነ ስርአት ህግን ያገናዘበ ነዉ የሚል ነዉ፡፡ ይህ ማለት የሙስና ተጋላጭነት ስጋቱ ዝቅተኛ ነዉ፡፡



ፍርድ እና ዉሳኔ የሚሰጠው ማስረጃውን አግባብ ከአለው መሰረታዊ ህግ ጋር በማገናከብና በመመርመር በሚለው ነጥብ ላይ የተገኘው መልስ 51.42% የሚሆኑት እስማማለሁ 26.28% በመጠኑ እስማማለሁ ፤ 6.28% አልስማማም 16% አላውቅም የሚል ነው፡ 77.7 % የሚሆኑት ምልስ ሰጭወች ፍርድ እና ዉሳኔ የሚሰጠው ማስረጃውን አግባብ ከአለው መሰረታዊ ህግ ጋር በማገናከብና በመመርመር መሆኑን ገልጠዋል ። በሌላ አባባል የሙስና ተጋላጭነት ስጋቱ 22.3 ሲሆን ስጋቱ ዝቅተኛ ደረጃ ነው።

ዳኞች ክርክርን በሚመሩበት ጊዜ፤ ፍርድና ዉሳኔ ሲሰጡ ከሃይማኖት፤ ከዘመድ አዝማድ እና ከአከባቢያዊነት የጾዳ ነው ለሚለው ጥያቄ የተገኘው መልስ 39.66% የሚሆኑት እስማማለሁ 32.01% በመጠኑ እስማማለሁ ፤ 10.19% አልስማማም 18.13% አላውቅም የሚል ነው፡ 71.67% የሚሆኑት ምልስ ሰጭወች በፍርድ ቤቶች የሚሰጠው ፍርድና ዉሳኔ ከሃይማኖት፤ ከዘመድ አዝማድ እና ከአከባቢያዊነት የጾዳ ነው የሚል ነው። በሌላ አባባል የሙስና ተጋላጭነት ስጋቱ 28.33 % ሲሆን ስጋቱ ዝቅተኛ ደረጃ ነው።

ዳኞች ከሙስናና ብልሹ አሰራር በጾዳ መልኩ ፍርድ ይሰጣሉ ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 42.20% የሚሆኑት እስማማለሁ ፤30.59% በመጠኑ እስማማለሁ ፤ 9.06% አልስማማም፤ 18.13% አላውቅም የሚል ነው ። ይህ ማለት 72.79% ዳኞች ከሙስናና ብልሹ አሰራር በጾዳ መልኩ ፍርድ የሚሰጡ መሆኑ ነው ።ይህ ማለት የሙስና ተጋላጭነት ስጋቱ ዝቅተኛ ነው።

ዳኞች ከፖለቲካ ጣልቃ ገብነት የጾዳ ብይን፤ውሳኔ እና ፍርድ ይሰጣሉ ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 24.35% የሚሆኑት እስማማለሁ ፤ 28.36% በመጠኑ እስማማለሁ ፤ 19.19% አልስማማም፤ 20.08% አላውቅም የሚል ነው፡ ይህ ማለት 52.71% በዳኞች ዉሳኔ የፖለቲካ ጣልቃ ገብነት መኖሩ ነው ።ይህ ማለት የሙስና ተጋላጭነት ስጋቱ ከፍተኛ ነው።

ያላግባብ ተከሳሽን ጥፋተኛ ማለት ወይም ነጻ መልቀቅ ቅጣት መጨመር ወይም መቀነስ ይታያል ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 48.11% የሚሆኑት እስማማለሁ ፤ 29.27% በመጠኑ እስማማለሁ ፤ 11.30% አልስማማም፤ 11.30% አላውቅም የሚል ነው፡ ይህ ማለት 77.38% ዳኞች ያላግባብ ተከሳሽን ጥፋተኛ የሚሉ ወይም ነጻ የሚላቁ ፤ቅጣት መጨመር ወይም መቀነስ ልማድ ያዳበሩ መሆኑ ነው።ይህ ማለት የሙስና ተጋላጭነት ስጋቱ ከፍተኛ ነው።

የፍትህ ተደራሽነት ለማረጋገጥ ፍርድ ቤቱ በቀላሉ ለተጠቃሚው ሊደርስበት የሚችል ስርዓት ዘርግቷል ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 52.16% የሚሆኑት እስማማለሁ ፤ 23.91% በመጠኑ እስማማለሁ ፤ 10.08% አልስማማም፤ 13.83% አላውቅም የሚል ነው፡ በፍርድ ቤቶች 76.07 የፍትህ ተደራሽነት መኖሩን ያመለክታል ።ይህ ማለት የሙስና ተጋላጭነት ስጋቱ ዝቅተኛ ነው።



የፍትህ ተደራሽነቱ የተገልጋዩን የገንዘብ የመክፈል አቅም ባገናዘበ መልኩ ይተገበራል ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 44.28% የሚሆኑት እስማማለሁ፤ 31.42% በመጠኑ እስማማለሁ ፤ 7.14% አልስማማም፤ 13.96% አላውቅም የሚል ነው።75.07 % የሚሆኑት መልስ ሰጪዎች የፍትህ ተደራሽነት በገንዘብ እጦት ምክንያት የማይደነቀፍ መሆኑን ገልጸዋል ። ይህ ማለት የሙስና ተጋላጭነት ስጋቱ ዝቅተኛ ነው።

በፍርድ ቤት የሚሰጠው ብይን፣ዉሳኔና ፍርድ ተገማችነት ይታይበታል ለሚለው መጠይቅ የተሰጠመልስ 62.79% የሚሆኑት እስማማለሁ፤ 21.51% በመጠኑ እስማማለሁ ፤ 5.23% አልስማማም፤ 10.46% አላውቅም የሚል ነው። 83.86 % የሚሆኑት መልስ ሰጪዎች በፍርድ ቤት የሚሰጠው ብይን፣ዉሳኔና ፍርድ ወጥና ተገማች ነው ብለዋል ። በሙኖኑም የውሳኔ ወጥነትና ተገማችነት እጦት ችግር ምክንያት የጎላ የሙስና ተጋላጭነት ስጋት አለመኖሩን የሳያል።በሌላ አባባል የሙስና ተጋላጭነት ስጋቱ ዝቅተኛ ነው።

ዳኞች የዳኝነት ስራቸውን በግልጽ ችሎት ያከናውናሉ ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 55.84% የሚሆኑት እስማማለሁ ፤ 28.20% በመጠኑ እስማማለሁ ፤ 6.83% አልስማማም፤ 9.11% አላውቅም የሚል ነው። አዋ ዳኞች የዳኝነት ስራቸውን በግልጽ ችሎት ያከናውናሉ በማለት 84.04% መልስ ስጥተዋል ። በመሆኑም በግልጽ ችሎት እጦት ምክንያት የሚመጣ የሙስና ስጋት ዝቅተኛ ነው።

የዳኝነት አገልግሎቱ ቀልጣፋ ነዉ ተብሎ ለቀረበዉ ጥያቄ የተሰጠ መልስ 50.14% የሚሆኑት እስማማለሁ ፤ 27.63% በመጠኑ እስማማለሁ ፤ 5.69% አልስማማም፤ 16.52% አላውቅም የሚል ነው። 77.77% የሚሆኑት መልስ ሰጥተዋል አገልግሎቱ ቀልጣፋ ነዉ ብለዋል. በሌላ አባባል በዳኝነት አገልግሎት መዘግየት ምክንያት የሚመጣ የሙስና ስጋት ዝቅተኛ ነዉ ።

ዳኞች የምስክር ቃልን ሳያቆራርጡ ይመዘግባሉ፤ለተከራካሪ ወገኖች ጉዳዮችን እንዲያስረዱ ያለአድሎ በቂ ጊዜ ይሰጣሉ ለሚለው ጥያቄ የተሰጠ መልስ 44% የሚሆኑት እስማማለሁ ፤ 28% በመጠኑ እስማማለሁ ፤ 7.14% አልስማማም፤ 20.84% አላውቅም የሚል ሲሆን በግጽ ለቀረበዉ ጥያቄ ስምምነተሳቸዉን በአወነታ የሰጡ 72% ነዉ ።ይህ ማለት የሙስና ተጋላጭነት ስጋቱ ዝቅተኛ ነዉ።

ዳኞች ለተከራካሪ ወገኖች ትክክለኛ ውሳኔ በህጉ መሰረት ያላድሎ ይሰጣሉ፤ከደላሎችና ጠበቆች ጋር ያላግባብ የሆነ ግንኙነት አይፈጥሩም በሚለው መለኪያ የተሰጠዉ መልስ 25.21% የሚሆኑት እስማማለሁ ፤32.17% በመጠኑ እስማማለሁ ፤ 16.23% አልስማማም፤ 26.37% አላውቅም የሚል ሲሆን በግጽ ለቀረበዉ ጥያቄ ስምምነተሳቸዉን በአወነታ የሰጡ 72% ናቸዉ። ይህ ማለት የሙስና ስጋት ተጋላጭነት ዝቅተኛ ነዉ።



ሲጠቃለል የሙስና ተጋላጭነት ስጋት በተናጠል መለኪያ ሂታይ የሚያሳየው ውጤት የዋስትና መብትን ያላግባብ መከልከል ወይም መፍቀድ 72.72 % ከፍተኛ ደረጃ ፤ ተከላክሎ ጥፋተኛ ማለት ወይም ነጻ መለቀቅ ፤ ቅጣት መጨመር ወይም መቀነስ ጉዳዮች ላይ የሙስና ተጋላጭነት ስጋት 77.38% ከፍተኛ ደረጃ ነው። በሌሎች የሙስና ስጋት ተጋላጭነት መለኪያ ሂታይ ዝቅተኛ ነው። የሁሉም መለኪያወች በአማካኝ ውጤት 17.93 ሲሆን ደረጃው ዝቅተኛ ነው።

3.4.6 የፍርድ አፈጻጸም አገልግሎት ውስጥ የሚሰተዋሉ የሙስና ስጋት ተጋላጭነት

የፍርድ አፈጻጸም አገልግሎት አሰጣጡ ከሙስና ተጋላጭነት ስጋት የጸዳ ስለመሆኑ ዋና ዋና መለኪያወች ተብለው በዚህ የዳሰሳ ጥናት የታዩት አገልግሎቱ ቀልጣፋ መሆን ወይም ከሚፈለገው ጊዜ በላይ አለመዘግየት ፤ የፍርድ ባለዳው ንብረት በጨረታ ሲሸጥ በሂደቱ የባለሙያዎች እና የደላሎች ወይም የገዢዎች የጥቅም ግንኙነት አለመፈጠር ናቸው። በመሆኑም የፍርድ አፈጻጸም አገልግሎት ውስጥ የሚሰተዋሉ የሙስና ተጋላጭነት ስጋት በሚከተለው ሰንጠረዥ መሰረት ተገልጿል።

ሰንጠረዥ 7 የፍርድ አፈጻጸም አገልግሎት ውስጥ የሚሰተዋሉ የሙስና ስጋት ተጋላጭነት

ተ.ቁ	በፍርድ አፈጻጸም አገልግሎት የሙስና ስጋት ተጋላጭነት በመቶ (%)	እስማማለሁ	በመጠኑ እስማማለሁ	አልስማማም	አላውቅም
1.	የፍርድ ባለዳውን ንብረት ለማግኘት ለመሸጥ አላስፈላጊ የሆነ መዘግየት ይታያል፤	18.95	25.94	25.94	29.15
2.	የፍርድ ባለዳውን ንብረት ተሸጦ የተገኘውን ገንዘብ ለፍርድ ባለመብቱ ለመስጠት መዘግየት ይታያል፤	19.29	22.80	21.34	36.54
3.	የጨረታ ሂደት ባለሙያዎች እና ደላሎች የፍርድ ባለዳውን ንብረት በጨረታ ሲሸጡ የጥቅም ግንኙነት ሲፈጥሩ ይታያል፤	34.77	30.45	13.5	21.26



ከላይ የቀረበው ሰንጠረዥ እንደሚያመለክተው የፍርድ ባለዳውን ንብረት ለማግደና ለመሸጥ አላስፈላጊ የሆነ መዘግየት ይታያል ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 18.95% የሚሆኑት እስማማለሁ ፤ 25.94% በመጠኑ እስማማለሁ ፤ 25.94% አልስማማም፤ 29.15% አላውቅም የሚል ነው። 44.89 % የሚሆኑት የፍርድ የአፈጻጸም መዘግየት መኖሩን ሲገልጹ 25.94% መልስ ሰጪዎች ደግሞ ፍርድ በተገቢው ጊዜ እየተፈጸመ መኖሩን ነው ። በሌላ አባባል የሙስና ተጋላጭነት ስጋቱ 44.89 % በመኖሩ ዝቅተኛ ነው።

የፍርድ ባለዳውን ንብረት ተሸጦ የተገኘውን ገንዘብ ለፍርድ ባለመብቱ ለመስጠት መዘግየት ይታያል ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 19.29% የሚሆኑት እስማማለሁ ፤ 22.80% በመጠኑ እስማማለሁ ፤ 21.34% አልስማማም፤ 36.54% አላውቅም የሚል ነው። 42.09 % የሚሆኑት የፍርድ የአፈጻጸም መዘግየት መኖሩን ገለጻቸዋል ይህ ማለት የሙስና ተጋላጭነት ስጋቱ ዝቅተኛ ነው።

የፍርድ ባለዳው ንብረት በጨረታ ሲሸጥ በሂደቱ የባለሙያዎች እና የደላሎች ወይም የገዝወች የጥቅም ግንኙነት አለ ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 34.77% የሚሆኑት እስማማለሁ ፤30.45% በመጠኑ እስማማለሁ ፤ 13.5% አልስማማም፤ 21.26% አላውቅም የሚል ነው። 65.22 % የሚሆኑት መልስ ሰጪዎች የፍርድ ባለዳው ንብረት ሲሸጥ የደላሎች ጣልቃ ገብነት እና የጥቅም ግንኙነት መኖሩን ገለጸዋል ። ስለሆነም የሙስና ተጋላጭነት ስጋት ከፍተኛ ነው።

ሲጠቃለል የሙስና ተጋላጭነት ስጋት በተናጠል መለኪያ ሢታይ የሚያሳየው ውጤት በፍርድ አፈጻጸም የጥቅም ግጭት መፍጠር 65.22 % ከፍተኛ ደረጃ ፤ በሌሎች የሙስና ስጋት ተጋላጭነት መለኪያ ሢታይ ዝቅተኛ ነው። ነገር ገን የሁሉም መለኪያዎች በአማካኝ ውጤት 51 %ሲሆን ደረጃው ከፍተኛ ነው።

3.4.7 የዳኞች አስተዳደር ጉባኤ የሙስና ተጋላጭነት ስጋት

የዳኞች አስተዳደር ጉባኤ የስራ ክፍል ከሙስና ተጋላጭነት ስጋት የጸዳ ስለመሆኑ ዋና ዋና መለኪያዎች ተብለው በዚህ የዳሰሳ ጥናት የታዩት የዳኞች አስተዳደር ጉባኤ የዳኞች ሹመት፤እድገት፡ በሙያ ብቃትና በላቀ አፈፃፀም ላይ የተመሠረተ መሆኑን እንድሁም የዳኞች ነጻነትና ተጠያቂነት ማረጋገጥ መቻሉ ናው።ናቸው።በመሆኑም በዚህ ክፍል ውስጥ የሚሰተዋሉ የሙስና ተጋላጭነት ስጋት በሚከተለው ሰንጠረዥ መሰረት ተገልፃል ።

ሰንጠረዥ 8 በዳኞች አስተዳደር ጉባኤ የሙስና ሥጋት ተጋላጭነት

ተ. ቁ	የዳኞች አስተዳደር ጉባኤ የሙስና ስጋት ተጋላጭነት በመቶኛ (%)	እስማማ	በመጠ	አልስማ	አላውቅ



		ለሁ	ኑ እስማ ማለሁ	ማም	ም
1.	የዳኞች አስተዳደር ጉባኤ ዳኞች ያለአድሎ፤በሀቀኝነትና የሙያ ነጻነታቸውን መሠረት በማድረግ ስራቸውን ማከናወናቸውን ይከታተላል፤	36.18	33.61	8.83	21.36
2.	የዳኞች አስተዳደር ጉባኤ በዳኞች የድስጥሊን ጥሰት ምክንያት ለጉባኤው የሚቀርቡ አቤቱታዎችን በአፋጣኝ ይመልሳል፤	37.17	30.54	10.95	21.32
3.	የዳኞች አስተዳደር ጉባኤ ዳኞች ሕጋዊ ባልሆነ መንገድ ሥልጣናቸውን ከተገለገሉበት አፋጣኝ ሕጋዊ እርምጃ ይወስዳል፤	36.57	27.42	14.57	21.42
4.	የዳኞች አስተዳደር ጉባኤ የዳኞች ሹመት በሙያ ብቃትና በላቀ አፈፃፀም ላይ የተመሠረተ መሆኑን በተገቢው ሁኔታ ያረጋግጣል ፤	33.44	25.59	16.04	24.91
5.	የዳኞች አስተዳደር ጉባኤ የዳኞች ደረጃ ዕድገት በሙያ ብቃትና አፈፃፀም ላይ የተመሠረተ መሆኑን ስርአት ዘርግቶ ያረጋግጣል፤	28.94	26.31	23.97	20.76

የዳኞች አስተዳደር ጉባኤ ዳኞች ያለአድሎ፤በሀቀኝነትና የሙያ ነጻነታቸውን መሠረት በማድረግ ስራቸውን ማከናወናቸውን ይከታተላል ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 36.18% የሚሆኑት እስማማለሁ ፤30.54% በመጠኑ እስማማለሁ ፤ 8.83% አልስማማም 21.36% አላውቅም የሚል ነው። 66.72 % የሚሆኑት መልስ ሰጪዎች የዳኞች ሹመት፤እድገት፡ በሙያ ብቃትና በላቀ አፈፃፀም ላይ የተመሠረተ መሆኑን እንድሁም የዳኞች ነጻነትና ተጠያቂነት መኖሩን ገለጸዋል ።8.83 % ጉዳዩን በአሉታዊ መልሰዋል ይህ አሁን የሚያመለክተው የሙስና ተጋላጭነት ስጋቱ ዝቅተኛ ነው።

የዳኞች አስተዳደር ጉባኤ በዳኞች የድስጥሊን ጥሰት ምክንያት ለጉባኤው የሚቀርቡ አቤቱታዎችን በአፋጣኝ ይመልሳል ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 37.17% የሚሆኑት እስማማለሁ ፤ 30.54% በመጠኑ እስማማለሁ ፤ 10.95% አልስማማም 21.32% አላውቅም የሚል ነው። 67.71 % የሚሆኑት መልስ ሰጪዎች በአወንታ ሲመልሱ 10.95% በአሉታዊ መልሰዋል ። ይህ አሁን የሚያመለክተው የሙስና ተጋላጭነት ስጋቱ ዝቅተኛ ነው።



የዳኞች አስተዳደር ጉባኤ ዳኞች ሕጋዊ ባልሆነ መንገድ ሥልጣናቸውን ከተገለገሉበት አፋጣኝ ሕጋዊ እርምጃ ይወስዳል ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 36.57% የሚሆኑት እስማማለሁ ፤ 27.42% በመጠኑ እስማማለሁ፤ 14.57% አልስማማም 21.42% አላውቅም የሚል ነው። 63.99 % የሚሆኑት መልስ ሰጪዎች በአወንታ ሲመልሱ 14.57% በአሉታዊ መልሰዋል ። ይህ አሀዝ የሚያመለክተው የሙስና ተጋላጭነት ስጋቱ ዝቅተኛ ነው።

የዳኞች አስተዳደር ጉባኤ የዳኞች ሹመት በሙያ ብቃትና በላቀ አፈፃፀም ላይ የተመሠረተ መሆኑን በተገቢው ሁኔታ ያረጋግጣል ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 33.44% የሚሆኑት እስማማለሁ፤ 25.59% በመጠኑ እስማማለሁ፤ 16.04% አልስማማም 24.91% አላውቅም የሚል ነው። 59.03 % የሚሆኑት መልስ ሰጪዎች በአወንታ መልሰዋል ፤ 16.04 % በአሉታዊ መልሰዋል ። ይህ አሀዝ የሚያመለክተው የሙስና ተጋላጭነት ስጋቱ ከፍተኛ ነው።

የዳኞች አስተዳደር ጉባኤ የዳኞች ሹመት በሙያ ብቃትና በላቀ አፈፃፀም ላይ የተመሠረተ መሆኑን በተገቢው ሁኔታ ያረጋግጣል ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 28.94% የሚሆኑት እስማማለሁ፤ 26.31% በመጠኑ እስማማለሁ፤ 23.97% አልስማማም 20.76% አላውቅም የሚል ነው። 55.25 % የሚሆኑት መልስ ሰጪዎች በአወንታ መልሰዋል ፤ 23.97% በአሉታዊ መልሰዋል ። ይህ አሀዝ የሚያመለክተው የሙስና ተጋላጭነት ስጋቱ ከፍተኛ ነው።

ጉዳዩን ለማጠቃለል በዳኞች አስተዳደር ጉባኤ አገልግሎት ውስጥ የሙስና ስጋት ተጋላጭነት በሁሉም መለኪያዎች በአማካኝ ውጤት 14.87 %ሲሆን ደረጃው ዝቅተኛ ነው።

3.4.8 በፊጂስትረር ዳይሬክቶሬት የሙስና ተጋላጭነት ስጋት

በፊጂስትረር ዳይሬክቶሬት የሙስና ተጋላጭነት ስጋት ያለለበት ስለመሆኑ ዋና ዋና መለኪያዎች በሚከተለው ሰንጠረዥ መሰረት ተገልጿል ።

ሰንጠረዥ 9 በፊጂስትረር ዳይሬክቶሬት የሙስና ሥጋት ተጋላጭነት

ተ.ቁ	በፊጂስትረር ዳይሬክቶሬት የሙስና ስጋት ተጋላጭነት በመቶኛ (%)	እስማማለሁ	በመጠኑ እስማማለሁ	አልስማማም	አላውቅም
1.	መዝገቦችን መደበኛ። ማጥፋትና የመፈለጊያ ክፍያ መጠየቅ ይታያል	43.39	25.28	17.24	14.08



2.	የሚቀርቡ መዝገቦች በቀጠሮ ቀን መረጃውን በትክክል የተሟላ መሆኑን አረጋግጦ ያቀርባል፤	53.84%	25.35%	7.97%	12.82%
3.	ለፍርድ ቤት የቀረቡ የክስ ማመልከቻዎችን በሥነስርዓት ሕጉ መሠረት የቀረቡ መሆኑን ያረጋግጣል፤	30.08	23.49	26.07	20.34
4.	የሥነስርዓት ሕጉን አሟልቶ ለፍርድ ቤት የቀረበ የክስ ማመልከቻዎችን የሥነስርዓት ሕጉን አላሟላም በሚል ሰበብ ባለጉዳዮችን ክሱን አስተካክሎ በማለት አላግባብ ያጉላላል፤	43.82	24.41	17.64	14.11
5.	በቀጠሮ ላይ ያሉ መዝገቦች በግልጽ ማቀፍ በማስቀመጥ በቀላሉ በቀጠሮ ቀን በሚገኝበት ሁኔታ ያስቀምጣል፤	23.76	23.76	26.08	26.37

መዝገቦችን መደበኛ ማጥፋትና የመፈለጊያ ክፍያ መጠየቅ ይታያል ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 43.39% የሚሆኑት እስማማለሁ፤ 25.28% በመጠኑ እስማማለሁ፤ 17.24% አልስማማም 14.08% አላውቅም የሚል ነው፡፡ 68.67 % የሚሆኑት መልስ ሰጪዎች መዝገቦችን መደበኛ ማጥፋትና የመፈለጊያ ክፍያ መጠየቅ ይታያል ብለዋል ፡፡ ይህ አሀዝ የሚያመለክተው የሙስና ተጋላጭነት ስጋቱ ከፍተኛ ነው፡፡

የሚቀርቡ መዝገቦች በቀጠሮ ቀን መረጃውን በትክክል የተሟላ መሆኑን አረጋግጦ ያቀርባል ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 53.84% የሚሆኑት እስማማለሁ፤ 25.35% በመጠኑ እስማማለሁ፤ 7.97% አልስማማም 12.82% አላውቅም የሚል ነው፡፡ 79.19 % የሚሆኑት መልስ ሰጪዎች በአወንታ መልሰዋል፤ 7.97% በኦለታዊ መለሰዋል ፡፡ ይህ አሀዝ የሚያመለክተው የሙስና ተጋላጭነት ስጋቱ ዝቅተኛ ነው፡፡

ለፍርድ ቤት የቀረቡ የክስ ማመልከቻዎችን በሥነስርዓት ሕጉ መሠረት የቀረቡ መሆኑን ያረጋግጣል ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 30.08 የሚሆኑት እስማማለሁ፤ 23.49% በመጠኑ እስማማለሁ፤ 26.07% አልስማማም 20.34% አላውቅም የሚል ነው፡፡ 54.29 % የሚሆኑት መልስ ሰጪዎች በአወንታ መልሰዋል፤ 26.07% በኦለታ መለሰዋል ፡፡ ይህ አሀዝ የሚያመለክተው የሙስና ተጋላጭነት ስጋቱ ከፍተኛ ነው፡፡

የሥነስርዓት ሕጉን አሟልቶ ለፍርድ ቤት የቀረበ የክስ ማመልከቻዎችን የሥነስርዓት ሕጉን አላሟላም በሚል ሰበብ ባለጉዳዮችን ክሱን አስተካክሎ በማለት አላግባብ ያጉላላል ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 43.82% የሚሆኑት እስማማለሁ፤ 24.41% በመጠኑ እስማማለሁ፤ 17.64% አልስማማም 14.11% አላውቅም የሚል ነው፡፡ 68.23



% የሚሆኑት መልስ ሰጪዎች የሥራ ክፍሉ ያለበቂ ምክንያት ባለጉዳዮችን ያጉላላል ብለዋል ። ይህ አሁን የሚያመለክተው የሙስና ተጋላጭነት ስጋቱ ከፍተኛ ነው።

በቀጠሮ ላይ ያሉ መዝገቦች በግልጽ ማቀፍ በማስቀመጥ በቀላሉ በቀጠሮ ቀን በሚገኝበት ሁኔታ ያስቀምጣል ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 23.76% የሚሆኑት እስማማለሁ፤ 23.76% በመጠኑ እስማማለሁ፤ 26.08% አልስማማም 26.37% አላውቅም የሚል ነው። 47.52 % የሚሆኑት መልስ ሰጪዎች በአወንታ መልሰዋል፤ 26.08% በኦሊታ መለሰዋል ። ይህ አሁን የሚያመለክተው የሙስና ተጋላጭነት ስጋቱ ዝቅተኛ ነው።

ሲጠቃለል የሙስና ተጋላጭነት ስጋት በተናጠል መለኪያ ሂታይ የሚያሳየው ዉጤት መዝገቦችን መደበኛ ማጥፋትና የመፈለጊያ ክፍያ መጠየቅ 68.67 % ፤ ያለምክንያት ባለጉዳዮችን ማጉላላት 68.23 % ከፍተኛ ደረጃ ፤ በሌሎች የሙስና ስጋት ተጋላጭነት መለኪያ ሂታይ ዝቅተኛ ነው። የሁሉም መለኪያዎች በአማካኝ ዉጤት 39.40 % ሲሆን ደረጃው ዝቅተኛ ነው።

ክፍል አራት

የሙስና ስጋት ምዘናና ግምገማ

የዚህ ክፍል ዋና አላማ የሙስና ስጋት ምዘናና ግምገማ ማድረግ ሲሆን። ይሄንንም ለማድረግ በፍርድ ቤቶች የሚፈጸሙ የሙስና ደረጃ ስጋቶች ከፍተኛ፤ መካከለኛና ዝቅተኛ በመባል ተመድበዋል ። ከዚያም የሙስና ስጋቶቹ የሚያሳድሩት ተጽእኖ ተዳሷል ።

4.1 በፍርድ ቤቶች ውስጥ የሚፈጸሙ የሙስና ስጋቶች/ወንጀሎች በደረጃ

በዚህ ክፍል የሙስና ስጋት የመከሰት እድልን ያረጋገጠው በተጨማሪም ሙስና በፍርድ ቤቶች መከሰቱን በማሳየት ነው። የዚህ ክፍል ዋና አላማም በፍርድ ቤቶች ውስጥ የሚከሰቱ የሙስና አይነቶችና ያላቸውን ደረጃ መለየት ነው።

ሰንጠረዥ 4.1 በፍርድ ቤቶች ውስጥ የሚፈጸሙ የሙስና ስጋቶች /ወንጀሎች ደረጃ ሲታይ

ተ. ቁ	በፍርድ ቤት አሰራር የሚፈጸሙ የሙስና ስጋቶች ደረጃ በመቶኛ (%)	ከፍተኛ	መካከለኛ	ዝቅተኛ	አላውቅም
1.	ስልጣኑንና ሀላፊነቱን ያላአግባብ በመገልገል ለራሱ ጥቅም የሚያገኝ ወይም	9.14	18.85	36.28	35.71



	ለሌላ ሰው ጥቅም የሚያስገኝ ወይም ሌላ ሰው የጎዳ ፤				
2.	ጉባ መቀበል፤	6.03	16.37	32.18	45.4
3.	ሀላፊነቱን በመጠቀም የማይገባ ጥቅም መቀበል፤	7.03	14.07	35.77	43.69
4.	የ ፍ/ቤቱን ጥቅም በሚጎዳ መንገድ መስራት፤	8.4	18.91	36.33	36.33
5.	በፍ/ቤቱ እቃ ያለአግባብ ማዘዝ ፤	5.78	11.56	27.45	55.20
6.	የማይገባ ጥቅም ለማግኘት በማሰብ በብርብ ወይም በመያዝ ፤ በወርሽ ስርአት በሀራጅ ሽያጭ ፤ በፍርድ አፈጻጸም የተያዘውን ንብረት ፤ ጥሬ ገንዘቦችን ፤ እቃወችን ፤ ሰነዶችን መወሰድ ወይም ማስወስድ፤	5.45	18.1	35.34	41.09
7.	በስልጣን አላግባብ መገልገል፤	7.24	20	38.55	34.2
8.	ያለግባብ ጉዳይን ማጓጉት፤	3.17	11.81	32.27	52.73
9.	ዋጋ ያልዉን ነገር ያለከፍያ ከክፍያዉ በታች መቀበል፤	4.85	9.42	27.71	58
10.	ምንጩ ያልታወቀ ገንዘብ ወይም ንብረት መሰብሰብ፤	7.16	16.33	32.09	44.41
11.	የስራ ሚስጥርን መግለጽ፤	6	11.42	31.14	51.42
12.	ለራሱ ጥቅም ለማግኘት ወይም ለሌላ ሰው ጥቅም ለማስገኘት ወይም ሌላ ሰው ለመጉዳት በማሰብ ሰነዶችን አስመስሎ ማዘገጀት ፤ ወደሀሰት መቀየር ወይም በሀሰተኛ ሰነዶች መገለገል፤	4.87	12.6	29.51	53
13.	ለራሱ ጥቅም ለማግኘት ወይም ለሌላ ሰው ጥቅም ለማስገኘት ወይም ሌላ ሰው ለመጉዳት በማሰብ ሰነዶችን ማጥፋት ወይም መቅደድ፤	3.15	5.15	26.64	64.13
14.	ከስልጣኑ ከታገደ ወይም ከተሻረ ፤ ከስራዉ ከተዛወረ በኋላ በማስመሰል በሰራዉ መገለገል፤	4.87	8.3	26.07	60.74
15.	ለራሱ ጥቅም ለማግኘት ወይም ለሌላ ሰው ጥቅም ለማስገኘት በፍ/ቤቱ በአደራ የተሰጠው ንብረት ወይም ጥሬ ገንዘብ መወሰድ ወይም ማስወሰድ፤	4.84	9.11	30.19	55.84
16.	ለራሱ ጥቅም ለማግኘት ወይም ለሌላ ሰው ጥቅም ለማስገኘት ተበዳዩን	4.88	7.18	24.42	63.5

	በማታለል የተበዳዩንን ሰጧ ጥቅም መጉዳት፤				
17.	የሙስና ወንጀል ፈጽሞ ያገኘውን ገንዘብ ወይም ንብረት ህጋዊ አስመስሎ ማቅረብ፤	3.79		21.51	74.68

በስልጣናን ያላደገበት መገልገል አለ ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 9.14% ከፍተኛ 18.85% መካከለኛ፤ 36.28% ዝቅተኛ፤ 35.71% አላውቅም የሚል ነው ፡፡ ድጠቅላላ የሙስና ሰጋት ድምር ዉጤት 64.27% ፤ አማካኝ ዉጤት 21.54 % ነው፡፡ ይህ የሙስና ወንጀል በደረጃ ሲታይ 1ኛ ደረጃ ዝቅተኛ ፤ 2ኛ ደረጃ መካከለኛ 3ኛ ደረጃ ከፍተኛ ነው ፡፡ በመሆኑም በፍርድ ቤቶች አሰራር ዉስጥ በዝቅተኛ ደረጃም ቢሆንም ለሙስና ተጋልጦታል ፡፡

ገብ መቀበል አለ ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 6.03% ከፍተኛ 16.37% % መካከለኛ፤ 32.18% ዝቅተኛ፤ 45.4% አላውቅም የሚል መልስ የተሰጠ ሲሆን የሙስና ሰጋት ድምር ውጤት ጠቅላላ ድምር ውጤት 54.58 % ፤ አማካኝ ውጤት 18.19 % ነው ። በደረጃ ሲታይ 1ኛ ደረጃ ዝቅተኛ ፤2ኛ ደረጃ መካከለኛ 3ኛ ደረጃ ከፍተኛ ነው ። በመሆኑም በፍርድ ቤቶች አሰራር ውስጥ በዝቅተኛ ደረጃም ቢሆን ገብ አለ ።

ሀላፊነቱን በመጠቀም የማይገባ ጥቅም መቀበል አለ ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 7.03% ከፍተኛ፤ 14.07% መካከለኛ፤ 35.77% ዝቅተኛ፤ 43.69% አላውቅም የሚል ነው ። ድጠቅላላ የሙስና ስጋት ድምር ውጤት 58.87 % ፤ አማካኝ ውጤት 19.62 % ነው ። ይህ የሙስና ወንጀል በደረጃ ሲታይ 1ኛ ደረጃ ዝቅተኛ፤ 2ኛ ደረጃ መካከለኛ 3ኛ ደረጃ ከፍተኛ ነው ። በመሆኑም በፍርድ ቤቶች አሰራር ውስጥ በዝቅተኛ ደረጃም ቢሆንም ለሙስና ተጋልጦታል ።

የፍ/ቤቱን ጥቅም መንዳት አለ ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 8.4% ከፍተኛ፤18.91% መካከለኛ፤ 36.33% ዝቅተኛ፤ 36.33% አላውቅም የሚል ነው። ድጠቅላላ የሙስና ሰጋት ድምር ውጤት 64.64 % ፤ አማካኝ ውጤት 21.54 % ነው። ይህ የሙስና ወንጀል በደረጃ ሲታይ 1ኛ ደረጃ ዝቅተኛ ፤2ኛ ደረጃ መካከለኛ 3ኛ ደረጃ ከፍተኛ ነው። በመሆኑም በፍርድ ቤቶች አሰራር ውስጥ በዝቅተኛ ደረጃም ቢሆንም ለሙስና ተጋልጦታል።

በፍ/ ቤቱ እቃ ያለአግባብ ማዘዝ አለ ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 5.78% ከፍተኛ፤ 11.56% መካከለኛ፤ 27.45% ዝቅተኛ፤55.20% አላውቅም የሚል ነው ።ድጠቅላላ የሙስና ሰጋት ድምር 44.79% ፤ አማካኝ ዉጤት 14.93% ነው ።ይህ የሙስና ወንጀል በደረጃ ሲታይ 1ኛ ደረጃ ዝቅተኛ ፤2ኛ ደረጃ መካከለኛ 3ኛ ደረጃ ከፍተኛ ነው ። በመሆኑም በፍርድ ቤቶች አሰራር ውስጥ በዝቅተኛ ደረጃም ቢሆንም ለሙስና ተጋልጠዋል ።



በስራ ተግባረር የሚፈጸም የመዉሰድና የመሰወር ወንጀል አለ ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 5.45% ከፍተኛ፤ 18.1% መካከለኛ፤ 35.34% ዝቅተኛ፤ 41.09% አላውቅም የሚል ነው። ድጠቅላላ የሙስና ሰጋት ድምር ውቴት 58.89 % ፤ አማካኝ ውጤት 19.63 % ነው። ይህ የሙስና ወንጀል በደረጃ ሲታይ 1ኛ ደረጃ ዝቅተኛ፤ 2ኛ ደረጃ መካከለኛ 3ኛ ደረጃ ከፍተኛ ነው። በመሆኑም በፍርድ ቤቶች አሰራር ውስጥ በዝቅተኛ ደረጃም ቢሆንም ለሙስና ተጋልጦታል።

በስልጣን አላግባብነት መገልገል አለ ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 7.24% ከፍተኛ፤ 20% መካከለኛ፤ 38.55% ዝቅተኛ፤ 34.2% አላውቅም የሚል ነው። ድጠቅላላ የሙስና ሰጋት ድምር ውቴት 65.79 % ነው፤ አማካኝ ውጤት 21.93 % ነው። ይህ የሙስና ወንጀል በደረጃ ሲታይ 1ኛ ደረጃ ዝቅተኛ፤ 2ኛ ደረጃ መካከለኛ 3ኛ ደረጃ ከፍተኛ ነው። በመሆኑም በፍርድ ቤቶች አሰራር ውስጥ በዝቅተኛ ደረጃም ቢሆንም ለሙስና ተጋልጦታል።

ያለግባብ ጉዳይን ማጓትት አለ ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 3.17% ከፍተኛ፤ 11.81% መካከለኛ፤ 32.27% ዝቅተኛ፤ 52.73% አላውቅም የሚል ነው። ድጠቅላላ የሙስና ሰጋት ድምር ውቴት 73.98% ፤ አማካኝ ውጤት 24.66 % ነው። ይህ የሙስና ወንጀል በደረጃ ሲታይ 1ኛ ደረጃ ዝቅተኛ፤ 2ኛ ደረጃ መካከለኛ 3ኛ ደረጃ ከፍተኛ ነው። በመሆኑም በፍርድ ቤቶች አሰራር ውስጥ በዝቅተኛ ደረጃም ቢሆንም ለሙስና ተጋልጦታል።

ዋጋ ያልዉን ነገር ያለከፍያ ወይም ከከፍያዉ በታች መቀበል አለ ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 4.85% ከፍተኛ፤ 9.42% መካከለኛ፤ 27.71% ዝቅተኛ፤ 58% አላውቅም የሚል ነው። ድጠቅላላ የሙስና ሰጋት ድምር ውቴት 41.98% ነው፤ አማካኝ ውጤት 13.99 % ነው። ይህ የሙስና ወንጀል በደረጃ ሲታይ 1ኛ ደረጃ ዝቅተኛ፤ 2ኛ ደረጃ መካከለኛ 3ኛ ደረጃ ከፍተኛ ነው። በመሆኑም በፍርድ ቤቶች አሰራር ውስጥ በዝቅተኛ ደረጃም ቢሆንም ለሙስና ተጋልጦታል።

ምንጩ ያልታወቀ ገንዘብ መሰብሰብ አለ ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 7.16% ከፍተኛ 16.33% መካከለኛ፤ 32.09% ዝቅተኛ፤ 44.41% አላውቅም የሚል ነው። ድጠቅላላ የሙስና ሰጋት ድምር ውቴት 55.58 % ነው፤ አማካኝ ውጤት 18.53 % ነው። ይህ የሙስና ወንጀል በደረጃ ሲታይ 1ኛ ደረጃ ዝቅተኛ፤ 2ኛ ደረጃ መካከለኛ 3ኛ ደረጃ ከፍተኛ ነው። በመሆኑም በፍርድ ቤቶች አሰራር ውስጥ በዝቅተኛ ደረጃም ቢሆንም ለሙስና ተጋልጦታል።

የስራ ሚስጥርን መግለጽ አለ ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 6% ከፍተኛ 11.42% መካከለኛ፤ 31.14% ዝቅተኛ፤ 51.42% አላውቅም የሚል ነው። ድጠቅላላ የሙስና ሰጋት ድምር ውቴት 48.56 % ነው፤ አማካኝ



ዉጤት 16.19 % ነዉ። ይህ የሙስና ወንጀል በደረጃ ሲታይ 1ኛ ደረጃ ዝቅተኛ፤ 2ኛ ደረጃ መካከለኛ 3ኛ ደረጃ ከፍተኛ ነዉ ። በመሆኑም በፍርድ ቤቶች አሰራር ዉስጥ በዝቅተኛ ደረጃም ቢሆንም ለሙስና ተጋልጠዋል ።

ሰነዶችን አስመስሎ ማዘገጀት ፤ ወደሀሰት መቀየር ወይም በሀሰተኛ ሰነዶች መገለገል አለ ለሚለዉ መጠይቅ የተሰጠ መልስ 4.87% ከፍተኛ 12.6% መካከለኛ፤ 29.51% ዝቅተኛ፤ 53% አላውቅም የሚል ነዉ ። ። ድጠቅላላ የሙስና ሰጋት ድምር ዉቴት 46.98 ፤ አማካኝ ዉጤት 15.66 % ነዉ። ይህ የሙስና ወንጀል በደረጃ ሲታይ 1ኛ ደረጃ ዝቅተኛ፤ 2ኛ ደረጃ መካከለኛ 3ኛ ደረጃ ከፍተኛ ነዉ ። በመሆኑም በፍርድ ቤቶች አሰራር ዉስጥ በዝቅተኛ ደረጃም ቢሆንም ለሙስና ተጋልጠዋል ።

ሰነዶችን ማጥፋት ወይም መቅደድ አለ ለሚለዉ መጠይቅ የተሰጠ መልስ 3.15% ከፍተኛ 5.15% መካከለኛ፤ 26.64% ዝቅተኛ፤ 64.13% አላውቅም የሚል ነዉ ። ። ድጠቅላላ የሙስና ሰጋት ድምር ዉቴት 39.94% ፤ አማካኝ ዉጤት 13.31 % ነዉ። ይህ የሙስና ወንጀል በደረጃ ሲታይ 1ኛ ደረጃ ዝቅተኛ፤ 2ኛ ደረጃ መካከለኛ 3ኛ ደረጃ ከፍተኛ ነዉ ። በመሆኑም በፍርድ ቤቶች አሰራር ዉስጥ በዝቅተኛ ደረጃም ቢሆንም ለሙስና ተጋልጠዋል ፡

በሌለዉ ስልጣን መጠቀም አለ ለሚለዉ መጠይቅ የተሰጠ መልስ 4.87% ከፍተኛ 8.3% መካከለኛ፤ 26.07% ዝቅተኛ፤ 60.74% አላውቅም የሚል ነዉ ። ። ድጠቅላላ የሙስና ሰጋት ድምር ዉቴት 39.24 % ፤ አማካኝ ዉጤት 13.08 % ነዉ። ይህ የሙስና ወንጀል በደረጃ ሲታይ 1ኛ ደረጃ ዝቅተኛ፤ 2ኛ ደረጃ መካከለኛ 3ኛ ደረጃ ከፍተኛ ነዉ ። በመሆኑም በፍርድ ቤቶች አሰራር ዉስጥ በዝቅተኛ ደረጃም ቢሆንም ለሙስና ተጋልጠዋል ።

ከባድ ዕምነት ማጉደል አለ ለሚለዉ መጠይቅ የተሰጠ መልስ 4.84% ከፍተኛ 9.11% መካከለኛ፤ 30.19% ዝቅተኛ፤ 55.84% አላውቅም የሚል ነዉ ። ድጠቅላላ የሙስና ሰጋት ድምር ዉቴት 44.14% ፤ አማካኝ ዉጤት 14.71 % ነዉ። ይህ የሙስና ወንጀል በደረጃ ሲታይ 1ኛ ደረጃ ዝቅተኛ፤ 2ኛ ደረጃ መካከለኛ 3ኛ ደረጃ ከፍተኛ ነዉ ። በመሆኑም በፍርድ ቤቶች አሰራር ዉስጥ በዝቅተኛ ደረጃም ቢሆንም ለሙስና ተጋልጠዋል ።

ከባድ አታላይነት አለ ለሚለዉ መጠይቅ የተሰጠ መልስ 4.88% ከፍተኛ 7.18% መካከለኛ፤ 24.42% ዝቅተኛ፤ 63.5% አላውቅም የሚል ነዉ ። ። ድጠቅላላ የሙስና ሰጋት ድምር ዉቴት 36.48 % አማካኝ ዉጤት 12.16 % ነዉ። ይህ የሙስና ወንጀል በደረጃ ሲታይ 1ኛ ደረጃ ዝቅተኛ፤ 2ኛ ደረጃ መካከለኛ 3ኛ ደረጃ ከፍተኛ ነዉ ። በመሆኑም በፍርድ ቤቶች አሰራር ዉስጥ በዝቅተኛ ደረጃም ቢሆንም ለሙስና ተጋልጠዋል ።



የሙስና ወንጀል ፈጽሞ ያገኘውን ገንዘብ ወይም ንብረት ህጋዊ አስመስሎ ማቅረብ አለ ለሚለው መጠይቅ የተሰጠ መልስ 3.79% ከፍተኛ በመካከለኛ ደረጃ የተሰጠ መልስ የለም ፤ 21.51% ዝቅተኛ፤ 74.68% የሚሆኑት ደግሞ መልስ ለመስጠት ተቸግረናል ወይም አላውቅም የሚል ነው ። ድጦቅላላ የሙስና ሰጋት ድምር ውጭት 25.3% ነው። አማካኝ ውጤት 8.43 %

ይህ የሙስና ወንጀል በደረጃ ሲታይ 1ኛ ደረጃ ዝቅተኛ ፤ 2ኛ ደረጃ ደግሞ ከፍተኛ ነው ። በመሆኑም በፍርድ ቤቶች አሰራር ውስጥ በዝቅተኛ ደረጃም ቢሆንም ለሙስና ተጋልጠዋል ።

4.2 ችግሮች ሊያመጡ የሚችሉት ተጽእኖ

በዳኝነት ስርአቱ ላይ የፖለቲካ ጣልቃ ገብነት እያደረሰ ያለው አሉታዊ ተጽኖ ተገልጾቶች ፍርድ ቤት ላይ እምነት ማጣት ነው። በመሆኑም ባለጉዳዮች በህግ መሰረት ፍትህ የሚፈልጉ ሳይሆን በአቃራጭ በፖለቲካ ጣልቃ ገብነት የሚፈልጉትን መፍትሄ ለማግኘት ጥረት ሢያደረጉ ተስተውሏል ።

በፍርድ ቤት የሙስና ተግባራት ስጋት መኖር እያደረሰ ያለው አሉታዊ ተጽኖ ፍትህ እንዲዘባ ማድረግ ፤ የፍትህ አመኔታ መጥፋት ፤ የፍትህ ተገማችነት መጥፋት ፤ ተስፋ መቁረጥ፤ ዜጋው በሀገሩ ላይ ባይተዋር እንዲሆን እና መንግስት ላይ አመኔታ እንዳይኖረው በማድረግ ትልቅ ችግር ፈጥሯል።

ቀጠሮ ያለአግባብ መጓተት እያደረሰ ያለው አሉታዊ ተጽኖ ባለጉዳዮች በየቀጠሮው ቀን ፍርድ ቤት እዲመላለሱ ማድረግ ወይም የፍትህ መጓተት ማሰከተሉ ፤ ባለጉዳዮች ያላግባብ ወጪ እየአወጡ ነው ፤ ስልቶችን አምጥቷል፤ የፍርድ ቤቶችን አመኔታ አሳጥቷል የሚል መልስ ከብዙ መላሽ ተሰጥቷል።

በፍርድ አፈጻጸም በኩል የሚታዩ ችግሮች ያደርሰው ተጽእኖ የፍርድ ባለሙግነትን ጥቅም ብቻ ሣይሆን የፍርድ የባለእዳውን መብት እያሳጣ እንደሚገኝ ከተሰጠው መልስ ተገንዝበናል።

በፌዴራል ኮርብ በኩል የሚስተዋሉ የሙስና ተጋላጭነት ስጋት ተጽኖው ባለጉዳዮች ፍትህ ፈላጊው ማህበረሰብ በፍ/ቤቱና በፌዴራል ኮርብ ስራው ላይ የነበረው እምነት በጣም እንዲሸረሸ አድርጓል በሚል የአገኘነው መልስ ብዙ ነው። በዳኞች አስተዳደር ጉባኤ በኩል የሚስተዋሉ የሙስና ተጋላጭነት ስጋቶች ተጽኖ ለሙያው ብቁ የሆኑ ባለሙያዎች በርቀት በሚያገኙት መረጃ ተስፋ በመቁረጥ ወደ ፍርድ ቤቶች እንዳይመጡ ትልቅ ተጽኖ ፈጥሯል በሚል የአገኘነው መልስ ብዙ ነው።

በእኛ እምነት የፍትህ መዘግየት እና /ወይም የፍትህ እጦት በጊዜው ካለተቀጩ የመንግስትና የግል ስራ በተገቢው ጊዜ እና በአግባቡ እንዳይከናውን ያደርጋል በመሆኑም ለሀገር ኢኮኖሚ ትልቅ ጉጋት ያሰከተላል። በተጨማሪም በአገሪቱ የፖለቲካ እና ማህበራዊ ቀውስ ሊያስከትል እንደሚችል እንገምታለን ።

ክፍል አምስት



ማጠቃለያ እና የመፍትሄ ሃሳብ

5.1 ማጠቃለያ

በዚህ የዳሰሳ ጥናት ከጸሐፊ መጠይቅ ፤ ከቃለ መጠይቅ የተገኙ መረጃዎች እዲሁም ጥናቱ አግባብነት ያላቸውን አዋጆችን፤ ደንቦችን መመሪያዎችን እና አግባብነት ያላቸውን ልዩ ልዩ የሰነድ መረጃዎችን መርምሯል ። ሆኖም የአገኘነው የፖሊሲና የህግና ክፍተት የለም ። በዚህ የዳሰሳ ጥናት የገኘነው የአሰራር ወይም የአፈጻጸም ክፍተት ነው ።

በዚህ የዳሰሳ ጥናት የገኘነው የመጀመሪያው ግኝት የበላይ አመራሩ በፍረድ ቤት እሰራር የሙስና ስጋት ሂታይ ለመቅረፍ የቁርጠኝነት ችግር አለበት ፤ የክትትል እና የቁጥጥር ስራው የላለ መሆኑ ነው።

በዳኝነት አገልግሎት አሰጣጥ ውስጥ የተሰተዋሉ የሙስና ተጋላጭነት ስጋት በዝቅተኛ ደረጃ ላይ ያለ ቢሆንም የዳኝነት ክርክሩ እና ፍረድ አሰጣጡ ከህግ አግባብ ውጭ መሆኑ፤ዳኞች ክርክርን በሚመሩበት ጊዜ፤ ፍርድና ውሳኔ ሲሰጡ ከፖለቲካ ጣልቃ ገብነት ከሃይማኖት፤ ከዘመድ አዝማድ እና ከአከባቢያዊነት አሰራር ያልጸዳ መሆኑ፤የፍርድ ተገማችነት ችግር መኖር ፤የፍትህ መዘግየት መኖር ፤ በዝግ ችሎት ማስቻል ተስተውሏል። የሙስና ተጋላጭነት ስጋት በተናጠል መለኪያ ሂታይ የሚያሳየው ውጤትየዋስትና መብትን ያላግባብ መከልከል ወይም መፍቀድ 72.72 ከፍተኛ ደረጃ ፤ ተከላክሎ ጥፋተኛ ማለት ወይም ነጻ መለቀቅ ፤ቅጣት መጨመር ወይም መቀነስ ጉዳዮች ላይ የሙስና ተጋላጭነት ስጋት 77.38 ከፍተኛ ደረጃ ነው። በሌሎች የሙስና ስጋት ተጋላጭነት መለኪያ ሂታይ ዝቅተኛ ነው። የሁሉም መለኪያዎች በአማካኝ ውጤት 17.93 ሲሆን ደረጃው ዝቅተኛ ነው። ይህ ማለት ግን በዳኝነት አገልግሎት በዋናዋና የሙስና ምንጮች ላይ የሙስና ስጋት ተጋላጭነት ከፍተኛ ነው።

በፍርድ አፈጻጸም አገልግሎት አሰጣጥ ውስጥ የተሰተዋሉ የሙስና ተጋላጭነት ስጋት አገልግሎቱን ማዘገየት መከከለኛ ደረጃ ላይ ያለ ፤ የጨረታ ሂደቱን በአሻጥሮ መፈጸም ፤ የፍርድ ባለዳውን ንብረት በጨረታ ሲሸጥ የጥቅም ግንኙነት መፍተር ይታያል ። የሙስና ስጋት ተጋላጭነትበተናጠል መለኪያ ሂታይ የሚያሳየው ውጤት በፍረድ አፈጻጸም የጥቅም ግጭት መፍጠር 65.22 % ከፍተኛ ደረጃ ፤ በሌሎች የሙስና ስጋት ተጋላጭነት መለኪያ ሂታይ ዝቅተኛ ነው። ነገር ግን የሁሉም መለኪያዎች በአማካኝ ውጤት 51 %ሲሆን ደረጃው ከፍተኛ ነው።



በዳኞች አስተዳደር ጉባኤ የሙስና ተጋላጭነት ስጋት በዝቅተኛ ደረጃ ላይ ያለ ቢሆንም የዳኞች ምልመላ ፤መረጣ ፤ሹመትና እድገት ሜሪት ቤዝድ አለመሆን ፤ ከፖለቲቻ ጣልቃ ገብነት ነጻ ለመኖን እና የዳኞች ነጻነትንና ተጠያቂነትን ስርአት ማስፍን አልቻለም በሚል ተጠቅሷል።በዚህ የሰራ ክፍል የሙስና ስጋት ተጋላጭነት በሁሉም መለኪያወች በአማካኝ ዉጤት 14.87 ሲሆን ደረጃዉ ዝቅተኛ ነዉ።

በፊደላትና በሙዝገብ ቤት የሰራ ክፍል ዉስጥ የተሰተዋሉ የሙስና ተጋላጭነት ስጋቶች መዝገቦችን መደበቅ ፤ ማጥፋትና የመፈለጊያ ክፍያ መጠየቅ ይታያል ደረጃዉም ከፈተኛ ነዉ ። መዝገቦች ሲቀርቡ አቃቂር በማውጣት የተሟላ መዝገብ አይደለም በሚል ሰበብ መመለስ እና ጉቦ ተቀብሎ መዝገቡን መክፈት ፤ በቀጠሮ ላይ ያሉ መዝገቦችን በግልጽ ማቀፍ አለማስቀመጥና በቀላሉ ለመለየት መቸገር ። በዚህ አገልግሎት ክፍል የሙስና ስጋት ተጋላጭነት በተናጠል መለኪያ ሢታይ የሚያሳየዉ ዉጤት መዝገቦችን መደበቅ ማጥፋትና የመፈለጊያ ክፍያ መጠየቅ 68.67 % ፤ ያለምክንያት ባለጉዳዮችን ማጉላላት 68.23 % ከፍተኛ ደረጃ ፤ በሌሎች የሙስና ስጋት ተጋላጭነት መለኪያ ሢታይ ዝቅተኛ ነዉ። የሁሉም መለኪያወች በአማካኝ ዉጤት 39.40 %ሲሆን ደረጃዉ ዝቅተኛ ነዉ።

በሰዉ ሀብት አስተዳደር በኩል የሚታዩ የሙስና ስጋቶች አልፎ አልፎ የሰራተኛ ቅጥር፤ዝውር፤ የደረጃ እድገት በዝምድና በጓደኝነት መስራት እና የቁጥጥር ስርአት መላላት ነዉ ።በግዢ አስተዳደር በኩል ለሙስና የሚያጋልጡ አሰራሮች አልፎ አልፎ ከግዢ ስርአት ዉጭ የሚገዙ እቃዎች ከደረጃ በታች የመሆን ችግር ታይቷል።



ፍርድን የሚያዘቡ አሰራሮች በአጭሩ ሲታዩ ህግን ተከትሎ ያለመስራት፤ የፖለቲካ ጣልቃገብነት፤ ጎጠኝነት፤ ወገንተኝነት ወይም ማዳላት ፤ በዘመድ አዝማድ መስራት፤ በጥቅማ ጥቅም ወይም በመደለያ መስራት ያልተገባ ጥቅም በማግኘት ባለጉዳን ማጉላላት ይታያል ። ይሄን ተከተሎም በፍርድ ቤቶች አሰራር ውስጥ እየተከሰቱ ያሉ ይሙስና ወንጀሎች አማካኝ ውጤት፡- ስልጣኑንና ሀላፊነቱን ያላአግባብ በመገልገል 21.43 %፤ ጉቦ መቀበል 18.19%፤ ሀላፊነቱን በመጠቀም የማይገባ ጥቅም መቀበል 19.62% ፤ የፍ/ ቤቱን ጥቅም መጉዳት 21.54% ፤ በፍ/ ቤቱ እቃ ያላአግባብ ማዘዝ 14.93%፤ በስራ ተግባረር የሚፈጸም የመዉሰድና የመሰወር ወንጀል 19.63% ፤ በስልጣን አላግባብ መገልገል 21.93%፤ ጉዳይን ማጓት 24.66%፤ ንብረትን ያለከፍያ ወይም ከከፍያዉ በታች መቀበል 13.99 %፤ ምንጩ ያልታወቀ ገንዘብ መሰብሰብ 18.53 %፤ የስራ ሚስጥር መማባከን 16.19% ፤ ሰነዶችን ወደሀሰት መቀየር እና መገለገል 15.66% ፤ ሰነዶችን ማጥፋት ወይም መቅደድ 13.31%፤ በሌለዉ ስልጣን መጠቀም 13.08%፤ ከባድዕምነት ማጉደል 14.71% ፤ ከባድ አታላይነት 12.16%፤ የሙስና ውጤት ገንዘብ ወይም ንብረት ህጋዊ አስመስሎ ማቅረብ 25.3% ናቸዉ ።

የሙስና ስጋት ምክንያቶች /corruption factors/ ደግሞ ፡- ባለሙያወች ለተመደቡበት ሀላፊነት ብቃት ማነስ ፤ አቅምን ለማገልበት ዘውትር ያለማንበብ ችግር መኖር ፡ ዳኞች ለተመደቡበት ሀላፊነት ብቃት ማነስ ወይም የእውቀት ማነስ ለዚህ ምክንያት ደግሞ የዳኞች ምልመላና ፤ መረጣና ሹመት በብሄር ተዋጽ ፤ በፖለቲካ ዉሳኔ እንጂ በጥናት ላይ ያልተመሰረተ ፤ ግልጥነት ዕና ተጠያቂነት በሰፈነበት ስርአት ያለመሆኑ ነዉ ።

ሌላዉ ለችግሮቹ ምክንያት የሆነዉ በአቋራጭ ለመክበር የመፈለግ ዝንባሌ ይዞ ወደ ፍርድ ቤት መምጣት አንዱ ችግር ፤ የስነ ምግባር ችግር መኖር ፤ በስራዉ ላይ የባለቤትነት ስሜት አለመኖር እና የተጣለብን ሀላፊነትን በቅጡ ተግባራዊ ካለማድረግ የመጨመሪያ መሆኑ፤ የቁጥጥር ስርአት እና ተጠያቂነት መላላት ሌላዉ ምክንያት ነዉ ። በዳኝነት ስርአቱ ላይ አሉታዊ ተጽእኖ እያደረሰ ያለዉ ሌላዎ ችግር የፖለቲካ ጣልቃ ገብነት ነዉ ።

በተጨማሪም በቂ ደሞዝ እና ጥቅማጥቅም ያለማግኘት፤ ምቹ የስራ ሁኔታን ያለመፍጠር ለምሳሌ በቂ እና ምቹ የትራንስፖርት ሰርቪስ አገልግሎት ያለማግኘት፤ መኖሪያ ቤት ያለመመቻቸት ችግር ነዉ።

በፍርድ ቤት የሙስና ተጋለጫነት ስጋት አሉታዊ ተጽኖዉ ፍትህ እንዲዛባ ማድረግ ፤ የፍትህ አመኔታ መጥፋት ፤ የፍትህ ተገማችነት መጥፋት ፤ ተስፋ መቁረጥ፤ ዜጋዉ በሀገሩ ላይ ባይተዋር እንዲሆን እና



መንግስት ላይ አመኔታ እንዳይኖረው በማድረግ ትልቅ ችግር ነው። በመሆኑም ቶሎ መፍተሄ ካለተሰጠው ይህ ትልቅ አገራዊ ችግር ለኢኮኖሚ ዉድቀት፤ ፤ለፖለቲካ እና ማህበራዊ አለመረጋጋት ምክንያት ሊሆን እንደሚችል መገመት ከባድ አይሆንም።

4.2 የመፍትሄ ሃሳብ

1. ጠንካራ አመራርና አሰራርን መዘርጋት በተለይም የዳኞች አስተዳደር ጉባዔ አባላት አመራረጥ በፖለቲካ ተሳትፎ የተመሰረተ መሆኑ ቀርቶ ግልጽና አሳታፊ በሆነ መመሪያ መፈጸም አለበት ። እንዲሁም ግልጽነት ያለው የቅሬታ አቀራረብ ስርአት መዘርጋትና ተግባራዊ ማግረግ አለበት ።
2. የዘመነ አሰራ ስርአትን በፍ/ቤቶች መዘርጋት፤ በቴክኖሎጂ የታገዘ የፊደልነት ስርአትን መከተል፤ የፋይል ምዝገባው አንሊን እንዲሆን ማድረግ፤ ዘመናዊ የፋይል አደረጃጀት ስተርዓት መከተል ፤ በዋና ዋና የፍርድ በቤት አገልግሎቶች ውስጥ ሲሲቲቪ ካሜራ መጠቀም ፤ በችሎት የተሰጠን የምስክር ቃልን አለመመዝገብ ወይም መቆራረጥ እና ፍርድ ማዛባት ለመቀነስ ይረዳ ዘንድ ሁሉንም ጉዳዮች በመቀረጸ ድምጽ መቅዳት ተገቢ ነው እንላለን።
3. ስራዎችን ማዘመን ይቻል ዘንድ በአሁኑ ሰአት በፌዴራል በከፍተኛ ፍ/ቤት የተጀመረው በስክሪን ላይ ቀጠሮ ማሳየት በሁሉም ፍርድ ቤቶች ተግባራዊ ቢደረግ ተገቢ ነው እንላለን።
4. የዳኞች ምልመላ ፤መረጣ ፤ሹመትና እድገት ሜሪት ቤዝድ ወይም በዉድደር ፤ በጥናት ላይ የተመሰረተ ፤ ግልጽነት ዕና ተጠያቂነት በሰፈነበት ስርአት መሆን አለበት ።
5. የአቅም ዉስንነት ላለባቸዉ ዳኞች የሙያ ስልጠና መስጠት በተለይም የቅጣት አወሳሰን መመሪያ ላይ ለዳኞች ስልጠና መስጠት እንዲሁም የስነምግባር ዉስንነትን ለማሻሻል የሚረዱ ስልጠናዎችን መሰጠት አለበት።
6. የዳኞች ነጻነተንና ተጠያቂነትን ስርአት ማስፍን ፤ክትትል፤ ድጋፍ ማጠናከና የሙያ ግምገማ ማድረግ እና ተጠያቂ የሚሆኑትን ዳኞች ተጠያቂ ማድረግ ለዚህም ይረዳ ዘንድ የፍርድ ምርመራ እንዲኖር ማድረግ ወይም መዝገቦችን አዲት የማድረግ ስራዎችን አጠናክሮ መቀጠል፤ከፍተኛ አፈጻጸም ለሚያስመዘግቡ ዳኞች እውቅና እና ማበረታቻ መስጠት ተገቢ ነው እንላለን።
7. ለስራዉ ብቁ የሆኑ ሰራተኞች ባግባቡ መመደብ፤ የእውቀት እና የክሎት ክፍተት ላለባቸዉ ሰራተኞች አጫጭር ስልጠናዎች መስጠት፤ የትምህርና የረጅም ጊዜ ስልጠና እድሎችን ለሰራተኛው ማመቻቸት፤የክትትልና ቁጥጥር ግምገማ ስርአትን ማጠናከር፤የተጠያቂነቱን ስርአት



መዘርጋት እንደሁም በየደረጃው ለሚሰሩ ሰራተኞች የስነምግባር ግንባታዎችን በየጊዜው መስጠት፤ የማበረታቻ ስረዓት መዘርጋትና ተግባራዊ ማድረግ ጥሩ እንላለን።

8. አፋጣኝ ውሳኔ መስጠት ልቻል ዘነድ ፍርድ ቤቶች በቂ እና ብቁ የሰው ሃብት መመደብ አለባቸው በተጨማሪም ረዳት ዳኞች በፍ/ቤቶች ቢኖሩ ስራ ይቃለላል ቀልጣፋ አገልግት እንዲኖር ያደርጋል እንላለን።
9. በፍርድ ቤቶች የፍርድ አስፈጻሚ አካል እራሱን ችሎ ቢቋቋም ወይም ማስፈጸሚያ የሚሆን በጀት በመንግሥት ቢመደብ ጥሩ እንላለን። ::
10. የሚሰበሰበው የዳኝነት ገንዘብ በሳምንት አንድ ጊዜ መሆኑ ቀርቶ በመመሪያው መሰረት በየቀኑ ወደ ባንክ መግባት አለት።
11. በቂ ደሞዝ እና ጥቅማጥቅም ማግኘት፤ ምቹ የስራ ሁኔታን መፍጠር ለምሳሌ በቂ እና ምቹ የትራንስፖርት ሰርቪስ አገልግሎት ያለማግኘት፤ መኖሪያ ቤት ያለመመቻቸት። የጥቅማ ጥቅም ማስተካከያ እርምጃዎችን በፍጥነት መውሰድና ማስተካከል ተገቢ ነው እንላለን።
12. የፍትህ ስርዓቱ ተገማች የሚሆንበትን የአሰራር ስርዓት መዘርጋትና ማሳደግ ተገቢ ነው ። በተለይም ግልጽነት እና ተጠያቂነትን ለማስፋት ችሎቶች ለህዝብ ግልጽ እንዲሆኑ ማድረግ፤ ህብረተሰቡን ስለፍርድ ቤት አሰራር ማወያየትና አስተያየቶችን መሰብሰብ፤ የበለጉዳዮችን እርካታ በዳሰሳ ጥናት መለየት፤ ህብረተሰቡ በፍርድ ቤቱ እንዲያምን የግንዛቤ ማስጨበጫ አውታሮችን መጠቀም በተለይም ሬዲዮ፤ቴሌቪዥን ወዘተ መጠቀም ተገቢ ነው እንላለን።

ማጠቃለያ ጽሁፎች

African Union (AU) (2003). African Union Convention on Prevention and Combatting Corruption. Adopted at the Second Ordinary Session of the Assembly of the Union.

Federal Ethics and Anti-Corruption Commission (FEACC). 2012. *Ethiopia- Second Corruption Perception Survey*. Final Report by Kilimanjaro International Corporation.

Gedion Gemora. 2019. *National Study on Prevention of Corrupt Practices in the Mining Sector*. Addis Ababa, Ethiopia: Bencia Printing Press.

Institute of African Economic Studies (IAES). 2008 “Transparency Ethiopia Corruption Diagnostic Baseline Survey.” Final report. Transparency Ethiopia, Addis Ababa.

Transparency International (TI) (2022). Corruption Perception Index 2021. Transparency International.



_____ (2007). *Global Corruption Report 2007: Corruption in Judicial Systems*. Cambridge: Cambridge University Press.

United Nations Office on Drugs and Crime (2020). *State of Integrity: A Guide on Conducting Corruption Risk Assessments in Public Organizations*.

United Nations. (2003). *United Nations Convention Against Corruption*. Adopted at the UN General Assembly. Resolution 5814, 31 October 2003.

World Bank (2014). *World Bank Global Integrity Report*. The World Bank: Washington D.C.

_____. (2012). *Diagnosing Corruption in Ethiopia: Perceptions, Realities, and the Way Forward for Key Sectors*. Washington D.C.: The World Bank.

የኢትዮጵያ እንባ ጠባቂ (Ethiopian Ombudsman Authority, 2021). የኢትዮጵያ ሕዝብ ዕንባ ጠባቂ ተቋም በዋናው መስሪያ ቤትና በቅርንጫፍ መስሪያ ቤቶች ውስጥ የአሰራር ሥርዓት ጥናት ለማድረግ የተደረገ የዳሰሳ ጥናት ሪፖርት። ህዳር 2014.

የኢትዮጵያ ፌዴራል ዴሞክራሲያዊ ሪፐብሊክ (1995) ህገመንግስት አዋጅ ቁጥር 1/1995 *የፌዴራል ነጋሪት ጋዜጣ*.

የኢትዮጵያ ፌዴራል ዴሞክራሲያዊ ሪፐብሊክ (2013). የፌዴራል የስነ-ምግባርና የጸረ-መስና ኮሚሽን ማቋቋሚያ አዋጅን ለማሻሻል የወጣ አዋጅ ቁጥር 1236/2013. *የፌዴራል ነጋሪት ጋዜጣ*.

የኢትዮጵያ ፌዴራል ዴሞክራሲያዊ ሪፐብሊክ (1993). የፌዴራል የስነ-ምግባርና የጸረ-መስና ኮሚሽን ማቋቋሚያ አዋጅ ቁጥር 235/1993. *የፌዴራል ነጋሪት ጋዜጣ*.

የኢትዮጵያ ፌዴራል ዴሞክራሲያዊ ሪፐብሊክ (2007). የተሻሻለው የጸረ-መስና ልዩ-የስነ ስርዓትና የማስረጃ ህግ አዋጅ ቁጥር 882/2007. *የፌዴራል ነጋሪት ጋዜጣ*.

የኢትዮጵያ ፌዴራል ዴሞክራሲያዊ ሪፐብሊክ (2007). የመስና ወንጀሎች አዋጅ ቁጥር 881/2007. *የፌዴራል ነጋሪት ጋዜጣ*.

የተሻሻለው የደቡብ ብሄር ብሄረሰብ ህዝቦች ክልላዊ መንግስት ፍርድ ቤቶች አዋጅ 43 / 1994 ደቡብ ነጋሪት ጋዜጣ

የደቡብ ብሄር ብሄረሰብ ህዝቦች ክልላዊ መንግስት የዳኞች አስተዳደር ጉባዔ እንደገና ማቋቋሚያ አዋጅ ቁጥር 42/1994 ደቡብ ነጋሪት ጋዜጣ

የፌዴራል የፍ/ ቤት የዳኞች ስነምግባር ድንብ

የደቡብ ብሄር ብሄረሰብ ህዝቦች ክልላዊ መንግስት የዳኞች አስተዳደር ጉባዔ አሰራር ለማጠናከር የወጣ መመሪያ ቁጥር 2006 አ.ም



የፌዴራል የመጀመሪያ ደረጃ ፍ/ ቤት የስራ ክፍል ሀላፊዎችና የሰራተኞች ስነምግባር መተዳደሪያ ድንብ 2013 አ.ም

የኦሮሚ ክልላዊ መንግስት ፍርድ ቤቶች የዳኞች ስነምግባር ድንብ ቁጥር 2011አ.ም

አንደገና የሻሻለው የደቡብ ብሄር ብሄረሰብ ህዝቦች ክልላዊ መንግስት ፍርድ ቤቶች ዳኞችና በጉባኤ የሚተዳደሩ ባለሙያዎች የተፈላጊ ችሎታ የምልመላና መረጣ ኮሚቴ ማቆሻሚያ ፤የአሰራር ስርዓትና የስራ መዘርዘር መመሪያ ቁጥር10/2011 አ.ም.

የደቡብ ብሄር ብሄረሰብ ህዝቦች ክልላዊ መንግስት ፍርድ ቤቶች የዳኞች የስነምግባርና ዲሲሊን ድንብ ቁጥር 6/1995

የደቡብ ብሄር ብሄረሰብ ህዝቦች ክልላዊ መንግስት ፍርድ ቤት ሙስና መከላከል ስትራቴጂ ሰነድ 2011 አ.ም.

አባሪዎች

አባሪ አንድ፡ የድርጊት መርህ ግብር

የሙስና ስጋት ጥናት የሚካሄድባቸው የፌዴራልና የክልል ፍርድ ቤቶች ዝርዝር፣ የተወሰዱ ናሙናዎች እና የቡድን ክፍፍል

ተ. ቁ	ቡድኖች ዝርዝር	የቡድን አባላት ብዛት	የተመደቡበት ተቋማት	ሥራ ፍልሎች እና የመጠየቆች ብዛት			የቃለመጠይቅ ብዛት	ሥራዉ የሚወስደዉ ጊዜ	ሱፕርቪዘር
				ስራ ክፍሎ	ናሙና ሰዉ በቁጥር	ድምር			
1	ቡድን 1	3 ባለሙያ እና 1 ሹፌር	1. ፌዴራል ጠቅላይ ፍርድ ቤት	12	2	24	2	10 ቀን	1
			2. ፌዴራል ክፍተኛ ፍርድ ቤት(ልደታ)ና ዳ/አ/ጉ/ጽ/ቤት	10	2	20	2		
			3. ፌዴራል የመጀመሪያ ደረጃ ፍርድ ቤት	10	2	20	2		
			4. የፍርድ አፈፃፀም ዳይሬክቶሬት	3	2	6	2		
	ቡድን ሁለት		1. የኦሮሚያ ክልል ጠቅላይ ፍርድ ቤት(አዲስ አበባ)	11	2	22	2	12 ቀን	1
			1. ጅማ ዞን ከፍተኛና ፍ/ቤት (ጅማ)	10	2	20	2		
			2. ጅማ ዞን ሰቃ ጨቆርሳ ወረዳ ፍርድ ቤት (ጅማ)	10	2	20	2		
የኦሮሚያ ክልል ፍርድ ቤቶች									
2	ቡድን ሶስት	3 ባለሙያ	1. ምዕራብ አርሲ ዞን ከፍተኛ ፍርድ ቤት	10	2	20	2	12 ቀን	1
			2. ም/አርሲ ዞን ሻሸመን ወረዳ ፍ/ቤት	10	2	20	2		



		እና ሹፌር	1	3. ም/ሽ/ዘን ከፍተኛ ደረጃ ፍርድ ቤት	10	2	20	2		
				4. ም/ሽ/ዘን ሞጆ ወረዳ ፍርድ ቤት	10	2	20	2		
				3. ጅማ ወረዳ ፍርድ ቤት (ጅማ)	10	2	20	2		
የደቡብ ክልል ፍርድ ቤቶች										
4	ቡድን 4	4		1. የደቡብ ክልል ጠቅላይ ፍርድ ቤት(ሀዋሳ)	11	2	22	2	12 ቀን	1
				2. የጉራጌ ዞን ከፍተኛ ፍርድ ቤት(ወልቂጤ)	10	2	20	2		
				3. የጉራጌ ዞን አሸጊ ወረዳ ፍ/ቤት	10	2	20	2		
5		4		1. የወላይታ ዞን ከፍተኛ ፍርድ ቤት (ሶዶ)	10	2	20	2	12 ቀን	1
			2. የወላይታ ሶዶ ዙሪያ ወረዳ ፍ/ቤት	10	2	20	2			
			3. የጋሞ ዞን ከፍተኛ ፍርድ ቤት (አርባ ምንጭ)	10	2	20	2			
			4. የጋሞ ዞን ካምባ ወረዳ ፍርድ ቤት(ካምባ)	10	2	20	2			



አባሪ ሁለት፡ የጥናት መረጃ ለሚሰበሰቡ ቡድኖች የሚያስፈልግ ግምታዊ ወጪዎች

ተ.ቁ	የወጪዎች ዓይነት	ብዛት	የቆይታ ጊዜ	መለኪያ	ያንዱ ዋጋ	ጠቅላላ ዋጋ	የበጀት ምንጭ
1	የጽህፈት መሳሪያዎች					97,750.00	
	ወረቀት	5		ደስታ	300.00	1500.00	
	እስክርብቶ(ቡና)	1		ፓኬት	750.00	750.00	
	እርሳስ	1		ፓኬት	500	500	
	ታብሌት ኮምፕዩተር	3		በቁጥር	30,000.00	90,000.00	
	የመረጃ ማሰባሰቢያ የቆዳ ቦርሳ	5		በቁጥር	1000.00	5,000.00	
2	ዉሎ አበል					175,500.00	
	የመረጃ ሰብሳቢዎች መስክ ጉዞ/ጅማ	15	10	ቀን	3*650*10	19,500.00	
	የመረጃ ሰብሳቢዎች መስክ ጉዞ ክልል የሚሄዱ	24	15	ቀን	16*650*15	156,000.00	
3	በቢሮ ውስጥ ለሚሰሩ የመስተንግዶ ወጪ					47,250.00	
	የጥናት ቡድን አስተባባሪዎች እና አማካሪዎች	15	30	ቀን	15*105*30	47,250.00	
4	የተሽከርካሪ ነዳጅና ቅባት					100,000.00	
	የተሽከርካሪዎች ነዳጅ እና ተያያዝ ጉዳዮች	5			5*20000	100,000.00	
5	የሥልጠና ወጪ					200,000	
	ለአጥኚ ባለሙያዎች	3	በተር			150,000	
	ለመረጃ አጠናቃሪዎች ስልጠና እና የሻይ ቡና፣ ውሃና ቆሎ	3	በተር			50,000	
6	የባለድርሻ አካላት ተሳትፎ ማረጋገጥ					200,000.00	
	ተቋማት አመራሮችና የባለድርሻ አካላት መድረክዝግጅት					200,000	
	ድምር					820,500.00	



	መጠባቂያ በጀት 5%				820,500*5%	41,025.00	
	ጠቅላላ ድምር					861,525.00	

አባሪ ሶስት፡ የሙስና ስጋት ጥናት የሚካሄድባቸው የፌዴራል ፍርድ ቤቶች እና በክልሎች ያሉ ፍርድ ቤቶች
ዝርዝር እና መረጃ የሚሰበስቡ ቡድኖች
ሀ/ የፌዴራል ያሉ ፍርድ ቤቶች

1. ቡድን አንድ (ሹፊርን ጨምሮ 4) ለ15 ቀናት



- ✓ ፌዴራል ጠቅላይ ፍርድ ቤት
- ✓ የፍርድ አፈፃፀም ዳይሬክቶሬት
- ✓ ፌዴራል ከፍተኛ ፍርድ ቤት (ልደታ)
- ✓ ፌዴራል የመጀመሪያ ደረጃ ፍርድ ቤት (ልደታ)
- ✓ የኦሮሚያ ክልል ጠቅላይ ፍርድ ቤት (አዲስ አበባ)

ለ/የክልል ፍርድ ቤቶች

በኦሮሚያ ክልል ከ3ቱ ዞኖች የተመረጡ ፍርድ ቤቶች

2. ቡድን ሁለት (ሹፌርን ጨምሮ 4) ለ10 ቀናት
 - ✓ ጅማ ዞን ከፍተኛ ፍርድ ቤት (ጅማ)
 - ✓ ጅማ ዞን ሰቃ ጨቆርሳ ወረዳ ፍርድ ቤት (ጅማ)
3. ቡድን ሶስት (ሹፌርን ጨምሮ 4) ለ15 ቀናት
5. የምስራቅ ሸዋ ዞን ከፍተኛ ፍርድ ቤት (አዳማ)
6. የምስራቅ ሸዋ ዞን ሞጃ ወረዳ ፍርድ ቤት (ሞጃ)
7. የምዕራብ አርሲ ዞን ከፍተኛ ፍርድ ቤት (ሻሸመኔ) እና
8. የምዕራብ አርሲ ዞን የሻሸመኔ ወረዳ ፍርድ ቤት (ሻሸመኔ)

በደቡብ ክልል ከ3ቱ ክልሎች የተመረጡ ፍርድ ቤቶች

4. ቡድን አራት (ሹፌርን ጨምሮ 4)
 9. የደቡብ ክልል ጠቅላይ ፍርድ ቤት (ሀዋሳ)
 10. የጉራጌ ዞን ከፍተኛ ፍርድ ቤት (ወልቂጤ)
 11. የጉራጌ ዞን አሽጊ ወረዳ ፍርድ ቤት (ወልቂጤ)
5. ቡድን አምስት (ሹፌርን ጨምሮ 4)
 12. የወላይታ ዞን ከፍተኛ ፍርድ ቤት (ወላይታ ሶዶ)
 13. የወላይታ ሶዶ ዙሪያ ወረዳ ደረጃ ፍርድ ቤት (ወላይታ ሶዶ)
 14. የጋሞ ዞን ከፍተኛ ፍርድ ቤት (አርባ ምንጭ)
 15. የጋሞ ዞን ካምባ ወረዳ ፍርድ ቤት (ካምባ)

በፍርድ ቤቶች መረጃ የሚሰበሰብባቸዉ ሥራ ክፍሎች



➤ ፌዴራል ጠቅላይ ፍርድ ቤት

1. የወንጀል የስራ ክፍል
2. የፍትብሔር ሥራ ክፍል
3. የሥራ ክርክር ሥራ ክፍል
4. የሰበር ችሎት ሥራ ክፍል
5. የሪጅስትራሪ ሥራ ክፍል
6. የሼሪዓ ፍርድ ሥራ ክፍል
7. የዳኞች አስተዳደር ጉባኤ ጽ/ቤት
8. የሴቶችና ህፃናት ፕሮጀክት ሥራ ክፍል
9. የሰው ሀብት አስተዳደር ሥራ ክፍል
10. የግዢ አስተዳደር ሥራ ክፍል
11. የፋይናንስ አገልግሎት ሥራ ክፍል
12. የንብረት አስተዳደር ሥራ ክፍል

➤ የፌዴራል ከፍተኛና የመጀመሪያ ደረጃ ፍርድ ቤት፤

1. የወንጀል የስራ ክፍል
2. የፍትብሔር ሥራ ክፍል
3. የሥራ ክርክር ሥራ ክፍል
4. የሪጅስትራሪ ሥራ ክፍል
5. የሼሪዓ ፍርድ ሥራ ክፍል
6. የህፃናትና ችሎት ሥራ ክፍል
7. የሰው ሀብት አስተዳደር ሥራ ክፍል
8. የግዢ አስተዳደር ሥራ ክፍል
9. የፋይናንስ አገልግሎት ሥራ ክፍል
10. የንብረት አስተዳደር ሥራ ክፍል

➤ የክልል ጠቅላይ ፍርድ ቤቶች

1. የወንጀል የስራ ክፍል
2. የፍትብሔር ሥራ ክፍል
3. የሥራ ክርክር ሥራ ክፍል



4. የሰበር ችሎት ሥራ ክፍል
5. የሪጀስትራሪ ሥራ ክፍል
6. የሼሪዓ ፍርድ ሥራ ክፍል
7. የዳኞች አስተዳደር ጉባኤ ጽ/ቤት
8. የሰው ሀብት አስተዳደር ሥራ ክፍል
9. የግዢ አስተዳደር ሥራ ክፍል
10. የፋይናንስ አገልግሎት ሥራ ክፍል
11. የንብረት አስተዳደር ሥራ ክፍል

➤ **የክልል ከፍተኛ የመጀመሪያ/የወረዳ ፍርድ ቤቶች**

1. የወንጀል የስራ ክፍል
2. የፍትብሔር ሥራ ክፍል
3. የሥራ ክርክር ሥራ ክፍል
4. የሪጀስትራሪ ሥራ ክፍል
5. የሼሪዓ ፍርድ ሥራ ክፍል
6. የህፃናትና ችሎት ሥራ ክፍል
7. የሰው ሀብት አስተዳደር ሥራ ክፍል
8. የግዢ አስተዳደር ሥራ ክፍል
9. የፋይናንስ አገልግሎት ሥራ ክፍል
10. የንብረት አስተዳደር ሥራ ክፍል

አባሪ አራት፡ የፍርድ ቤት ቴክ ሊስት

የተቋሙ አጠቃላይ መረጃ

የተቋሙ አጠቃላይ መረጃ			
ተ.ቁ	ክፍል አንድ፡- የተቋሙ መሰረታዊ መረጃ	ኮድ	



1	የተቋሙ ስያሜ:-	A01							
2	የተቋሙ ቋሚ አድራሻ:-	A02	ድረገጽ (a)		ተቋማዊ ኢሜይል (b)				
3	የተቋሙ የበላይ ኃላፊ አድራሻ:-	A03	ስልክ ቁጥር (a)		ተቋማዊ ኢሜይል (b)				
4	የተቋሙ አጠቃላይ የቋሚ ሰራተኛ ብዛት በቁጥር	A04	ድምር (a)		ሴት(b)		ወንድ(c)		
5	የተቋሙ ከፍተኛ አመራሮች ብዛት በቁጥር	A05	ድምር (a)		ሴት(b)		ወንድ(c)		
6	የተቋሙ መካከለኛ አመራሮች ብዛት በቁጥር	A06	ድምር (a)		ሴት(b)		ወንድ(c)		
7	የተቋሙ መጀመሪያ ደረጃ አመራሮች ብዛት (ቡድን መሪ)	A07	ድምር (a)		ሴት(b)		ወንድ(c)		
8	የተቋሙ የ2013 በጀት ዓመት አጠቃላይ በጀት መጠን	A08	በብር:-						
9	የተቋሙ የ2013 በጀት ዓመት በጀት መጠን	A09	በብር:-						
10	የተቋሙ የ2013 በጀት ዓመት ከድጋፍ/ ፕሮጀክት በጀት መጠን	A10	በብር:-						
11	የተቋሙ የድጋፍ/ ፕሮጀክት በጀት መጠን እና የኦፖርቶኒክስ ስም:-	A11	ዝርዝር ስምና የባንክ ሂሳብ ቁጥር ይጠየቅ፤						
12	አገር ውስጥ የድጋፍ/ ፕሮጀክት በጀት መጠን	A12	የተከፈተ ባንክ ሂሳብ ብዛት						
13	ዓለምአቀፍ የድጋፍ/ ፕሮጀክት በጀት መጠን	A13	የተከፈተ ባንክ ሂሳብ ብዛት						
14	ሀብት ምዝገባና ማሳወቅ ያከናወነ የበላይ አመራር ብዛት	A14							
15	ሀብት ምዝገባና ማሳወቅ ያከናወነ የመካከለኛ አመራር ብዛት	A15							
16.	ሀብት ምዝገባና ማሳወቅ ያከናወነ መጀመሪያ ደረጃ አመራር ብዛት	A16							
17.	የተቋሙ የ2013 በጀት ዓመት አጠቃላይ የግዢ በጀት መጠን	A17							
18.	በተቋሙ የሚከናወኑ የ2013 በጀት ዓመት ፕሮጀክቶች ብዛት	A18							
19.	የሥነምግባር ሥልጠና በማጠናቀቅ ምዘናና ብቃት ማረጋገጫ ሰርተፊኬት ያገኙ አመራሮችና ሰራተኞች ብዛት	A19							



	በባለፉት አምስት አመታት፤		
20.	ባለፉት አምስት ዓመታት የሙስና ጥቆማ ብዛት	A20	
21.	ባለፉት አምስት ዓመታት የሙስና ጥቆማ ብክነት/ምላሽ ያላገኙ/ ብዛት	A21	
22.	ባለፉት አምስት አመታት ከስር ፍ/ቤት ወደ ይግባኝ ሰሚ ፍ/ቤት በይግባኝ የሄዱ የጉዳዮች ብዛት	A22	
23.	ባለፉት አምስት አመታት በይግባኝ ሰሚ ፍ/ቤት በይግባኝ የተሻረ የጉዳዮች ብዛት	A23	
24	ባለፉት አምስት አመታት በይግባኝ ሰሚ ፍ/ቤት በይግባኝ የጸና የጉዳዮች ብዛት	A24	

የተቋሙ አጠቃላይ መረጃ የሞላው ስም: -----

ፊርማ: -----



አባሪ አምስት፡ የጽሁፍ መጠይቅ

የፍ/ቤቱ ስያሜ _____

የፍ/ቤቱ አድራሻ _____

የስራ ክፍሉ ወይም ችሎት ስያሜ _____

የመጠይቁ ቁጥር _____

የጠየቀው ሰው ስም _____

የተጠያቂው ጾታ _____

የት/ት ደረጃ _____

የስራ ልምድ _____

የስራ ሃላፊነት _____

የመጠይቁ ቦታ _____

መጠይቁ የተሞላበት ቀን _____

የጀመረበት ሰዓትና _____ የማገባደጃ ሰአት _____

የሥራ ክፍሉ ወይም ችሎት አድራሻ _____

የመጠይቁ አቅራቢ ፊርማ-----

ዉድ የዚህ መጠይቅ መላሾች፡-

እንደምን አደሩ/ዋሉ/አመኩ! እኔ ዶ/ር/አቶ/ወ/ሮ/ወ/ሪት ----- እባላለሁ፡፡

ይህ መጠይቅ በፌዴራል የሥነምግባር እና የፀረ መስና ኮሚሽን በፍርድ ቤቶች ላይ የመስና ሥጋት ጥናት ለማድረግ ጠቃሚ መረጃዎችን ለመሰብሰብ ታስቦ የተዘጋጀ ነው፡፡ ይህ ጥናት በዋናነት የሚያተኩረው በፍትህ ዘርፍ ባሉ ፍርድ ቤቶች ላይ ዋና ዋና የስራ ሂደት(የፌዴራል ፍርድ ቤቶች፤ ሼሪአ ፍርድ ቤቶች፤ በደቡብና በአሮሚያ ክልሎች ያሉ



ጠቅላይ እና የከፍተኛ ፍርድ ቤቶችና የወረዳ ፍርድቤቶች በተጨማሪም ለፍርድ ቤት ፊጅስትራር፤ ለዳኞች አስተዳደር ጉባኤና ለፌዴራል ፍርድ ቤቶች የፍርድ አፈጻጸም ያጠቃልላል፡፡) እና አጋዥ የስራ ክፍሎች ሲሆን የዚህ ጥናት ዓላማዎች፡- በፍርድ ቤቶች የሚስተዋሉ የሙስና ስጋት ዝርዝር መለየት፤ በፍርድ ቤቶች የሙስና ሥጋት ምክንያቶችን መለየትና መተንተን፤ የሙስና ስጋት መገምገምና ደረጃ መስጠት እና በፍርድ ቤቶች በተሰጠው የደረጃ ቅደም ተከተል መሰረት የሙስና መከላከል ምክረሀሳቦችን ማቅረብ ነው፡፡

ይህ የሙስና ስጋት ጥናት የሚካሄደው ሙሰኞችን የሚፈልግ ሳይሆን የተቋሙን የሙስና ስጋት ለመቀነስ ታስቦ የሚሰራ፤ ውጤታማ የመከላከያ መሳሪያ መሆኑንና ለተቋሙ ታማኝነት፤ በመልካም ስምና የዜጎች እምነት እንዲጨምር ነው፡፡

ስለሆነም መጠይቁን በቅንነት በመሙላት እንድትተባበሩ እና ጠቃሚ አስተያየት እንድትሰጡን እንጠይቃለን፡፡ የእናንተ ምላሽ የሙስና ስጋት ለመለየት እና ለማወቅ ትልቅ እገዛ ያደርጋል፡፡

እባክዎ ጥቂት ደቂቃዎችን ወስደው ጥያቄዎችን መመለስ ይችላሉ? በዚህ መጠይቅ ውስጥ የእርስዎ ስም እና ማንነት የማይጠቀስ፤ የሚሰጡት ምላሽም ለታለመለት አላማ ብቻ የሚውል እና ሚስጥራዊነቱም የሚጠበቅ መሆኑን እየገለጸኩ ጊዜዎንና ጉልበትን ሰውተው ለሚያደርጉልኝ ትብብር ከወዲሁ አመሰግናለሁ፡፡

ክፍል 1 ሙስናን ለመከላከል የሚረዱ አሰራሮችና መመሪያዎች ስጋትበሚከተሉት የጽሁፍ መጠይቆች አዎ፤ በሂደት ላይ፤ የለም ፤አላውቅም በሚል ይሙሉ፡፡

	4 አዎ፤ 3 በሂደት ላይ፤ 2 የለም ፤ 1 አላውቅም		4 አዎ	3 በሂደት ላይ	2 የለም	1 አላውቅም
7.	የሥነምግባር መከታተያ ክፍል በአዋጅ ቁጥር 1236/2013 ወይም ክልሉ ባወጣው አዋጅ መሰረት ተቋቁሟል	B01				
8.	የሥነምግባርና ፀረ-ሙስና ሥራ በፍርድ ቤቱ ስትራቴጂክ ዕቅድ ውስጥ ተካትቷል፤	B02				
9.	በፍርድ ቤቱ ለአመራሮችና ስራተኞች በስነምግባር የታነጸ፤ ጥራትና ተገቢነት ያለው የስነ-ምግባር አቅምና ብቃት ማሳልበት የሚያስችል ስልጠና የሚሰጥበት መደበኛ ስርአት ተዘርግቷል	B03				
10.	ፍርድ ቤቱ የአመራርና የሰራተኞች የሥነምግባር መመሪያ አለው፤	B04				



11.	ፍርድ ቤቱ የዕቅድና የፕሮጀክቶች አፈጻጸም ረፖርት ለሕዝብና ለመንግሥት ባለድርሻ አካላት እዉነተኛ መረጃ ላይ ተመስርቶ ያቀርባል፤	B05				
12.	ፍርድ ቤቱ ስለአገልግሎቱ ጥራት፤ ተገቢነት፤ ተደራሽነትና ፍትሐዊነት ግንዛቤ ለማሳደግ የደንበኛ እና የባለድርሻ አካላት እርካታ በየወቅቱ ይለካል፤	B06				
13.	ፍርድ ቤቱ ተገልጋዮችን በቅንነትና በታማኝነት፤ ከሙስናና ብልሹ ሰራር በጸዳ መልኩ የሚያስተናግዱ እና በመልካም ስነ ምግባር አረከያ የሆኑ አመራሮችና ሰራተኞች እውቅና የሚሰጥበት ስርአት ተዘርግቷል	B07				
14.	በፍርድ ቤቱ የአስተዳደር መዋቅር ሰራተኞች የመንግሥት የሥራ ሰዓት በአግባቡ እንዲጠቀሙ የቁጥጥር አሠራር ሥርዓት ተዘርግቷል፤	B08				
15.	ፍርድ ቤቱ ሙስናና ብልሹ አሠራሮች ሲከሰቱ ጥቆማዎችን ለመቀበልና ተገቢዉን የእርምት እርምጃ ለመዉሰድ የተዘረጋ አሠራር ሥርዓት አለው፤	B09				
16.	በፍርድ ቤቱ ከሙስናና ብልሹ አሰራር ጋር ግንኙነት ያላቸው የውስጥ እና የዉጭ አዲት ግኝቶች ላይ የማሻሻያ እርምጃ የሚወሰድበት እና የባከኑ ሃብቶች የሚመለሱበት አሠራር ሥርዓት ዘርግቷል፤	B10				

ክፍል 2 የመረጃ ግልጽነት ደረጃ ስጋትበሚከተሉት የጽሁፍ መጠይቆች እስማማለው፤ በመጠኑ እስማማለው፤ አልስማማም እና አላውቅም በሚል ይሙሉ።

	4 እስማማለሁ፤ 3 በመጠኑ እስማማለሁ፤ 2 አልስማማም፤ 1 አላውቅም		4	3	2	1
17.	ፍርድ ቤቱ ፖሊሲና ስትራቴጂክ ዕቅድ የመረጃ ግልጽነት አለው	C01				
18.	ፍርድ ቤቱ አዋጅ፤ ደንብ፤ መመሪያና ስታንዳርድ የመረጃ ግልጽነት አለው	C02				



19.	የመንግሥት ዓመታዊ መደበኛ ካፒታል በጀት አጠቃቀም የመረጃ ግልጽነት አለው	C03				
20.	በፍርድ ቤቱ የፕሮጀክቶች አይነትና የበጀት የመረጃ ግልጽነት አላቸው	C04				
21.	ወቅታዊና ዓመታዊ የፍርድ ቤቱ ዕቅድ አፈጻጸም ሪፖርት የመረጃ ግልጽነት አለው	C06				
22.	ወቅታዊና ዓመታዊ የፍርድ ቤቱ የበጀት አፈጻጸም ሪፖርት የመረጃ ግልጽነት አለው	C07				
23.	ወቅታዊና ዓመታዊ የፍርድ ቤቱ ግዥ አፈጻጸም ሪፖርት የመረጃ ግልጽነት አለው	C08				
24.	ዓመታዊ የፍርድ ቤቱ ን ንብረት ቆጠራ የሚያሳይ ሪፖርት የመረጃ ግልጽነት አለው	C09				
25.	ፍርድ ቤቱ የሚያስወግደው ንብረት የመረጃ ግልጽነት አለው	C10				
20.	በገለልተኛ አካል የተመዘነ ዓመታዊ የደንበኛ እርካታ ሪፖርት ግልጽነት አለው	C11				

ክፍል ሶስት፡-ተቋሙ የሥነምግባር መከታተያ ክፍል አቅምና ብቃት ስለማሳደግና ማጎልበት፤ **ስጋት በሚከተሉት የጽሁፍ መጠይቆች እስማማለው፤ በመጠኑ እስማማለው፤ አልስማማም እና አላውቅም በሚል ይሙሉ፡፡**

	4 እስማማለሁ፤ 3 በመጠኑ እስማማለሁ፤ 2 አልስማማም፡ 1 አላውቅም		4	2	1
21.	የፍርድ ቤቱ የበላይ አመራር የሥነምግባር መከታተያ ክፍል ምክረ-ሐሳቦችን መነሻ በማድረግ ተቋማዊ አሠራር ሥርዓት ግልጽነትን አሻሽሏል	D01			
22.	የፍርድ ቤቱ የሥነምግባር መከታተያ ክፍል ተልዕኮ ለማስተባበር አቅምና ብቃት አለው፤	D02			
23.	የፍርድ ቤቱ የሥነምግባር መከታተያ ክፍል ኃላፊ የመምራት አቅምና ብቃት አለው/አላት፤	D03			
24.	የፍርድ ቤቱ የሥነምግባር መከታተያ ክፍል ባለሙያዎች ተልዕኪቸውን ለማከናወን በቂ አቅምና ብቃት አላቸው፤	D04			



25.	የፍርድ ቤቱ ሥነምግባር መከታተያ ክፍል ከተቋሙ ሥራ ክፍሎች ጋር ትስስር፤ ትብብርና ቅንጅት በመፍጠር የሥነምግባርና የፀረ-መስና ተልዕኮ ይወጣል፤	D05				
26.	የፍርድ ቤቱ የሥነምግባር መከታተያ ክፍል በተቋሙ ሙስና እንዲቀንስና ሥነምግባር ጉድለት እንዲታረም አሠራር ሥርዓት፤አቅምና ብቃት አገልጥቷል፤	D06				
ክፍል አራት፡- የተቋሙ የሙስና ተጋላጭነት ሥጋት የመቀነስና የግልጽነት ዕድገት ደረጃ በሚከተሉት የጽሁፍ መጠይቆች እስማማለው፤ በመጠኑ እስማማለው፤ አልስማማም እና አላውቅም በሚል ይሙሉ፡፡						
	4 እስማማለሁ፤ 3 በመጠኑ እስማማለሁ፤ 2 አልስማማም፡ 1 አላውቅም		4	3	2	1
27.	የአመራርና የሰራተኞችን የሥነምግባር ጉድለት ለመቆጣጠርና ለማረም የተቋሙአመራር በቂ ግንዛቤና ተነሳሽነት አለው፤	E01				
28.	ፍርድ ቤቱ ፖሊሲ፤ ስትራቴጂ፤ ዕቅዶችንና ፕሮጀክቶችን ከሰነድነት ወደተግባር የመቀየር አቅምና ብቃት አለው ፤	E02				
29.	የተቋሙ ሁሉም አመራሮችና ሰራተኞች በተልዕኮና ርዕይ የጋራ ግንዛቤ አላቸው	E03				
30.	በተቋሙ ያሉ ባለሙያዎች የሥራና የሙያ ሥነምግባር ያከብራሉ፤	E04				
31.	በተቋሙ ፆታዊ ትንኮሳዎችና ብልሹ ሥነምግባር ተጋላጭነት ለመከላከል የተዘረጋጁ ለበተ የአሠራር ሥርዓት አላ፤	E05				
32.	የበላይ አመራር የሥነምግባር ልህቀት ምጣኔና ሙስናን የመከላከል አቅምና ብቃት አለው፤	E06				
33.	የተቋሙ የመከላከል አመራሮች የሥነምግባር ልህቀትና ሙስና የመከላከል አቅምና ብቃት አላቸው፤	E07				
34.	የተቋሙ የመጀመሪያ ደረጃ አመራሮች የሥነምግባር ልህቀትና ሙስና የመከላከል አቅምና ብቃት አላቸው፤	E08				
35.	የተቋሙ ሰራተኞች የሥነምግባር ልህቀትና ሙስና የመከላከል አቅምና ብቃት አላቸው፤	E09				
36.	በተቋሙ አገልግሎት አማካይ የደንበኛና የባለድርሻ የእርካታ ዕድገት አሳይቷል ፤	E10				
37.	ፍርድ ቤቱ አገልግሎት የደንበኛና የባለድርሻ ቅሬታና አቤቱታ ማቅረቢያ	E11				



	ስርዓት ተዘርግቷል፤					
38.	ፍርድ ቤቱ የአመራሩና የሰራተኛው የብልሹ ተግባራት መገምገሚያ ስርዓት ዘርግቷል፤	E12				
ክፍል አ ም ስ ት :- በተቋሙ የሙስና እና ብልሹ ተግባራትን መረጃ የማመንጨት አቅመና ብቃት በሚከተሉት የጽሁፍ መጠይቆች እስማማለው፤ በመጠኑ እስማማለው፤ አልስማማም እና አላውቅም በሚል ይሙሉ፡፡						
	4 እስማማለሁ፤ 3 በመጠኑ እስማማለሁ፤ 2 አልስማማም፡ 1 አላውቅም		4	3	2	1
39.	የፍርድ ቤቱ የበላይ አመራር ጥቆማዎችን የመቀበልና ውሳኔ የመስጠት ዝግጁነት፤ ተነሳሽነትና ተግባራዊ የማድረግ አቅም አለው፤	F01				
40.	ፍርድ ቤቱ የሙስናና ብልሹ ተግባራት ጥቆማዎችን በማደራጀት ለኮሚሽኑ የማቅረብ አቅም፤ ብቃት አለው፤	F02				
41.	ፍርድ ቤቱ የሙስናና ብልሹ ተግባራት ጥቆማዎችን እና ምክረ ሃሳቦችን ወስዶ ተግባራዊ አድርጓል	F03				
42.	የፍርድ ቤቱ የተመዘገበ ሀብት በመረጃ ላይ በመመስረትና ክትትል በማድረግ ለማስመለስ ጥረት አድርጓል፤	F04				
43.	የፍርድ ቤቱ ጠቋሚዎች የሙስናና ብልሹ ተግባራት ጥቆማ እንዲያቀርቡ የመፍጠር የማበረታታትና የማነሳሳት ስራ ይሰራል፤	F05				
44.	ተቋሙ ተገልጋይ እና ባለድርሻ አካላት ጥቆማ እንዲያቀርቡ ግንዛቤ የመፍጠር ስራ ሰርቷል፤	F06				
45.	የፍርድ ቤቱ ጠቋሚዎች የሥራና የሕይወት ዋስትና ከላለ/ጥበቃ እንዲሰጣቸው ክትትልና ድጋፍ ያደርጋል፤	F07				
46.	የፍርድ ቤቱ ተጨባጭ ሁኔታ ሙስናና ብልሹ አሠራር ለመከላከል የሚያግዙ ልዩ ልዩ አደረጃጀቶችን፡ ክለቦችንና ንቅናቄዎችን እንዲፈጠሩ ያበረታታል፤	F08				
47.	ፍርድ ቤቱ ዓመታዊ ዕቅድና በጀት አፈጻጸም ሪፖርት ለሕዝብ ተደራሽ አድርጓል	F09				
48.	ፍርድ ቤቱ ከሙስና እና ብልሹ ተግባር የጸዳ ስለመሆኑ ጥቆማ የመቀበል የሕዝብና የባለድርሻ አካላት አስተያየት የመሰብሰብ ስርዓት አለው፤	F10				
49.	ፍርድ ቤቱ ሙስና እና ብልሹ ተግባር የመተንተንና ማሻሻያ እርምጃዎችን የመውሰድ	F11				



	አሠራር ሥርዓት ዘርግቷል					
50.	ሙስና እና ብልሹ ተግባራት መረጃ ጥቆማ አቅርቦትና የጠቋሚዎች የማበረታቻ አሠራር ሥርዓትና ትግበራ አለው፤	F12				
51.	የሙስና ተግባራት መረጃና ማስረጃ፤ አቅርቦትና የፍትህ ዉሳኔ አሠጣጥ ሰርዓት አለው፤	F13				
52.	በተቋሙ የሙስና መረጃ ጥቆማ በቴክኖሎጂ አማራጮች የማከናወን ስርዓት ዘርግቷል	F14				
53.	የሀብት ምዝገባና ማሳወቅ አዋጅ አለማክበር የሚያስከትለዉ ቅጣት ግንዛቤ ደረጃ ጨምሯል	F15				
54.	የሀብት ምዝገባና ማሳወቅ አዋጅ ለጠቋሚዎች የሚያስገኘዉ ጥቅም ግንዛቤ አድጓል	F16				
ክፍል ስድስት፡ በዳኝነት ስርዓት የሙስና ስጋት በሚከተሉት የጽሁፍ መጠይቆች እስማማለው፤ በመጠኑ እስማማለው፤ አልስማማም እና አላውቅም በሚል ይሙሉ፡፡						
	4 እስማማለሁ፤ 3 በመጠኑ እስማማለሁ፤ 2 አልስማማም፡ 1 አላውቅም		4	3	2	1
55.	የዳኝነት ክርክሩ አግባብ ባለው የስነስርዓት ህግ መሰረት ይካሄዳል፤	G01				
56.	ዋስትና ያላግባብ መከልከል ወይም መፍቀድ ይታያል፤	G02				
57.	ፍርድ በሚሰጥበት ጊዜ ማስረጃውን አግባብነት ባለው የስነ ስርዓት ህግ ጋር በማገናዘብና፤ በመመርመር ውሳኔ ይሰጣል፤	G03				
58.	ፍርድ በሚሰጥበት ጊዜ ማስረጃውን አግባብ ባለው መሰረታዊ ህግ ጋር በማገናዘብና፤ በመመርመር ውሳኔ ይሰጣል፤	G04				
59.	ዳኞች ክርክርን በሚመሩበት ጊዜ፤ ፍርድና ዉሳኔ ሲሰጡ ከሃይማኖት፤ ከዘመድ አዝማድ እና ከአከባቢያዊነት የጸዳ ነው፤	G05				
60.	ዳኞች ከሙስናና ብልሹ አሰራር በጸዳ መልኩ ፍርድ ይሰጣሉ፤	G06				
61.	ዳኞች ከፖለቲካ ጣልቃ ገብነት የጸዳ ብይን፤ ውሳኔ እና ፍርድ ይሰጣሉ ፤	G07				
62.	ያላግባብ ተከሳሽን ጥፋተኛ ማለት ወይም ነጻ መልቀቅ፤ ቅጣት መጨመር ወይም መቀነስ ይታያል፤	G08				
63.	የፍትህ ተደራሽነት ለማረጋገጥ ፍርድ ቤቱ በቀላሉ ለተጠቃሚው ሊደርስበት የሚችል ስርዓት ዘርግቷል፤	G09				
64.	የፍትህ ተደራሽነቱ የተገልጋዩን ገንዘብ የመክፈል አቅም ባገናዘበ መልኩ ይተገበራል፤	G10				



65.	በፍርድ ቤት የሚሰጠው ብይን፣ዉሳኔና ፍርድ ተገማችነት ይታይበታል፤	G11				
66.	ዳኞች የዳኝነት ስራቸውን በግልጽ ችሎት ያከናውናሉ፤	G12				
67.	ዳኞች ለተገልጋዮች የሚሰጡት አገልግሎት ቅልጥፍና ይታይበታል፤	G13				
68.	ዳኞች ለተከራካሪ ወገኖች ጉዳዮችን እንዲያስረዱ ያለአድሎ በቂ ጊዜ ይሰጣሉ፤ የምስክር ቃልን ሳያቆራረጡ ይመዘግባሉ።	G14				
69.	ዳኞች ለተከራካሪ ወገኖች ትክክለኛ ውሳኔ በህጉ መሰረት ያላድሎ ይሰጣሉ፤ከደላሎችና ጠበቆች ጋር አላግባብ የሆነ ግንኙነት አይፈጥሩም።	G15				

ክፍል ሰባት፡ የፌዴራል የፍርድ ቤቶች የፍርድ አፈጻጸም የሙስና ስጋት ተጋላጭነት በሚከተሉት የጽሁፍ መጠይቆች እስማማለው፤ በመጠኑ እስማማለው፤ አልስማማም እና አላውቅም በሚል ይሙሉ።

	4 እስማማለሁ፤ 3 በመጠኑ እስማማለሁ፤ 2 አልስማማም፡ 1 አላውቅም		4	3	2	1
70.	የፍርድ ባለዳውን ንብረት ለማገድና ለመሸጥ አላስፈላጊ የሆነ መዘግየት ይታያል፤	H01				
71.	የፍርድ ባለዳውን ንብረት ተሸጦ የተገኘውን ገንዘብ ለፍርድ ባለመብቱ ለመስጠት መዘግየት ይታያል፤	H02				
72.	የጨረታ ሂደት ባለሙያዎች እና በህግ ያልታወቁ ግለሰቦች (ደላሎች) የፍርድ ባለዳውን ንብረት በጨረታ ሲሸጡ የጥቅም ግንኙነት ሲፈጥሩ ይታያል፤	H03				

ክፍል ስምንት፡ የዳኞች አስተዳደር ጉባኤ የሙስና ስጋት በሚከተሉት የጽሁፍ መጠይቆች እስማማለው፤ በመጠኑ እስማማለው፤ አልስማማም እና አላውቅም በሚል ይሙሉ።

	4 እስማማለሁ፤ 3 በመጠኑ እስማማለሁ፤ 2 አልስማማም፡ 1 አላውቅም		4	3	2	1
73.	ዳኞች ያለአድሎ፤በሀቀኝነትና የሙያ ነጻነታቸውን መሠረት በማድረግ ስራቸውን ማከናወናቸውን ይከታተላል፤	I01				
74.	በዳኞች የድስጥሊን ጥሰት ምክንያት ለጉባኤዉ የሚቀርቡ አቤቱታዎችን በአፋጣኝ ይመልሳል፤	I02				
75.	ዳኞች በሕጋዊ ባልሆነ መንገድ ሥልጣናቸውን ከተገለገሉበት አፋጣኝ ሕጋዊ እርምጃ ይወስዳል፤	I03				



76.	የዳኞች ሹመት በሙያ ብቃትና በላቀ አፈፃፀም ላይ የተመሠረተ መሆኑን በተገቢው ሁኔታ ያረጋግጣል፤	I04				
77.	የዳኞች ደረጃ ዕድገት በሙያ ብቃትና አፈፃፀም ላይ የተመሠረተ መሆኑን ስርአት ዘርግቶ ያረጋግጣል፤	I05				
ክፍል ዘጠኝ፡ የፊጂስትረር ዳይሬክቶሬት ሙስና ስጋትበሚከተሉት የጽሁፍ መጠይቆች እስማማለው፤ በመጠኑ እስማማለው፤ አልስማማም እና አላውቅም በሚል ይሙሉ፡፡						
4 እስማማለሁ፣ 3 በመጠኑ እስማማለሁ፤ 2 አልስማማም፡ 1 አላውቅም			4	3	2	1
78.	መዝገቦችን መደበኛ፤ማጥፋትና የመፈለጊያ ክፍያ መጠየቅ ይታያል	J01				
79.	የሚቀርቡ መዝገቦች በቀጠሮ ቀን መረጃውን በትክክል የተሟላ መሆኑን አረጋግጦ ያቀርባል፤	J02				
80.	ለፍርድ ቤት የቀረቡ የክስ ማመልከቻዎችን በሥነስርዓት ሕጉ በተቀመጠው መስፈርት መሠረት የቀረቡ መሆኑን ያረጋግጣል፤	J03				
81.	የሥነስርዓት ሕጉን አሟልቶ ለፍርድ ቤት የቀረበ የክስ ማመልከቻዎችን የሥነስርዓት ሕጉን አላሟላም በሚል ሰበብ ባለጉዳዮችን ክሱን አስተካክሎ በማለት አላግባብ ያጉላላል፤	J04				
82.	በቀጠሮ ላይ ያሉ መዝገቦች በግልጽ ማቀፍ በማስቀመጥ በቀላሉ በቀጠሮ ቀን በሚገኝበት ሁኔታ ያስቀምጣል፤፤	J05				
ክፍል አስረ፡ በፍርድ ቤቱ ሰራተኞች የሚፈጸሙ የሙስና ደረጃ ስጋቶችን ለማሳየት በሚከተሉት የጽሁፍ መጠይቆች ከፍተኛ፤ መካከለኛ፤ ዝቅተኛ እና አላውቅም በሚል ይሙሉ፡፡						
4 ከፍተኛ፣ 3 መካከለኛ፤ 2 ዝቅተኛ፡ 1 አላውቅም			4	3	2	1
83.	ስልጣኑንና ሀላፊነቱን ያላአግባብ በመገልገል ለራሱ ጥቅም የሚያገኝ ወይም ለሌላ ሰው ጥቅም የሚያስገኝ ወይም ሌላ ሰውን መጉዳት ፤	K01				
84.	ጉቦ መቀበል ድርጊት፤	K02				



85.	ሀላፊነቱን በመጠቀም የማይገባ ጥቅም መቀበል፤	K03				
86.	የ ፍ/ቤቱን ጥቅም በሚጎዳ መንገድ መስራት፤	K04				
87.	በፍ/ቤቱ እቃ ያለአግባብ መያዝ ፤	K05				
88.	የማይገባ ጥቅም ለማግኘት በማሰብ በብርብራ ወይም በመያዝ ፤ በዉርስ ስርአት በሀራጅ ሽያጭ ፤ በፍርድ አፈጻጸም የተያዘዉን ንብረት ፤ ጥሬ ገንዘቦችን ፤ እቃወችን ፤ ሰነዶችን መውሰድ ወይም ማስወስድ፤	K06				
89.	በስልጣኑ አላግባባብ መገለገል፤	K07				
90.	ያለግባብ ጉዳይን ማዳትት፤	K08				
91.	ዋጋ ያልዉን ነገር ያለከፍያ ከክፍያዉ በታች የሚቀበል፤	K09				
92.	ምንጩ ያልታወቀ ገንዘብ ወይም ንብረት መሰብሰብ፤	K10				
93.	የስራ ሚስጥርን መግለጽ፤	K11				
94.	ለራሱ ጥቅም ለማግኘት ወይም ለሌላ ሰዉ ጥቅም ለማስገኘት ወይም ሌላ ሰዉ ለመጉዳት በማሰብ ሰነዶችን አስመስሎ ማዘጋጀት ፤ ወደሀሰት መቀየር ወይም በሀሰተኛ ሰነዶች መገለገል፤	K12				
95.	ለራሱ ጥቅም ለማግኘት ወይም ለሌላ ሰዉ ጥቅም ለማስገኘት ወይም ሌላ ሰዉ ለመጉዳት በማሰብ ሰነዶችን ማጥፋት ወይም መቅደድ፤	K13				
96.	ከስልጣኑ ከታገደ ወይም ከተሻረ ፤ ከስራዉ ከተዛወረ በኋላ በማስመሰል በሰራዉ መገለገል፤	K14				
97.	ለራሱ ጥቅም ለማግኘት ወይም ለሌላ ሰዉ ጥቅም ለማስገኘት በፍ/ቤቱ በአደራ	K15				



	የተሰጠው ንብረት ወይም ጥሬ ገንዘብ የወሰደ ወይም ያስወሰድ፤					
98.	ለራሱ ጥቅም ለማግኘት ወይም ለሌላ ሰው ጥቅም ለማስገኘት ተበዳዩን በማታለል የተበዳዩንን ሰው ጥቅም መጉዳት፤	K16				
99.	የሙስና ወንጀል ፈጽሞ ያገኘውን ገንዘብ ወይም ንብረት ህጋዊ አስመስሎ ማቅረብ፤	K17				

አባሪ ስድስት፡ ቃለ-መጠይቅ

የቃለ መጠይቅ ችክሊስት

ክፍል I፡ መግቢያ

እንደምን አደሩ/ዋሉ/አመሩ! እኔ ዶ/ር/አቶ/ወ/ሮ/ወ/ሪት _____ እባላለሁ።



ይህ ቃለ-መጠይቅ በፌዴራል የስነ ምግባር እና የጸረ መስና ኮሚሽን በፍርድ ቤቶች ላይ የሙስና ሥጋት ጥናት ለማድረግ ጠቃሚ መረጃዎችን ለመሰብሰብ ታስቦ የተዘጋጀ ነው። ይህ ጥናት በዋናነት የሚያተኩረው በፍርድ ቤቶች ላይ ዋና ዋና የስራ ሂደትና(የፌዴራል ፍርድ ቤቶች፤ ሼሪአ ፍርድ ቤቶች፤ በደቡብና በኦሮሚያ ያሉ ጠቅላይ እና የከፍተኛ ፍርድ ቤቶችና በተጨማሪም ለፍርድ ቤት ፊደላትረር፤ ለዳኞች አስተዳደር ጉባኤና ለፌዴራል ፍርድ ቤቶች የፍርድ አፈጻጸም ያጠቃልላል።) እና አጋዥ የስራ ክፍሎች ሲሆን የዚህ ጥናት ዓላማዎች፡- በፍርድ ቤቶች የሚስተዋሉ የሙስና ስጋት ዝርዝር መለየት፤ በፍርድ ቤቶች የሙስና አደጋ ምክንያቶችን መለየትና መተንተን፤ የሙስና ስጋት መገምገምና ደረጃ መስጠት እና በፍርድ ቤቶች በተሰጠው የደረጃ ቅደም ተከተል መሰረት የሙስና መከላከል ምክረሀሳቦችን ማቅረብ ነው።

ይህ የሙስና ስጋት ጥናት የሚካሄደው ሙሰኞችን የሚፈልግ ሳይሆን የተቋሙን የሙስና ስጋት ለመቀነስ ታስቦ የሚሰራ፤ ውጤታማ የመከላከያ መሰሪያ መሆኑንና ተቋሙን በመልካም ታማኝነት፤ በመልካም ስምና የዜጎች እምነት እንዲጨምር ነው።

ስለሆነም መጠይቁን በቅንነት በመሙላት እንድትተባበሩ እና ጠቃሚ አስተያየት እንድትሰጡን እንጠይቃለን። የእናንተ ምላሽ የሙስና ተጋላጭነት ሥጋት ለመለየት እና ለማወቅ ትልቅ እገዛ ያደርጋል።

እባክዎ ጥቂት ደቂቃዎችን ወስደው ጥያቄዎችን መመለስ ይችላሉ? በዚህ መጠይቅ ውስጥ የእርስዎ ስም እና ማንነት የማይጠቀስ፤ የሚሰጡት ምላሽም ለታለመለት አላማ ብቻ የሚውል እና ሚስጥራዊነቱም የሚጠበቅ መሆኑን እየገለጸኩ ለሚያደርጉልኝ ትብብር ከወዲሁ አመሰግናለሁ።

ሀ. ቃለ መጠይቁን የሚሞላው ሰው ስም _____ ቀን _____

ለ. ይሄን ቃለመጠይቅ ለማካሄድ ፈቃደኛ ስለሆኑ በኮሚሽኑ ስም አመሰግናሉ

ሐ. ለሥራ ክፍል ሀላፊ /ባለሙያ የቃለ መጠይቅ መርሃ ግብር

መ. መጠይቁ አላማ : በዚህ ፍ/ቤት ለሙስና ተጋላጭ የሆኑ አሰራሮችን እና በሙስና ስጋት ላይ አስተያየቶችን ለመሰብሰብ ነው፤

ሰ. ቃለ መጠይቁ ጥቂት ደቂቃ ያህል ሊወስድ ይችላል ።

የፍ/ቤቱ ስያሜ _____

የፍ/ቤቱ አድራሻ _____

የስራ ክፍሉ ወይም ችሎት ስያሜ _____

የስራ ክፍሉ ወይም ችሎት አድራሻ _____



የመልስ ሰጪ የስራ ሀላፊ ወይም ባለሙያ ስም(ፍቃደኛነቱን ከግምት ውስጥ ባስገባ መልኩ ይሁን)

ክፍል II: ጥያቄዎች

2. 1. የፍርድ ቤቱ የበላይ አመራር ጥቆማዎችን የመቀበልና ውሳኔ የመስጠት ዝግጁነት፤ ተነሳሽነትና ተግባራዊ የማድረግ አቅም ምን ይመስላል? ሙስናን ለመቅረፍ ምን ችግሮች ይታያሉ? ፍርድ ቤቱ የአመራሩና የሰራተኛው የብልሹ ተግባራት መገምገም ስርዓት አለ ወይ? የሙስና ስጋት አለባቸው ተብሎ በተገመቱ የስራ ሂደቶች ላይ የቁጥር እና ክትትል ስራ ይደረጋል?

3. ለዳኝነት አገልግሎት ስረአት የሚቀርብ ቃለ መጠይቅ

3.1 በዚህ ፍ/ቤት (ችሎቶት) የፍትህ ተደራሽነት እና የፍርድ ተገማችነት አሰራር ምን ይመስላል? የሚስተዋሉ ችግሮች ምንምን ናቸው?

- ምክንያቱ፤ ያስከተለውና ሊያመጣ የሚችለው ተጽእኖ ምንድን ነው?
- ያለውን ችግር ለመቅረፍ ምን አይነት እርምጃ መወሰድ አለበት ብለው ያምናሉ?

3.2 በዚህ ፍ/ቤት (ችሎት) ለተከራካሪ ወገኖች የአለመዘግይት ትክክለኛና ህጋዊ ውሳኔ አሰጣጥ ሂደት እንዴት ይገለጻል? የሚስተዋሉ ችግሮች ምንምን ናቸው?

- በእርሶ እምነት ምክንያቱ፤ ያስከተለውና ሊያመጣ የሚችለው ተጽእኖ ምንድን ነው?
- ያለውን ችግር ለመቅረፍ ምን አይነት እርምጃ መወሰድ አለበት ብለው ያምናሉ?

3.3 በዚህ ፍ/ቤት (ችሎት) ለተከራካሪ ወገኖች ያለአድሎ ትክክለኛና ህጋዊ ውሳኔ ይሰጣል ብለው ያምናሉ? በተለይም :-

- ዳኞች የምስክር ቃልን አለመመዝገብ ወይም መቆራረጥ እና ፍርድ ማዘባት
- በዋስ ሊፈታ የሚገባውን ሰሰው አለመፍታት /የማይገባውን ሰሰው ደግሞ መፍታት አለ ብለው ያምናሉ?
- ጥፋተኛ ሊባል የማይገባውን ሰሰው ጥፋተኛ ማለት/ /የሚገባውን ሰሰው ደግሞ ጥፋተኛ አለማለት ይታያል?
- የጥፋተኛነት ዉሳኔ በተሰጣቸው ሰዎች ላይ የቅጣት ዉሳኔ ያለአግባብ መጨመር መቀነስ ይታያል? እና ሎች የሚስተዋሉ ችግሮች ምንድን ናቸው?
- በእርሶ እምነት ለችግሮች ምክንያት፤ ያስከተለውና ሊያመጣ የሚችለው ተጽእኖ ምንድን ነው?
- ያለውን ችግር ለመቅረፍ ምን አይነት እርምጃ መወሰድ አለበት ብለው ያምናሉ?

3.4 በዚህ ፍ/ቤት (ችሎት) ፍርድ የሚያዘቡ የአድሎ አይነቶች ምን ምን ናቸው?

- በእርሶ እምነት ለችግሮች ምክንያት፤ ያስከተለውና ሊያመጣ የሚችለው ተጽእኖ ምንድን ነው?
- ያለውን ችግር ለመቅረፍ ምን አይነት እርምጃ መወሰድ አለበት ብለው ያምናሉ?



3.5 በዚህ ፍ/ቤት(ችሎት) ውስጥ በይበልጥ ለሙስና ተጋላጭነት የሚዳርገው አሰራርና የሙስናው አይነት ምንድን ነው?

- በእርሶ እምነት ለችግሮች ምክንያት፤ ያስከተለውና ሊያመጣ የሚችለው ተጽእኖ ምንድን ነው?
- ያለውን ችግር ለመቅረፍ ምን አይነት እርምጃ መወሰድ አለበት ብለው ያምናሉ?

3.6 በዚህ ፍ/ቤት(ችሎት) ውስጥ የዳኞች ነጻነት እና ተጠያቂነት መርህ በትክክል እየተተገበረ ነዉ ይላሉ? መልስዎ የለም ከሆነ የዳኞች ነጻነት እና ተጠያቂነት አለመኖር ምክንያቱ፤ ያስከተለውና ሊያመጣ የሚችለው ተጽእኖ ምንድን ነው?

4. ለፌዴራል ፍርድ ቤቶች የፍርድ አፈጻጸም ዳይሬክቶሬት የሚቀርብ ቃለ መጠይቅ

4.1 በፌዴራል ፍርድ ቤቶች የፍርድ አፈጻጸም ዳይሬክቶሬት በኩል የሚስተዋሉ የአገልግሎት አሰጣጥ ችግሮች ምን ምን ናቸው?

- ምክንያቱ፤ ያስከተለውና ሊያመጣ የሚችለው ተጽእኖ ምንድን ነው?
- ያለውን ችግር ለመቅረፍ ምን አይነት እርምጃ መወሰድ አለበት ብለው ያምናሉ?

4.2 በፍርድ አፈጻጸም አገልግሎት በይበልጥ ለሙስና ተጋላጭነት የሚዳርገው አሰራርና የሙስናው አይነት ምንድን ነው?

- ምክንያቱ፤ ያስከተለውና ሊያመጣ የሚችለው ተጽእኖ ምንድን ነው?
- ያለውን ችግር ለመቅረፍ ምን አይነት እርምጃ መወሰድ አለበት ብለው ያምናሉ?

5. ለፍ/ቤት ሪጅስትራር የሚቀርብ ቃለ መጠይቅ

5.1 በዚህ ፍ/ቤት ሪጅስትራር በኩል የሚስተዋሉ የአገልግሎት አሰጣጥ ችግሮች ምን ምን ናቸው? በተለይም የጉዳዮችን ቀጠሮ ለባለጉዳዮች አለመግለጽ ፤ መዝገቦችን መጣል ፤ መደበኛ እና የመፈለጊያ ክፍያ መጠየቅ አለ ይላሉ?

- በእርሶ እምነት ለችግሮች ምክንያት፤ ያስከተለውና ሊያመጣ የሚችለው ተጽእኖ ምንድን ነው?
- በእርሶ እምነት ያለውን ችግር ለመቅረፍ ምን አይነት እርምጃ መወሰድ አለበት ብለው ያምናሉ?

5.2 በፍርድ ቤቶች ሬጅስትራር በይበልጥ ለሙስና ተጋላጭነት የሚዳርገው አሰራርና የሙስናው አይነት ምንድን ነው?

- ምክንያቱ፤ ያስከተለውና ሊያመጣ የሚችለው ተጽእኖ ምንድን ነው?
- ያለውን ችግር ለመቅረፍ ምን አይነት እርምጃ መወሰድ አለበት ብለው ያምናሉ?

6. ለዳኞች አስተዳደር ጉባኤ የሚቀርብ ቃለ መጠይቅ

6.1 የዳኞች አስተዳደር ጉባኤ ስለጣንና ሀላፊነቱን ሲወጣ የሚስተዋሉ አሉታዊ ተግባራት ምንድን ናቸው?



- ምክንያቱ፤ ያስከተለውና ሊያስከትል የሚችለው ተጽእኖ ምንድን ነው?
- ያለውን ችግር ለመቅረፍ ምን አይነት እርምጃ መወሰድ አለበት ብለው ያምናሉ?

6.2 በእርሶ እምነት በፍርድ ቤቶች የዳኞች አስተዳደር ጉባኤ በይበልጥ ለሙስና ተጋላጭነት የሚዳርገው አሰራርና የሙስናው አይነት ምንድን ነው?

- በእርሶ እምነት ለችግሮች ምክንያት፤ ያስከተለውና ሊያስከትል የሚችለው ተጽእኖ ምንድን ነው?
- ያለውን ችግር ለመቅረፍ ምን አይነት እርምጃ መወሰድ አለበት ብለው ያምናሉ?

7. ለሰው ሃብት አስተዳደር፤ በግዢና ፋይናንስ አስተዳደር እና የዉስጥ አዲት የሚቀርብ ቃለ መጠይቅ

7.1 በሰው ሃብት አስተዳደር በይበልጥ ለሙስና ተጋላጭነት የሚዳርገው አሰራርና የሙስናው አይነት ምንድን ነው?

- ምክንያቱ፤ ያስከተለውና ሊያስከትል የሚችለው ተጽእኖ ምንድን ነው?
- ያለውን ችግር ለመቅረፍ ምን አይነት እርምጃ መወሰድ አለበት ብለው ያምናሉ?

7.2 በግዢና ፋይናንስ አስተዳደር በይበልጥ ለሙስና ተጋላጭነት የሚዳርገው አሰራርና የሙስናው አይነት ምንድን ነው?

- ለችግሮች ምክንያት፤ ያስከተለውና ሊያሳድር የሚችለው ተጽእኖ ምንድን ነው?
- ያለውን ችግር ለመቅረፍ ምን አይነት እርምጃ መወሰድ አለበት ብለው ያምናሉ

8. በአለፉት አመታት በፍ/ቱ የዉስጥ አዲት ምንይመስላል? ዋነኛ ግኝት ምን ነበሩ?

9. የጨረታ ስርአቱ በይበልጥ ለሙስና ተጋላጭነት የሚዳርገው የአፈጻጸም ችግሮች ምንድን ነው?

ለችግሮች ምክንያት፤ ያስከተለውና ሊያሳድር የሚችለው ተጽእኖ ምንድን ነው?

ያለውን ችግር ለመቅረፍ ምን አይነት እርምጃ መወሰድ አለበት ብለው ያምናሉ

መዝጊያ

ለዚህ ቃለ መጠይቅ ዉድ ጊዜዎን ወስደዉ በቂ ስለሰጡን በኮሚሽኑ ስም ከልብ አመሰግናለሁ ።

የመጠይቁ አቅራቢ ስም _____ ፊርማ _____

ማጣቀሻ ጽሁፎች

African Union (AU) (2003). African Union Convention on Prevention and Combatting Corruption. Adopted at the Second Ordinary Session of the Assembly of the Union.



Federal Ethics and Anti-Corruption Commission (FEACC). 2012. *Ethiopia- Second Corruption Perception Survey*. Final Report by Kilimanjaro International Corporation.

Gedion Gemora. 2019. *National Study on Prevention of Corrupt Practices in the Mining Sector*. Addis Ababa, Ethiopia: Bencia Printing Press.

Institute of African Economic Studies (IAES). 2008 “Transparency Ethiopia Corruption Diagnostic Baseline Survey.” Final report. Transparency Ethiopia, Addis Ababa.

Transparency International (TI) (2022). *Corruption Perception Index 2021*. Transparency International.

_____. (2007). *Global Corruption Report 2007: Corruption in Judicial Systems*. Cambridge: Cambridge University Press.

United Nations Office on Drugs and Crime (2020). *State of Integrity: A Guide on Conducting Corruption Risk Assessments in Public Organizations*.

United Nations. (2003). *United Nations Convention Against Corruption*. Adopted at the UN General Assembly. Resolution 5814, 31 October 2003.

World Bank (2014). *World Bank Global Integrity Report*. The World Bank: Washington D.C.

_____. (2012). *Diagnosing Corruption in Ethiopia: Perceptions, Realities, and the Way Forward for Key Sectors*. Washington D.C.: The World Bank.

የኢትዮጵያ እንባ ጠባቂ (Ethiopian Ombudsman Authority, 2021). የኢትዮጵያ ሕዝብ ዕንባ ጠባቂ ተቋም በዋናው መስሪያ ቤትና በቅርንጫፍ መስሪያ ቤቶች ውስጥ የአሰራር ሥርዓት ጥናት ለማድረግ የተደረገ የዳሰሳ ጥናት ሪፖርት። ህዳር 2014.

የኢትዮጵያ ፌዴራል ዴሞክራሲያዊ ሪፐብሊክ ኅገመንግስት (1995) አዋጅ ቁጥር 1/1995 *የፌዴራል ነጋሪት ጋዜጣ*.

የኢትዮጵያ ፌዴራል ዴሞክራሲያዊ ሪፐብሊክ (2013). የፌዴራል የስነ-ምግባርና የፀረ-መስና ኮሚሽን ማቋቋሚያ አዋጅን ለማሻሻል የወጣ አዋጅ ቁጥር 1236/2013. *የፌዴራል ነጋሪት ጋዜጣ*.

የኢትዮጵያ ፌዴራል ዴሞክራሲያዊ ሪፐብሊክ (1993). የፌዴራል የስነ-ምግባርና የፀረ-መስና ኮሚሽን ማቋቋሚያ አዋጅ ቁጥር 235/1993. *የፌዴራል ነጋሪት ጋዜጣ*.

የኢትዮጵያ ፌዴራል ዴሞክራሲያዊ ሪፐብሊክ (2007). የተሻሻለው የፀረ-መስና ልዩ-የስነ ስርዓትና የማስረጃ ህግ አዋጅ ቁጥር 882/2007. *የፌዴራል ነጋሪት ጋዜጣ*.

የኢትዮጵያ ፌዴራል ዴሞክራሲያዊ ሪፐብሊክ (2007). የመስና ወንጀሎች አዋጅ ቁጥር 881/2007. *የፌዴራል ነጋሪት ጋዜጣ*.



የፌዴራል የፍ/ቤት የዳኛች ስነምግባር ድንብ

የተሻሻለው የደቡብ ብሄር ብሄረሰብ ህዝቦች ክልላዊ መንግስት ፍርድ ቤቶች አዋጅ 43 / 1994 ደቡብ ነጋሪት ጋዜጣ

የደቡብ ብሄር ብሄረሰብ ህዝቦች ክልላዊ መንግስት የዳኞች አስተዳደር ጉባዔ እንደገና ማቋቋሚያ አዋጅ ቁጥር 42/1994 ደቡብ ነጋሪት ጋዜጣ

የደቡብ ብሄር ብሄረሰብ ህዝቦች ክልላዊ መንግስት የዳኞች አስተዳደር ጉባዔ አሰራር ለማጠናከር የወጣ መመሪያ ቁጥር 2006 አ.ም

የፌዴራል የመጀመሪያ ደረጃ ፍ/ቤት የስራ ክፍል ሀላፊዎችና የሰራተኞች ስነምግባር መተዳደሪያ ድንብ 2013 አ.ም

የኦሮሚ ክልላዊ መንግስት ፍርድ ቤቶች የዳኛች ስነምግባር ድንብ ቁጥር 2011አ.ም

አንደገና የሻሻለው የደቡብ ብሄር ብሄረሰብ ህዝቦች ክልላዊ መንግስት ፍርድ ቤቶች ዳኞችና በጉባዔ የሚተዳደሩ ባለሙያዎች የተፈላጊ ችሎታ የምልመላና መረጣ ኮሚቴ ማቋቋሚያ ፤የአሰራር ስርዓትና የስራ መዘርዘር መመሪያ ቁጥር10/2011 አ.ም.

የደቡብ ብሄር ብሄረሰብ ህዝቦች ክልላዊ መንግስት ፍርድ ቤቶች የዳኛች የስነምግባርና ዲሲፒኒን ድንብ ቁጥር 6/1995

የደቡብ ብሄር ብሄረሰብ ህዝቦች ክልላዊ መንግስት ፍርድ ቤት ሙስና መከላከል ስትራቴጂ ሰነድ 2011 አ.ም.