

የትምህርት ዘርፍ
የሙስና መከላከል እና ሥነ-ምግባር ግንባታ
(የሥልጠና ሞጽል)



— ከሙስና የጸዳች አትዮጵያ —
CORRUPTION FREE ETHIOPIA

ህዳር 2017 ዓ.ም
አዲስ አበባ
አትዮጵያ



ከመስናክ የጸዳች አትዮጵያ
CORRUPTION FREE ETHIOPIA

**የትምህርት ዘርፍ የመስናክ መከላከል እና ሥነምግባር ግንባታ
(የሥልጠና ሞጁል)**

ህዳር 2017 ዓ.ም

አዲስ አበባ

ኢትዮጵያ

የትምህርት ዘርፍ የሙስና መከላከል እና ሥነምግባር ግንባታ
(የሥልጠና ሞጁል)

አዘጋጅች፡-

አቢ ለማ (PhD) (ጅማ ዩኒቨርሲቲ)

ዓለማየሁ ተክለማርያም (PhD) (አዲስ አበባ ዩኒቨርሲቲ)

አርታኢ፡-

አቶ ሀረጎት አብርሃ

አቶ የኋላሸት ደሳለኝ

አቶ ቤዛ በጋይሉ

አቶ አንተነህ ሀይሌ

ግራፊክስ ዲዛይን፡-

አቶ በለጠ ብርሃኑ

© የፌዴራል የሥነ-ምግባር እና የፀረ-ሙስና ኮሚሽን

ህዳር 2017 ዓ.ም

የይዘት ማጠቃለያ

ይዘት-----	ገጽ
መግቢያ	5
የትምህርት መስክ ስልጣንና ተግባራት	6
የሞጁሉ አጠቃላይ ዓላማ	7
የሚጠበቁ የባህሪ ገጽታዎች.....	7
የሞጁሉ ይዘት	8
የሞጁሉ አጠቃቀምና አቀራረብ	8
የተሳታፊዎች አደረጃጀትና የማሰልጠኛ ስልት	9
ለስልጠናው የሚያስፈልጉ ቁሳቁሶች	9
የስልጠናው ተተኪሪዎች.....	9
የስልጠናው ግምገማ	10
ምዕራፍ አንድ፡ የሙስና ወንጀሎችና አይነቶች (2 ሰዓታት)	11
1.1. የሙስና ምንነትና አይነቶች	11
1.2. የትምህርት ጽንሰ ሀሳብና ግቦች.....	16
1.3. የትምህርት ለፀረ-ሙስና መሳሪያነት	18
1.4. የሙስና ወንጀሎች ምንነት፣ ባህሪያትና አይነቶች	19
የምዕራፍ አንድ ማጠቃለያ	32
የምዕራፍ ማጠቃለያ ጥያቄዎች.....	32
ምዕራፍ ሁለት፡ በትምህርት ዘርፉ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መገለጫዎችና የሚስተዋሉ ክስተቶች (7 ሰዓታት) ..	33
2.1. በትምህርት ዘርፉ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነትና ምክንያቶች	34
2.2. የትምህርት ጥራት መደቃከምና የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያለው ቁርኝት	40
2.3. የመምህራን ስልጠናና የስራ ስምሪት ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያላቸው ቁርኝት.....	43
2.4. ሥርዓተ-ትምህርት ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያለው ግንኙነት.....	46
2.5. የትምህርት አመራርና የፖለቲካ ጣልቃ ገብነት ከሙስናና ብልሹ አሰራር ተጋላጭነት ጋር ያለው ቁርኝት	49
2.6. ሃላፊነትና ተጠያቂነት ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያላቸው ግንኙነት	51
2.7. ሥነ-ምግባርና ዕቅዶች ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያላቸው ግንኙነት.....	54
2.8. በትምህርት መስክ የሚስተዋሉ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች	57
2.9. በትምህርት መስክ የአስተዳደርና ፋይናንስ ዘርፍ ያሉ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች.....	64
2.10. በአካዳሚክ ዘርፍ የሚስተዋሉ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች.....	69

የምዕራፍ ሁለት ማጠቃለያ.....	74
የምዕራፍ ሁለት ማጠቃለያ ጥያቄዎች	75
ምዕራፍ ሶስት፡- በትምህርት ዘርፍ የሚስተዋሉ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች የሚያስከትሉት ጉዳዮች እና የመከላከያ ስልቶች (3 ሰዓታት).....	76
3.1.በትምህርት መስኩ የሚስተዋሉ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች የሚያስከትሉት ጉዳዮች አስመልክቶ በመስኩ የተደረጉ የጥናት ዉጤቶች	77
3.2.የትምህርት መስኩ ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች መጋለጥ በትውልድ ግንባታ ላይ የሚያሰከትለዉ ጉዳት.....	80
3.3.የትምህርት መስኩ ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች መጋለጥ በትምህርት ጥራት ላይ የሚያሰከትለዉ ጉዳት	81
3.4.የትምህርት መስኩ ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች መጋለጥ በአገር ላይ የሚያሰከትለዉ ጉዳዮች	83
3.5.በትምህርት መስኩ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መከላከያ ስልቶች.....	84
የምዕራፍ ሶስት ማጠቃለያ	93
የምዕራፍ ሶስት ማጠቃለያ ይጣቁዎች	94
የሞጁሉ የራስ-ብቃት መገምገሚያ ጥያቄዎች.....	95
ዋቢዎች/ማጠቀሻዎች.....	97

መግቢያ

ከመንግስትና የግል ማህበራዊ ሚዲያዎች ዘወትር እንደምንሰማው የትምህርት ሥርዓታችን ሥር ለሰደደ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭ መሆኑን የሚያመለክቱ ጉዳዮች በስፋት ይቀርባሉ። ትምህርት ሥነ-ምግባርንና እሴቶችን በመገንባት ሙስናና ብልሹ አሰራሮችን መከላከል ሲገባው እንዴት ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭ ሊሆን ቻለ? የትምህርት ሥርዓቱ ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭ ከሆነ ፋይዳውስ ምንድነው? ትምህርት ለአዕምሮ ልማት መዋል ሲገባው እንዴት የአዕምሮ ጥፋት ይሆናል? ሙስናና ብልሹ አሰራሮች ጥፋት መሆናቸውና ትምህርት ደግሞ እነዚህን ጥፋቶች በመዋጋት ሂደት የሚኖረው አዎንታዊ ሚና እጅግ የጎላ ነው። ይህ የሚያመለክተን የሚሰጠው ትምህርትም ሆነ ስርዓተ-ትምህርቱም በራሱ ችግር ያለበት መሆኑን ወይም በጠንካራ ሥነ-ምግባርና የሞራል ልዕልና ላይ ያልተመሰረተ መሆኑን ነው። ዛሬ በርካታ ሰዎች ስኬትን እውን ማድረግ የሚፈልጉት ጥራት ባለው ማንነትና በጠንካራ የሥራ ውጤት ሳይሆን በአድልዎ፣ በሙስና እና በማጭበርበር መንገድ በመጓዝ ነው። የትምህርት ሰነድን በመግዛትና ሥራ በመቀጠር በኢትዮጵያ የታየው ማጭበርበር አንዱ ጥሩ ማሳያ ነው። ሙስና በተስፋፋ ቁጥር ሰው በጥረቱ ማግኘት የሚፈልገውንና አገኛለሁ ብሎ የሚጠብቀው የቁርኝት ገመድ ይበጥሳል። አብዛኛው ሰው ያለምንም ጥረት አንድን ነገር አገኛለሁ ብሎ የሚጠብቅ ከሆነ አደገኛ ነው። ይህ ዓይነቱ ሁኔታ የአገርን ምጣኔ-ሀብታዊና ማህበራዊ እድገት ያቀጭጫል። የአንድን ማህበረሰብ የወደፊት ራዕይ፣ እድገትና ሕይወት ያዳክማል። ሙስና ባለበት የትምህርት ሥርዓት ውስጥ ትምህርት ቤቶች ለዜጎች ተደራሽ ሊሆኑ አይችሉም፤ የትምህርት ጥራት አይታሰብም፤ ምክንያቱም ትውልዱ እየተመለከተ የሚያድገው በጥረትና በጠንካራ ሥራ ሀብትን ማግኘት እንደሞኝነት ሲቆጠር፣ ማጭበርበርና መስረቅ ግን እንደ አዋቂነትና ብልህነት እየተወሰደ ያለ ነገር መሆኑን ነው። ይህ አካሄድ ግን የአንድን አገር ማህበራዊና ኢኮኖሚያዊ እድገትን የሚንድ አደገኛ ችግር መሆኑን መገንዘብ ያስፈልጋል።

ጥራት ያለው ትምህርት ስነ-ምግባርንና ሞራልን የሚገነባ ነው። ሰዎች የተሻለ ሕይወት ለመምራት የሚያስችላቸውና በሕይወት ዘመን የሚጠቀሙበትን ተገቢነት ያለው በቂ ገቢ በእውቀታቸውና በክሕሎቶቻቸው እንዲያገኙ የሚያስችላቸው ነው። የትምህርት ሥርዓት ሙስናና ብልሹ አሰራሮችን በመጸየፍና በመከላከል ረገድ ለሌሎች አርኢያ መሆን አለበት። ይሁን እንጂ በአገራችን የምናየው ከዚህ በተቃራኒ ነው። አሁንም ሙስናና ብልሹ አሰራሮችን የመከላከል ሂደቱ በጠንካራ አሰራር ላይ የተመሰረተ አይመስልም። ስለዚህ ይህ ሞጁል በትምህርት ዘርፉ የሚስተዋሉትን ሙስናና ብልሹ አሰራሮችን ለመከላከል ታቅዶ የተዘጋጀ የማሰልጠኛ ሞጁል ነው። ሞጁሉ በአምስት ዋና ዋና ምዕራፎች ተከፍሎ የተደራጀ ነው።

የትምህርት መስክ ስልጣንና ተግባራት

በትምህርት መስክ ያሉትን ሁሉንም ዘርፎች የሚወክል ስልጣንና ተግባራት በሙሉ መዘርዘር አስቸጋሪ ቢሆንም ለመነሻ ያክል ለትምህርት ሚኒስቴር የተሰጡት ሥልጣንና ተግባራት የሚከተሉትን ያካትታሉ፡-

- ሀ) የአጠቃላይና የከፍተኛ ትምህርት ፖሊሲዎችን፣ ስትራቴጂዎች፣ ሕጎችና እና ፕሮግራሞች ያመነጫል፤ ለአፈጻጸሙ ከሀገራዊ የልማት አቅጣጫ ጋር የተጣጣመ ዝርዝር መርሀ-ግብር ያዘጋጃል፤ በሚመለከተው አካል ሲፀድቅም ተግባራዊ ያደርጋል፤
- ለ) የአጠቃላይና የከፍተኛ ትምህርት የሥርዓተ-ትምህርት ማዕቀፍ ያዘጋጃል፤ የትምህርት እና የትምህርት ተቋማትን ስታንዳርድ ያወጣል፤ ሀገራዊ የብቃት ማዕቀፍ ያዘጋጃል፤ በሥራ ላይ መዋሉንም ያረጋግጣል፤
- ሐ) የአጠቃላይና ከፍተኛ ትምህርት ፖሊሲና ሥርዓተ-ትምህርት መሠረት ያደረጉ ሀገር አቀፍ ፈተናዎች ዝግጅት፣ ሪከርድ መያዝና የምስክር ወረቀት የመስጠት ሂደቶችን በበላይነት ያስተባብራል፤
- መ) ከሚመለከታቸው አካላት ጋር በመቀናጀት የከፍተኛ ትምህርት ተቋማት በጥናትና ምርምር የጎለበቱ እንዲሆኑ የሚያስችል ስልት ይነድፋል፤ ይተገብራል፤ የጥናትና ምርምር ውጤቶች በሥራ ላይ የሚውሉበትን መንገድ ያመቻቻል፤
- ሠ) ከኢኖቬሽን እና ቴክኖሎጂ ሚኒስቴር ጋር በመተባበር በከፍተኛ ትምህርትና የምርምር ተቋማት እና በኢንዱስትሪው ዘርፍ መካከል ለምርምርና ቴክኖሎጂ ልማት እንቅስቃሴ የሚያግዝ ምቹ የእርስበርስ ትስስርና ቅንጅታዊ አሠራር እንዲፈጠር ሁኔታዎችን ያመቻቻል፤
- ረ) የመንግሥት የከፍተኛ ትምህርት ተቋማትን አፈጻጸም ይከታተላል፤
- ሰ) የመንግሥት ከፍተኛ ትምህርት ተማሪዎች ቅበላና ምደባ አፈጻጸም ፍትሐዊ መሆኑን ያረጋግጣል፤
- ሸ) የአጠቃላይ እና የከፍተኛ ትምህርት ተቋማት ሊያሟሉ የሚገባቸውን ደረጃ መውጣቱን ያረጋግጣል፤ በተቋማቱ ጥራትና አግባብነት ያለው ትምህርት መሠጠቱን ይከታተላል፤

ቀ) ጥራቱን የጠበቀ የከፍተኛ ትምህርት እንዲስፋፋ ያደርጋል፤ በበላይነት ይመራል፤

በ) ትምህርትን በተመለከተ ሀገራዊ የአሕዝቦት ተግባራትን ያከናውናል፤

ተ) በከፍተኛ ትምህርት አዋጅ ቁጥር ፩ሺ፩፻፶፪/፪ሺ፲፩ ለከፍተኛ ትምህርት ስትራቴጂክ ማዕከል የተሰጡ ሥልጣንና ተግባራትን ሥራ ላይ ያውላል። በሥራ ላይ ባሉ ሌሎች ሕጎች ለሳይንስና ከፍተኛ ትምህርት ሚኒስቴር የተሰጡ ከቴክኒክና ሙያ ሥልጠና ውጪ ያሉ ሥልጣንና ተግባራት እና ለትምህርት ሚኒስቴር የተሰጡ ሥልጣንና ተግባራት በዚህ አዋጅ ለተቋቋመው ትምህርት ሚኒስቴር ተሰጥተዋል።

የሞጁሉ አጠቃላይ ዓላማ

የዚህ ሞጁል ዋና ዓላማ የስልጠናው ተሳታፊዎች በስልጠና ሂደት ውስጥ በትምህርት ዘርፉ የሚስተዋሉ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች እንዲሁም የመከላከያ ስልቶችን አስመልክቶ እውቀት፣ ክህሎትና ሙስናን የሚጸየፍ አመለካከት እንዲጎናጸፉ ለማድረግ ነው። ይህን አቅም በመጎናጸፍ ስልጠናውን ካጠናቀቁ በኋላም ሙስናና ብልሹ አሰራሮች የሚያስከትሉትን ጉዳቶች በመረዳት ሙስናን እንዲጸየፉ፣ በሥራ ቦታና በማንኛውም ማህበራዊ ቦታዎች ሁሉ ሙስናና ብልሹ አሰራሮችን እንዲከላከሉና ተገልጋዩን ማህበረሰብ በቅንነት፣ በታማኝነትና በብቃት እንዲያለግሉ ማስቻል ነው።

የሚጠበቁ የባህሪ ገጽታዎች

ከዚህ ሞጁል ፍጻሜ በኋላ ሰልጣኖች፡-

- በትምህርት ዘርፉ የሙስናን ምንነት ተንትነው ያስረዳሉ።
- ሙስና ወንጀል መሆኑን ተንትነው ይገልጻሉ።
- በሚሰሩበት የትምህርት ተቋም/ክፍል የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነትን ይተነትናሉ።
- በትምህርቱ ዘርፉ ለሙስና ተጋላጭ የሚያደርጉ ምክንያቶችን በመዘርዘር ያስረዳሉ።
- በትምህረት መስኩ የሚስተዋሉ የሙስናና ብልሹ አሰራሮችን በመለየት በዝርዝር ያስረዳሉ።
- ሙስናና ብልሹ አሰራሮች በትምህርት መስኩ መንስራፋት የሚያስከትሉትን ጉዳቶች በመገምገም እንደጉዳታቸው መጠን በመዘርዘር ያብራራሉ።

- በትምህርት መስኩ የሚስተዋሉትን ሙስናና ብልሹ አሰራሮች ለመከላከል የሚያስችሉ ስልቶችን በመገንዘብ ስራ ላይ የሚወሉበት መንገድ ይገልጻሉ።
- የመከላከያ ስልቶችን በሚገባ በመረዳትና በመጠቀም ሙስናዎችንና ብልሹ አሰራሮችን ይከላከላሉ።
- በስልጠናዉ ያጎለበቱትን እውቀት፣ ክህሎት እና የአመለካከት ለዉጥ በመጠቀም በትምህርት መስኩ ያለውን ሙስናና ብልሹ አሰራር በመከላከል ስራ ግንባር-ቀደም ተሳትፎ ያደርጋሉ።

የሞጁሉ ይዘት

የዚህ ሞጁል አበይት ይዘቶች መግቢያዉን ሳያካትት በሶስት ዋና ዋና ምዕራፎች የተከፈሉ ናቸዉ። በምዕራፍ አንድ፡- የሙስና ወንጀሎች እና አይነቶቹ፤ በምዕራፍ ሁለት፡- በትምህርት ዘርፉ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነትና ክስተቶቹ እንዲሁም በምዕራፍ ሶስት፡- በትምህርት ዘርፉ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች የሚያስከትሉት ጉዳዮች እና የመከላከያ ስልቶች/ዜዴዎች ቀርቧል። ከነዚህ ዋና ዋና ርዕሶች ስር ደግሞ ቀጥታ ግንኙነት ያላቸዉ ጉዳዮች በተለያዩ ክፍሎች ሰፋ ባለ መልኩ ቀርበዋል። ዝርዝሩን በየምዕራፉ ስር በሚኖሩት የመግቢያ ሃሳቦችና በማዉጫዉ ላይ ማየት ይቻላል። ሞጁሉን በአግባቡ ተከታትሎ ለማጠናቀቅ የሚያስፈልገዉ ጊዜ ሁለት ቀናት የሚጠይቅ መሆኑና 12 ሰዓታትም እንደሚፈጅ ይገመታል።

የሞጁሉ አጠቃቀምና አቀራረብ

የስልጠናዉ አመቻች የሆነ ሰው ይዘቶችን በሙሉ በገለጻ ያቀርባል። ለውይይት የሚሆኑ ጥያቄዎችን በማዘጋጀት ስልጣኞችን ያወያያል። ተሳታፊዎችም በትምህርት መስኩ የሚስተዋሉ የሙስና፣ ብልሹ አሰራሮችና ክስተቶችን ተሞክሯቸውን እንዲያጋሩና በማድረግ የስልጠና ሂደቱ እንዲካሄድ ያደርጋል። በዚህ የስልጠና ሂደት ተሳታፊዎች በሚያቀርቡት ሀሳብ፣ ተሞክሮዎችን ይጋራሉ፣ አስልጣኙ ይዘቱን በስፋት ካቀረበ በኋላ መመሪያዎችን በመስጠት፣ በማበረታታትና ሀሳባቸውን በነጻነት እንዲያቀርቡ በማድግ ስልጠናውን ይመራል። ሞጁሉም ለተሳታፊዎች እንዲሰራጥ ያርጋል። በመጨረሻም አስልጣኙ ማብራሪያ እና ማጠቃለያ በመስጠት ስልጠናውን ያጠናክራል።

የተሳታፊዎች አደረጃጀትና የማሰልጠኛ ስልት

የስልጠናው አሰጣጣ ሙሉ በሙሉ ሰልጣኞችን ማዕከል ያደረገ ሆኖ የሚከተሉትን ሂደቶች ይከተላል፡-

ሀ. አሰልጣኙ የተዘጋጀውን የማሰልጠኛ ሞዱል መሰረት በማድረግ ገለጻ ያደርጋል

ለ. ለውይይት የሚሆኑ ጥያቄዎችንና ሀሳቦችን ያራጃል፡፡

ሐ. ከተሳታፊዎች የሚቀርቡ ጥያቄዎችን ተቀብሎ ያብራራል፡፡

መ. ተሳታፊዎች ተሞክሯቸውን እንዲያቀርቡ እድሎችን ያመቻቻል፡፡

ሠ. አሰልጣኙ ማጠቃለያ ይሰጥና ስልጠናው ይጠናቀቃል፡፡

በተጨማሪም እንደ ማሰልጠኛ ስልቶች የቡድን ስራዎች፣ መጠያየቆች፣ ኬዞች፣ እና ሌሎች ዘዴዎች እንደአስፈላጊነቱ ጥቅም ላይ ልወሎ ይችላሉ፡፡

ለስልጠናው የሚያስፈልጉ ቁሳቁሶች

ስልጠናውን በተሳካ ሁኔታ ለመስጠት የሚያስችሉና ተፈላጊ ከሆኑ ቁሳቁሶች መካከል የሚከተሉት ይካታታሉ፡-

- ✓ ኤል ሲዲ ፕሮጀክተር ከአስፈላጊ የሃይል ምንጭና ተያያዥ ግብዓቶች (ድስፕሌይ ማድረጊያ ቦታ ወይም ዕቃ እና ሌሎች)
- ✓ ፊሊፕ ቻርጾች
- ✓ ማርከሮች በተለያዩ ቀለማትና መጠኖች የተሳታፊውን ቁጥር ባገናዘበ መልኩ
- ✓ ስትከር ወረቀቶች ለተለያዩ ስራዎች የሚወሉ በተለያዩ ቀለማት
- ✓ ላፕቶፕ ኮምፒውተር
- ✓ ለስልጠናው አመቺ የሆነና በቂ መቀመጫዎች ያሉት ማሰልጠኛ አዳራሽ/ክፍል እና ሌሎችም እንደአስፈላጊነቱ የሚጨመሩ ይሆናሉ፡፡

የስልጠናው ተተኪሪዎች

ስልጠናው በትምህርት መስኩ በየደረጃው (ከፌዴራል እስከ ከፍተኛ ትምህርት ተቋማት እና ትምህርት ቤት እንዲሁም የወረዳ ትምህርት ጽ/ቤቶች ድረስ) ያሉትን የስራ ሃላፊዎችንና ሰራተኞችን የሚመለከት ሆኖ የመንግስት፣ የህዝብና የግል ትምህርት ቤቶች እና የትምህርት ተቋማት ሃላፊዎችንና ሰራተኞችንም ያካትታል፡፡

የስልጠናው ግምገማ

በዚህ ስልጠና ሂደትና በሞጁሉ ማጠናቀቂያ እያንዳንዱ ተሳታፊ በንቃት እንዲከታተል አመቻቹው አስፈላጊውን የማመቻቸት ስራ ይሰራል። በዚህ መሰረት ተሳታፊዎች የሚከተሉትን ተግባራት የመፈጸም ግዴታ አለባቸው፡-

- ሰልጣኞች ስልጠናው ተጀምሮ እስኪያልቅ ድረስ 100 ፐርሰንት በስልጠና ክፍሉ ተገኝቶ በንቃት የመከታተልና የመሳተፍ ግዴታ አለባቸው፤
- የተማሩትን ትምህርት አንድምታ በጽሁፍና በቃል በመማሪያ ክፍሉ ውስጥ ያቀርባሉ፤
- ሙስና ወንደጀል መሆኑንና የሚያስከትላቸውን ጉዳዮች ተንትነው እንዲያስረዱ የሚሰጣቸውን ተግባራት ይፈጽማሉ፤
- የትምህርት መስኩ ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭ ያደረጉ ምክንያቶችን በተጨማሪም በመመርመር በጽሁፍና በቃል ያስረዳሉ፤
- በትምህርት መስኩ የሚስተዋሉትን የሙስናና ብልሹ አሰራሮች እንዴት አስቀድሞ እንደሚከላከሉ/ እንደሚያስወግዱ በግልና በጋራ ስልት ቀይስው እንዲያሳዩ ይደረጋል፤
- በየመሥሪያ ቤቶቻቸው ወይም በሌሎች ቦታዎች ያስተዋሉትን እውነተኛ የሙስናና ብልሹ አሰራሮችን አስመልክቶ ያላቸውን ሃሳብ በኬዝ መልክ በማቅረብ በክፍል ውስጥ እንዲተርኩ ይደረጋል፤
- በሞጁሉ መጨረሻ የቀረቡትን የራስ ብቃት መገምገሚያ ፔክ-ሊስቶችን በመስራትና የግንዛቤ ደረጃቸውን በመለየት ክፍተቶች በታዩት ቦታዎች ላይ ተጨማሪ የማንበብና የመጠየቅ ስራዎችን በንቃት በመፈጸም ብቃታቸውን እንዲያጎለብቱ ይደረጋል።
- ከዚህ ስልጠና ያገኙትን ዕውቀት፣ ክህሎትና አመለካከት እንዴት በሥራ ላይ ማዋል እንደሚችሉ ስልት ቀይስው እንዲያስረዱ ይደረጋል፤
- የዚህን ስልጠና ዓላማ መሳካት፣ ይዘትና የስልጠና ሂደትን በመገምገም ሃሳብ ይሰጣሉ፤ በመጨረሻም ቀጣይ ስለሚያስፈልጋቸው የስልጠና ይዘት ዝርዝር ያቀርባሉ።

በተጨማሪም የፌዴራል ስነ-ምግባርና ጸረ-ሙስና ኮሚሽን በሚያቀርባቸው ተጨማሪ የብቃት መገምገሚያ ስልቶች (የጽሁፍ ፈተናዎች፣ መጠይቆች፣ የስራ ላይ ተጨማሪ ግምገማዎች እና ሌሎች ተያያዥ ስልቶች) በመጠቀም የብቃት ግምገማ በማድረግ ሰልጣኞች ሰርቲፊኬት የሚያገኙበት ሁኔታ ይፈጠራል።

ምዕራፍ አንድ፡ የሙስና ወንጀሎችና አይነቶች (2 ሰዓታት)

የሙስና መከላከል ስራን በተጨማሪም ለመስራት ስለሙስና ወንጀል ምንነት አስቀድሞ መረዳት ተገቢ ነው። ምክንያቱም ብዙ ሰዎች የሙስና ወንጀልን ከጉቦ መስጠትና መቀብል ጋር ብቻ አያይዘው ስለሚረዱት ነው። ይሁንና ለሙስና ምንነት አንድ አለም አቀፋዊ ብያኔ መስጠት ባይቻልም የሙስና ወንጀል መገለጫዎችን ግን ዘርዘሮ ማየት ይቻላል። የሙስና ወንጀል ለግላዊ ጥቅም ሲባል፤ ኢ-ሞራላዊና ሕገ-ወጥ በሆነ መንገድ በሐሰተኛ ሰነድ/የአሰራር ሂደት ወይም በማጭበርበር እንዲሁም በግለሰብ ወይም በተቋም ሥልጣን በመመካት የሚፈጸም ወንጀል ነው። ይህ ዓይነቱ ወንጀል በትምርት ሥርዓቱም አለ ተብሎ ይታመናል። ስለሆነም በዚህ የመጀመሪያው ምዕራፍ የሙስና ምንነትና አይነቶች፣ የትምህርት ጽንሰ ሀሳብና ግቦች፣ ትምህርት ለፀረ-ሙስና መሳሪያነት ያለው ጠቀሜታና በትምህርት ሥርዓቱ የሙስና ወንጀል ልዩ ባህሪያትና መገለጫዎች ተዳስሰዉበታል።

የምዕራፉ ዓላማዎች/የሚጠበቁ የባህሪ ገጽታዎች

ሰልጣኞች የምዕራፉን ይዘቶች በአግባቡ ተከታትለው ሲያጠናቅቁ፡-

- የሙስና ጽንሰ-ሀሳብን አስመልክቶ የተረዱትን ሀሳብ ይገልጻሉ።
- የትምህርት ጽንሰ-ሀሳብ እና ግቦች በመዘርዘር ማብራሪያ ይሰጣሉ።
- ትምህርት ለፀረ-ሙስና መሳሪያነት ያለውን ሚና ይተነትናሉ።
- የሙስና ወንጀል ልዩ ባህሪያትን ይዘረዝራሉ።
- በትምህርት መስኩ የሚስተዋሉቱን የሙስና ወንጀል አይነቶችን ይለያሉ።
- የሙስና ወንጀል መገለጫዎችን በመረዳት ለሌሎች ግንዛቤ የመፍጠር ስራን በብቃት ይሰራሉ።

1.1. የሙስና ምንነትና አይነቶች

በዚህ የምዕራፉ የመጀመሪያው ክፍል በሙስና ምንነትና አይነቶች ዙሪያ የተለያዩ ጉዳዮችን በማወሳሰብና ወይም በማካሄድ ሰልጣኞች ይዘቱን እንዲረዱት ጥረት ይደረጋል።

መልመጃ 1.1 (10 ደቂቃዎች)

ቀጥሎ የቀረቡት ጥያቄዎች ለ3 ደቂቃዎች በየግላችሁ ከሞከራችሁት በኋላ በአመቻቹ በሚሰጠው እደል መሰረት የተወሰናችሁ ለተቀሩት ተሳታፊዎች ሃሳባችሁን አጋሩ።

ሀ. ሙስና ምንድነው?

ለ. ሙስና ሌላ የሚጠራበት ስያሜ በማህበረሰቡ ውስጥ ይኖር ይሆን? ዘርዝሩ

ሐ. ሙስና ማለት ሌብነት ነው በሚለው ሃሳብ መስማማት አለመስማማታችሁን አስረዱ።

መ. ሙስና ወንጀል ነው? ለምን?

ሠ. ወንጀል መሆኑ መገለጫው ምንድነው?

ማስታወሻ

ሙስና የሚለው ቃል የሚያስተላልፈውን ትርጉም በተገቢው ደረጃ ተገንዝቦ አንድ ሊያስማማ የሚችል ሁሉን አቀፍ የሕግ ትርጉም ማግኘት በጣም አስቸጋሪ ሆኖ ቆይቷል። ትራንስፓረንሲ ኢንተርናሽናል (Transparency International) የተባለ ተቋም “ሙስና” የሚለውን ቃል ሲፈታው እንዲህ ይላል። corruption is Defined as “Misuse Of Entrusted Power For Private Gain.” በዚህ ትርጉም መሰረት “ሙስና ማለት በአደራ የተሰጠን ሥልጣን አላግባብ ለግል ጥቅም ማዋል” ነው የሚል ሲሆን ከዚህ መረዳት የሚቻለው በአደራ የተሰጠን ሥልጣን አላግባብ በመገልገል ጉዳይን አላግባብ ማንተት ወይም አላግባብ ፈቃድ በመስጠትና በማጽደቅ ጉዞ ወይም የማይገባ ጥቅም መቀበል በሙስና ወንጀል እንደሚያስጠይቅ ይገልጻል። ከሙስና ወንጀል አዋጅ (አዋጅ ቁጥር 881/2007) የተወሰደው ሃሳብ ደግሞ እንደሚከተለው ቀርቧል። ሙስና ማለት፦

ማንኛውም የመንግስት ወይም የሕዝባዊ ድርጅት ሠራተኛ በቀጥታም ሆነ በተዘዋዋሪ የማይገባ ጥቅም ለራሱ ወይም ለሌላ ሰው ለማስገኘት ወይም በሌላ ሰው መብት ወይም ጥቅም ላይ ጉዳት ለማድረስ በማሰብ በተሰጠው ሀላፊነት ወይም ተግባር ማድረግ የሚገባውን እንዳያደረግ ወይም ማድረግ የማይገባውን እንዲያደረግ ከሌላ ሰው ላይ ጥቅም የተቀበለ ወይም የጠየቀ ወይም በማንኛውም ሌላ መንገድ ለራሱ ወይም ለሌላ ሰው ጥቅም ለማስገኘት የተሰጠውን ስልጣን ወይም የሕዝብ አደራ ያላግባብ የተገለገለበት እንደሆነ፤ ወይም ጥቅም ለራሱ ለማግኘት ወይም ለሌላ ሰው ለማስገኘት ወይም በሌላ ሰው መብት ወይም ጥቅም ላይ ጉዳት እንዲደርስ ለማድረግ በማሰብ ለመንግስት ወይም ለሕዝባዊ ድርጅት ሠራተኛ የማይገባ ጥቅም ለመስጠት ቃል የገባ፣ ያቀረበ፣ የሰጠ ወይም ለማቅረብ የተስማማ እንደሆነ ወይም በአግባቡ ለተፈፀመ ወይም ለወደፊቱ የሚፈጸም የመንግስት የልማት ድርጅት ወይም የሕዝባዊ ድርጅት ሥራ የማይገባ ጥቅም ለማንኛውም ሰው የሰጠ ወይም ከማንኛውም የመንግስት

ወይም የሕዝባዊ ድርጅት ሠራተኛ የተቀበለ እንደሆነ፤ በሙስና ወንጀል ፈጻሚነት ተጠያቂ ይሆናል።

በዚህ አንቀጽ ውስጥ የሚከተሉት አምስት ነጥቦች ይስተዋላሉ፤ እነዚህ በትምህርት ዘርፍ በምን ሁኔታ ሊገለጹ ይችላሉ?

- 1) ሀላፊ ሆኖ የማይገባውን ገንዘብ ከኮንትራክተሩ ለማግኘት ሲል የመማርያ ክፍሎች ግንባታ በርካሽ የግንባታ ግብዓት እንዲሰራ የፈቀደና ኮንትራክተሩም ከወል ውጪ በርካሽ ግብዓት ክፍሎችን በመሥራት ያለአግባብ ያተረፈ፤
- 2) አንድ ባለሙያ በብቃቱ የመቀጠር መብት እያለው እንዳይቀጠር በማድረግ፤ ጥቅም የሰጠውን ሰው በመጥቀም ባለመብትን የጎዳ፤
- 3) ጥቅም ለመቀበል ሲል ደረጃውን ያልጠበቀ ቁሳቁስ (ለምሳሌ ብዙ ጥቅም የማይሰጥ ኮምፒውተር) ግዢ የፈጸመ፤ ወይም በጨረታ መገዛት ሲገባው ያለጨረታ በውድ ዋጋ የትምህርት ግብዓቶች እንዲገዛ ያደረገ፤
- 4) ጥቅም ለማግኘት ሲል የተሰጠውን ስልጣን በመጠቀም ሀሰተኛ የትምህርት ማስረጃ የሰጠ እና
- 5) ጥቅም ለማግኘት ሲል በእጁ የገባውን ፈተና ለተፈታኞች ለመስጠት ቃል የገባ ወይም የሰጠ ማለት ይቻላል።

ሙስናን የበለጠ ለመረዳት ደግሞ አይነቶቹን ማየት ጠቃሚ ነው። ሙስና ብዙ አይነት ሲሆን ከትናንሽ ጥቅማ ጥቅሞች አንስቶ እስከ ከፍተኛ ገንዘብ ዝርፊያና ምዝበራ እንዲሁም ከፍተኛ ጉዳት ሊያደርስ የሚችል ስልጣን አላግባብ መገልገል ሊሆን ይችላል። ከዚህ አንጻር ሙስና ዝቅተኛ (petty corruption)፣ ከፍተኛ (grandcorruption) ስርዓታዊ (systemic corruption) እና ፖለቲካዊ (political corruption) ሙስና ተብሎ ይከፈላል።

1. ዝቅተኛ ሙስና (petty corruption)

ዝቅተኛ ሙስና ከከፍተኛ ሙስና አንጻር ሲታይ በመጠኑ አነስተኛ የሆነ የህዝብና የመንግስት ገንዘብ በሙስና ዝውውር ውስጥ የሚውልበት ነው። ዝቅተኛ የሙስና ወንጀል የሚፈጸመው ከመንግስትና ከህዝብ አገልግሎት አሰጣጥና አቅርቦት ጋር በተያያዘ ሲሆን በዚህ የሙስና ወንጀል ውስጥ ተሳታፊ የሚሆኑት በቢሮክራሲው መዋቅር ውስጥ በየደረጃው አንዳንድ የመንግስት ሠራተኞችና ባለስልጣናት እንዲሁም ህገወጥ አገልግሎት ፈላጊ ግለሰቦች ናቸው። በመካከለኛና ዝቅተኛ የመንግስትና የህዝብ ተቋማት መጠኑ አነስተኛ የሆነ ገንዘብ አላግባብ የሚገኝበት ነው። መገለጫውም መለስተኛ እና ዝቅተኛ ደረጃ ላላቸው አገልግሎት አቅራቢዎች እንዲሁም ተገልጋዮች ከሚሰጥ አገልግሎት አቅርቦት (ፍቃድ መስጠት፣ ፍቃድ

ማደስ፤ የትምህርትና የህክምና ማስረጃ መስጠት፤ አነስተኛ የኮንትሮባንድ እቃዎች ሳይቀረጥ ማሳለፍ የመሳሰሉት) ጋር የተያያዘ ነው። መጠኑ አነስተኛ የሆነ በአደራ የተቀበለውን ገንዘብና ንብረት መመዝበርን፤ ሰነዶችን በመሰረዝ እና በማጥፋት የማይገባ ጥቅም ማግኘትን፤ በግዢ፤ በተሽከርካሪ ጥገና ስም የማይገባ ጥቅም መውሰድን፤ አብዛኛው ህዝብ አገልግሎት ለመጠየቅ ሲሄድ የሚያጋጥመው በመሆኑ ቶሎ የሚታወቅ ህዝቡን የሚያማርር፤ በህዝቡም ትኩረት የሚያገኝ ነው።

2. ከፍተኛ ሙስና (Grand corruption)

ከፍተኛ ሙስና በአፈጻጸሙ በአጭር ጊዜ በረቀቀና ሚስጢራዊ በሆነ ስሌት በሚሊዮን የሚቆጠር የሀገር ሀብት የሚመዘበርበት፤ ስርቆትና ማጭበርበር የሚፈጸምበት ሲሆን ከፍተኛ የፖለቲካ እና የመንግስት ባለስልጣናትና ትልልቅ ባለሀብቶች የሚሳተፉበት የሙስና አይነት ነው። ከዚህ አኳያ የተሸሻለው የፌዴራል የሥነምግባርና የጸረ-ሙስና ኮሚሽን ማቋቋሚያ አዋጅ 433/1997 “ከባድ የሙስና ወንጀል” ማለት፤-

ሀ. ከፍተኛ ስትራቴጂያዊ ጠቀሜታ ባላቸው የመንግስት መስሪያ ቤቶችና የመንግስት የልማት ድርጅቶች ላይ የሚፈጸሙ ከፍተኛ የገንዘብ መጠንን ያካተተ የሙስና ወንጀል ወይም

ለ. የመንግስት ባለስልጣንን የሚመለከቱ የሙስና ወንጀሎች ወይም

ሐ. በአገር ሉአላዊነት፤ኢኮኖሚ፤ ጸጥታ እንዲሁም በህብረተሰብ ኑሮ ላይ ከፍተኛ ጉዳት የሚያደርሱ ወይም ሊያደርሱ የሚችሉ የሙስና ወንጀሎች ናቸው በሚል ይደነግጋል።

3. ስርዓታዊ ሙስና (systemic corruption)

የሀገሪቱን አጠቃላይ የመንግስት ስርዓት መዳከምና የተደራጁ የሙስና ወንጀል ፈጻሚ ሀይሎች የመንግስትን መዋቅር ከሞላ ጎደል ተቆጣጥረው የሚገኙበትን ሁኔታ የሚያመለክት ነው። የግልጽነትና ተጠያቂነት አሰራር ከሞላ ጎደል የላላ መሆን፤ ዋና ግባቸው የዝርፊያና ምዝበራ ስራ በሆኑ የተለያዩ ከፍተኛ የፖለቲካ ቡድኖች መካከል በሚፈጠር የጥቅም ግጭት የመንግስት መዋቅሩን አንድ ሆነው ለማጥቃት የሚጠቀሙበት ሁኔታ መኖሩ ነው። ስርዓታዊ ሙስና ህግ አውጪውን፤ ምርጫ አስፈጻሚውን እንዲሁም የመንግስት አስፈጻሚ መዋቅሩን የአንድ ወይም የተደራጁ የፖለቲካ ቡድኖች የዝርፊያ እና ምዝበራ ፍላጎት መጠቀሚያ በማድረግ ይገለጻል። ከፍተኛ ሙስና ስር ሲሰድ ስርአታዊ (systemic corruption) በመሆን መንግስትን ሊቆጣጠር (state capture) ሊሆን የሚችል ነው።

4. ፖለቲካዊ ሙስና (political Corruption)

በፖለቲካ ፓርቲዎች፣ በማንኛውም ደረጃ የፖለቲካ ውሳኔ በሚሰጡ ከፍተኛ የፖለቲካ አመራር አካላትና በመንግስት ባለስልጣናት በውሳኔ አሰጣጥ ላይ የሚፈጸም የሙስና ወንጀል ነው። ፖለቲካዊ ሙስና ብዙ ጊዜ ፖለቲካዊ ውሳኔዎች ለግልና ለቡድን ጥቅም በሚያመች መንገድ መወሰንን ወይም እንዲወሰኑ ማድረግንና የአንድን ማህበረሰብ ዲሞክራሲያዊ ሥርዓት፣ እሴቶችንና ልማዶችን የመጣስ ማንኛውንም ተግባር የሚመለከት ነው።

ፖለቲካዊ ሙስና በተለያዩ መልኮች የሚገለጽ ቢሆንም ጎልተው የሚታዩ ዋና ዋናዎቹ የፖለቲካዊ ሙስና ዓይነቶች በምርጫ ወቅት የሚፈጸም ሙስና (Electoral Corruption)፣ የመንግስት ቢሮክራሲንና የመንግስት ሥራን ለፖለቲካ ጥቅም ማዋል (Politicization of bureaucracy) እንዲሁም በህግ አወጣጥ ሂደት ላይ የሚፈጸም ሙስና (Corruption in the legislative process) ናቸው። በአጠቃላይ በየተቋሙ የሚፈጸሙ የሙስና አይነቶች እንደየተቋማቱ አገልግሎት አሰጣጥ እና ተልዕኮ የሚለያዩ ናቸው።

ኬዝ 1.1. በፈተና ላይ የተሰራ የሙስና ወንጀል

በአንድ ክልል የሚገኝ ሁለተኛ ደረጃ ት/ቤት ለትምህርት ቤቱ ተማሪዎች በቂ የመማርያ ቁሳቁሶችን ሳያሟላ፣ መምህራን በተከታታይ የሙያ ዕድገት ስልጠና ሣይሰጥ፣ ለተማሪዎች ክለሳዎች እንዲኖሩ ሳይደርግ እና ተማሪዎችን በየጊዜው ሳያነቃቃ የሁለተኛ ደረጃ መልቀቂያ ፈተና ጊዜው ደረሰ፣ በጊዜ መቃረብ የተደነጋጠው ርእሰ መምህር ከሥራ ባልደረቦቹ ጋር ሰፊ ምክክር ካደረገ በኋላ፣ ተማሪዎች የገንዘብ መዋጮ እንዲያደርጉና ከወረዳ፣ ከዞንና ከክልል ትምህርት ቢሮ የሚመጡ ፈታኞችን በመቅረብ በገንዘብ ሀይል ፈተናው እንዲወጣና መምህራን ሰርተው መልሱ ለተማሪዎች በሙሉ እንዲታደል ተደረገ፣ በመጨረሻም 250 የሚሆኑ ተማሪዎች በሙሉ ከዚያ ትምህርት ቤት ከፍ ባለ ውጤት ማለፋቸውን የፈተናዎች ኤጀንሲ አረጋገጠ፣ ሆኖም በነበረው የትምህርት ቤት ዝቅተኛ አቋም፣ በግብዓት ማነስና በተማሪዎች በቂ ዝግጁነት አለመኖሩ ተጠንቶ ከተረጋገጠ በኋላ ፈተናው ተሰረዘ፣ ከወራት በኋላ ተቀራራቢ ፈተና ተዘጋጅቶ ለተማሪዎች በጥብቅ ቁጥጥር ተሰጠ፣ ሆኖም ከ250 ተማሪዎች ከ50 ፐርሰንት በላይ አምጥተው በዝቅተኛ ውጤት ለማለፍ የቻሉት በቁጥር አሥር ተማሪዎች ብቻ ሆነው ተገኙ። ኩረጃ በአገር ላይ የተሰራ ወንጀል ነው። ከዚህ ጋር የሚቀራረብ ምሳሌ፡- በ2013 ዓ.ም. 12ኛ ክፍል ከተፈተኑ ተማሪዎች መካከል 50 ፐርሰንትና ከዚያ በላይ ያመጡት ተማሪዎች ብዛት በፐርሰንት ሲለካ 50.5 ነበር፣ በተከታታይ ሶስት

ዓመታት ግን ፈተናው በዩኒቨርሲቲዎች ግቢ ጥበቅ ቁጥጥር ተደርጎበት ሲፈተኑ፤ በ2014 3.3፤ በ2015 3.2፤ እንዲሁም በ2016 5.4 ፕሮሰንት የሚሆኑት 50 ፕሮሰንትና ከዚያ በላይ ማስመዝገባቸው ሲታወስ፤ ይህ ውጤት በ2013 ዓ.ም. እና ከዚያ በፊት ኩረጃ በኢትዮጵያ በስፋት መኖሩን በግልጽ ያመለክታል ሆኖ ተገኝቷል። እናንተስ በዚህ ጉዳይ ምን አስተያየት አላችሁ? ወደፊትስ ኩረጃን ሙሉ በሙሉ ለማስቀረት ምን ማድረግ አለብን?

1.2. የትምህርት ጽንሰ ሃሳብና ግቦች

በሁለተኛው የምዕራፉ ክፍል የትምህርት ጽንሰ-ሃሳብና ግቦች ዙሪያ ትኩረት ተደርጓል። ሃሳቦቹን የበለጠ ለመረዳት የቀረቡትን መልመጃዎች በመስራትና ተያይዘው የተሰጡትን ማስታወሻዎች በአግባቡ በማንበብ ግንዛቤአችሁን ማዳበር ትችላላችሁ።

መልመጃ 1.2 (15 ደቂቃዎች)

ከዚህ በታች ያለውን መልመጃ ለመሥራት በመልመጃ 1.1. የተጠቀሰውን መመርያ ተከተሉ።

ሀ. ትምህርት ምንድነው?

ለ. ትምህርት ለምን?

ሐ. ትምህርት ሙስናን ለመከላከል ያለው ሚና ምንድነው?

ማስታወሻ

ትምህርት የአንድ አገር እድገት የመሰረት ድንጋይ ነው። ከሙስና የፀዳ ትምህርት ዓለምንም ለመቀየር አስተማማኝ መሳርያ ነው። ትምህርት አዕምሮን የማልማት ሂደት ሲሆን፤ በዚህም እውቀትንና ክህሎትን ያስጨብጣል፤ ትምህርት አመለካከትን፤ ስነ-ምግባርን፤ እሴቶችንና የሞራል ልዕልናን በሰው አእምሮ ውስጥ የሚያበለጽግ መሳርያ ነው። ትምህርት የህጻናትን/ወጣቶችን አዕምሮ በማልማት ዕውቀት፤ ችሎታዎች፤ አመለካከቶችና አዎንታዊ ባህርያት እንዲዳበሩ የሚያደርግ መሳርያ ነው። ይህም ማለት ትምህርት እውቀትና ባህል በመደበኛም ሆነ በኢ-መደበኛ የትምህርት አቀራብ ውስጥ እንዲተላለፍና እንዲሻሻል የሚያደርግ ሥርዓት ነው። ትምህርት ዋናው ትኩረቱ የዜጎች አዕምሯዊ፤ አካላዊ ብቃት፤ ስነ-ልቦናዊ እና ማህበራዊ እድገት እንዲኖር ማድረግ ነው። ዛሬ በዓለማችን የምንመለከታቸው የሳይንስና የቴክኖሎጂ እድገቶች በሙሉ በትምህርት መሳሪያነት የተከሰቱ ናቸው። መሰረታዊና ማህበራዊ ለውጦችም የሚመጡት በትምህርት ነው። በሁሉም ዘርፍ ዘላቂ እድገት የሚመጣውም ጥራት ባለው ትምህርት ብቻ ነው። ትምህርት በራሱ አንድ ቦታ የሚቆም ሳይሆን በሕይወት

ዘመን ሁሉ አከባቢያዊ ችግሮችን ለመፍታት የምንገባየው ነው። ትምህርት የአከባቢን፣ የማህበረሰብን፣ የባህልንና የምጣኔ ሀብትን እድገት ይወስናል።

የትምህርት ዘርፉ የማይነካው ጉዳይ የለም፤ ሙያዊነትን፣ እቅድን፣ ቴክኖሎጂን፣ ሕግን፣ ሕክምናን፣ የገንዘብ አስተዳደርን፣ ፖሊሲን፣ ሥርዓተ-ትምህርትን፣ የትምህርት አሰጣጥንና ምዘናንም ይመለከታል። የእነዚህ እድገት ጥራት ያለውና አዎንታዊ አቅጣጫን የሚከተል ከሆነ በሁሉም ዘርፍ ዘላቂ እድገትን ማምጣት እንችላለን። ነገር ግን የትምህርት ዘርፉ በሙስና ከተዘፈቀ የትምህርት ጥራቱ እንዲሁም ጊዜያዊም ሆነ ዘላቂ እድገቶች ሊኖሩ አይችሉም። ምክንያቱም ሙስና የትምህርትን ተደራሽነትና ጥራት ያደናቅፋል። ዘላቂ እድገት ካለ አገር ተረካቢው ትውልድ ያለምንም ስጋት ፍላጎቱን ያሟላል፤ ለእሱ የደረሰውን እድገትም ያስቀጥላል። ይህ እንዲሆን ደግሞ የትምህርት ዘርፉ ከማንኛውም ሙስና የጸዳ መሆን አለበት። ይህ በእርግጠኝነት ከተፈጸመ መጨውን ትውልድና አገር ከአደጋ እንጠብቃለን። ጉዳዩን የበለጠ ለመገንዘብ ቀጥሎ የቀረበውን ኬዝ በማንበብ ተከትሎ የተነሱትን ጥያቄዎች መልሱ።

ኬዝ 1.2. የትምህርት ጥራት በደቡብ ኮርያ

ደቡብ ኮርያ እምብዛም የተፈጥሮ ሀብት የላትም። በዚህ ላይ እ.ኤ.አ. በ1950ዎቹ መጀመሪያ ላይ የነበረው ጦርነት ኮርያን ከድህነት ወለል በታች አውርዷት ነበር። ሆኖም ኮርያ ከሙስና የፀዳ ጥራት ያለው ትምህርት ለሕዝቧ መመገብ በመቻልዋ እ.ኤ.አ. በ1970ዎቹ በእድገትዋ ተዓምር ሰራች፤ ተዓምሩ ደግሞ በትምህርት ጥራት የመጣ ነበር። በእ.ኤ.አ. በ1980ዎቹ ደቡብ ኮርያ ከኢስያ በኢኮኖሚ ከበለጸጉ አራት አገሮች ውስጥ አንዷ ለመሆን ቢቃች። ዛሬስ? ዛሬማ ከፍተኛ የነፍስወከፍ ገቢ ካላቸው የዓለም አገራት አንዷ ሆናለች። የአገሪቱ አማካኝ ወርሃዊ ገቢ 2800 ዶላር ነው። የአንድ የኢትዮጵያ የዩኒቨርሲቲ ፕሮፌረር ወርሃዊ ገቢ ደግሞ 176 ዶላር ነው። ልዩነቱ የሰማይና የምድር ርቀት ያህል ነው። የእኛ ወርሃዊ ገቢ ከትምህርታችን መወደቅ ጋር አብሮ የወደቀ ነው። የኮርያኖቹ ደግሞ ከፍተኛ ጥራት ባለው ትምህርታቸው ምክንያት ተመንጥቋል ማለት ይቻላል። ስለዚህ ትምህርት የሕይወትን መስመር ለማሳመር ወሳኝ መሆኑን ማየት ይቻላል። ደቡብ ኮርያ ከደረሰችበት ለመድረስ ከእኛስ ምን ይጠበቃል? የትምህርት ጥራት መወደቅ ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች መንሰራፋት ጋር የሚያገናኘው ነገር አለ ወይ?

1.3. ትምህርት ለፀረ-ሙስና መሳሪያነት

በዚህ ክፍል ጥራት ያለው ትምህርት ለፀረ-ሙስና መሳሪያነት እንዴት እንደሚያገለግል ማብራሪያ ይሰጣል። ስለሆነም የቀረቡትን መልመጃዎች በመስራትና ማስታወሻዎችን በአግባቡ መማንበብ ግንዛቤአችሁን እንዲታዳብሩ ትመከራላችሁ።

መልመጃ 1.3. (15 ደቂቃዎች)

ከዚህ በታች ያለውን መልመጃ ለመሥራት መጀመሪያ በየግላችሁ ቀጥሎ ደግሞ በአራት በአራት በመሆን ተወያይታችሁ መልሱ።

ሀ. ምሁሩ የአገር ጠላት እንደሆነ ተደርጎ ሲነገር እንሰማለን፤ እንዴት?

ለ. የተማረ ሰው ሥነምግባር እየራቀው ነው መባል ከጀመረ ቆይቷል? ለምን ተባለ?

ሐ. በየቢሮው ያሉት አገልግሎት ሰጪዎች የተማሩ ናቸው፤ ሕዝብ በእነሱ ይማራራል፤ ለምን?

መ. ግዢና ግንባታ ዋናው የሙስና ጎሬ ነው ይባላል፤ ለምን ተባለ?

ሠ. መምህራን በሙስና ይሳተፋሉ? በምን ሁኔታዎች?

ማስታወሻ

ጥራት ያለው ትምህርት በእውቀት፣ በክህሎትና በአመለካከት አዕምሮን ያለማል። የለማ አእምሮ ደግሞ በሞራልና በሥነ-ምግባር የተገነባ ነው። የተገነባ አእምሮ ደግሞ አገርን ይገነባል እንጂ፣ አገርን አይሰርቅም። በእውቀት፣ በክህሎትና በአመለካከት ብቁ የሆነ ዜጋ ስለወደፊት የሚያስብና የሚተነብይ፤ ለአካባቢው ደህንነት የሚጠነቀቅ፤ የአገርን ሀብት ቆጥቦ ለሁሉም በፍትሃዊነት እንዲዳረስ የሚያደርግና እጁ ፈጽሞ ከሙስና የፀዳ ነው። ይህ ግን ያለዕውቀት፣ ክህሎትና አዎንታዊ አመለካከት ማናኛውንም ዓይነት ድግሪ ያላቸውን ሰዎች አያካትትም። ድግሪ መያዝ ብቻ በራሱ ምሁር አያሰኝምና። ድግሪ ያላቸው ነገር ግን ጥራት በሌለው ሂደት ያለፉ ሰዎች በኢትዮጵያ ውስጥ ያለሀፍረት አቅዶ ጉቦ መቀበልና ማጭበርበር በትምህርቱ ዘርፍ የተለመደ ሆኗል። ትምህርት ያልቀየረው አመለካከትና ባህሪ ከመስረቅና ከማጭበርበር ሊቆጠብ አይችልም። በሁሉም ደረጃ ያሉ የትምህርት ሃላፊዎች ለሚሰጡት አገልግሎት ከሕግ ውጪ ለራሳቸው ወይም ለቤተሰቦቻቸው ክፍያን ወይም ውለታን ይቀበላሉ። ከእውቀት፣ ከክህሎትና አዎንታዊ አመለካከት በብቃት ማነስ ምክንያት አርኪ

አገልግሎት አለመስጠትም ሙስና እና የሙስና መሰረት ነው። በተለይም አዎንታዊ አመለካከት ማምጣት በጣም ወሳኝ ነው። አመለካከትን አስመልክቶ ዶ/ር ዓለማየሁ ትክለማርያምና አቶ ጌታቸው ታደሰ (2016፤ ገጽ 148) አመለካከትን እንዲህ ገልፀው ነበር፦

አመለካከት የሰው አዕምሮ ዕይታ እንደመሆኑ መጠን ለብዙ ጉዳዮችና እድገቶች መሰረት ነው፤ የሰው ልጅ ለሕይወት፣ ለዓለምና ለተለያዩ ማህበራዊ፣ ፖለቲካዊና ባህላዊ ጉዳዮች የሚሰጠው ዋጋ፣ ማንኛውንም ጉዳይ የሚያስብበት፣ አስቦ የሚያምንበት፣ ያመነውን በመግለጽ የሚተገብርበት፣ የአዕምሮ መነጽርና የድርጊት መርህ ነው፤ ሰዎችን፣ ክስተቶችንና ስሜቶችን መሰረት አድርገን የምንፈጽመው ድርጊት ስለጉዳዩ ከሚኖረን አመለካከትና በውስጣችን ከሚያድገው መርህ የሚመነጭ ነው። አመለካከት ከዘርፈ ብዙ የሰው ልጅ ተሞክሮዎች የሚዳብር እምነት ነው። ለተለያዩ ነገሮች የሚኖረን ስብስብ ደግሞ ለጉዳዩ የሚኖርንና በውስጣችን የሚሰርውን እሴት በማጠናከር ለድርጊት ሊያዘጋጀን ይችላል።

ይህ የሚመለከተን አመለካከት ከተቃና ዕውቀትም ይቃናል፤ በዚህም አዎንታዊ አመለካከት ከዳበረ ሙስና የመኖር ሁኔታው ይከስማል ማለት ነው። ጉዳዩን የበለጠ ለመገንዘብ ቀጥሎ የቀረበውን ኬዝ በአግባቡ በማንበብ ተያይዞ የቀረበውን ጥያቄ መልሱ።

ኬዝ 1.3. በትምህርት የተገሩ የእስካንዲኔቭያን አገሮች ከሙስና የፀዱ ናቸው።

የእስካንዲኔቭያን አገሮች የሚባሉት ዴንማርክ፣ ፊንላንድ፣ አይስላንድ፣ ኖርዌይ እና ስዊድን ናቸው። አይስላንድ ብዙ ባትታወቅም የተቀሩት ግን ከሙስና በመፅዳት ሁሉም ከመጀመሪያው ከ1-5 ያለውን ቦታ ይይዛሉ። ይህን ደረጃቸውን ስተው አያውቁም። አንዳንዴ ስዊድን በ6ኛ ደረጃ ከመገኘትዋ በስተቀር። ለዚህ ምክንያት ደግሞ የትምህርት ሥርዓታቸው በዜጎች ላይ ያመጣው የሥነ-ምግባር ልዕቀት ነው። እነዚህ አገሮች ደስታ ያለባቸው አገሮችም ተብለው ይጠራሉ። ከእነዚህ አገሮች ምን እንማራለን? ከሙስና መጽዳት ይቻላን ይሆን?

1.4. የሙስና ወንጀሎች ምንነት፣ ባህሪያትና አይነቶች

በዚህ ክፍል የሙስና ወንጀል ምንነትና መገለጫዎች በስፋት የሚዳሰሱበት ሲሆን ከነዚያም መካከል በትምህርት መስኩ የሚስተዋሉትን ሰልጣኞች ከወድሁ እየለዩ እንዲሄዱ ጥረቶች ደረጋሉ።

መልመጃ 1.2.1. (8 ደቂቃዎች)

ከዚህ በታች የቀረቡትን ጥያቄዎች ቡድን በመሆን ተወያይታችሁ የደረሳችሁበትን ለተሳታፊዎች አቅርቡ።

1. “ያለአግባብ ጉዳይን ማንተት” በዘርፋችሁ እንዴት እንደሚስተዋሉ ተወያይታችሁ ለተሳታፊዎች አቅርቡ፤
2. በትምህርት ዘርፉ ተዘወትረው የሚታዩት የሙስና ወንጀል ዓይነቶች የትኞቹ ናቸው? ምክንያታችሁን አስረዱ።
3. “ምንጩ ያልታወቀ ንብረትና ገንዘብ” ከሙስና ወንጀል ጋር እንዴት እንደሚያያዝ ምሳሌዎችን በማቅረብ አስረዱ።
4. የሚታወቁባቸውን የሙስና ልዩ ባህሪትና አይነቶች ዘርዝሩ?

ማስታወሻ

የፀረ-ሙስና ልዩ የሥነ-ሥርዓትና ማስረጃ ሕግ አዋጅ ቁጥር 236/1993 ለመጀመሪያ ጊዜ ለሙስና ወንጀል ትርጉም የሰጠና በወቅቱ በስራ ላይ በነበረው የ1949 የወንጀለኛ መቅጫ ሕግ ውስጥ ከሚገኙ የወንጀል ድንጋጌዎች መካከል የሙስና ወንጀል ሊባሉ የሚችሉትን ያስቀመጠ ህግ ነበር። በዚሁ አዋጅ አንቀጽ 2(1) መሰረት ለሙስና ወንጀል የተሰጠው ትርጓሜ የሚከተለውን ይመስላል፦

የሙስና ወንጀል ማለት ከመንግስት ወይም ከህዝብ አገልግሎት ወይም ከህዝብ ጥቅም ጋር በተያያዘ የሚፈጸም ማናቸውም ወንጀል ሆኖ የተመደበበትን የመንግስት ወይም የህዝብ አገልግሎት ስራ ያለአግባብ በመጠቀም ለራስ ወይም ለሌላ ሰው ወይም ቡድን ጥቅም መጠየቅ፤ የተስፋ ቃል መቀበል ወይም ማግኘት ወይም ሌላውን ሰው መጉዳት ሲሆን መደለያ መቀበልን፣ ጉቦን፣ የማይገባ ጥቅም መቀበልን፣ በስልጣን መነገድን፣ በስልጣን ያለአግባብ መገልገልን፣ የመንግስት ስራ ወይም የህዝብ አገልግሎት ስራን ለግል ጥቅም በሚያመች አኳኋን መምራትን፣ በስራ ተግባር ላይ የሚፈጸም መወሰድና መሰወርን፣ በመንግስት ስራ ላይ ሆኖ በማስገደድ መጠቀምን፣ ሚስጥር

ማባከንን እና የመሳሰሉትን ሌሎች ጉዳዮች ይጨምራል“ የሚል ትርጉም ተሰጥቶት ነበር።

ሆኖም በዚህ አዋጅ ለሙስና ወንጀሎች የተሰጠው ትርጉም የተወሰኑ የሙስና ወንጀል የሚሆኑ የወንጀል አይነቶችን የዘረዘረ ቢሆንም ጉቦ መስጠትና ማቀባበል፣ ምንጩ ያልታወቀ ንብረትና ገንዘብ ይዞ መገኘት፣ በወንጀል ድርጊት የተገኘ ገንዘብ ወይም ንብረት ህጋዊ አስመስሎ ማቅረብና የመሳሰሉትን የሙስና ወንጀሎች የማያካትት ከመሆኑም በላይ “... የመሳሰሉትን ሌሎች ጉዳዮች ይጨምራል...” በሚል የተቀመጠው ሀረግ በክስ አቀራረብና ወሳኔ አሰጣጥ ላይ መቋጫ የሌለው የትርጉም ልዩነት በዳኞች፣ በዓቃቤ ህጎች እና በጠበቆች መካከል እንዲፈጠር አድርጎ ነበር።

የሙስና ወንጀሎችን የበለጠ ለመረዳት የወንጀሎቹን ልዩ ባህሪያት በሚገባ መረዳት ጠቃሚ ነው። ምክንያቱም የሙስና ወንጀል ነባር ከሚባሉት የወንጀል አይነቶች የተለየና ውስብስብ የሆነ ወንጀል ነው። የዚህን ወንጀል ከሌሎች የተለመዱ ወይም ነባር ወንጀሎች የተለየ የሚያድርጉትን ልዩ ሁኔታዎች ማወቅ የሙስና ወንጀልን ለመመርመር፣ ለማጋለጥ፣ ለመክሰስና አጥፊዎችን ለመቅጣት አስቸጋሪ እንዲሆን የሚያድርጉትን ሁኔታዎች ለመረዳትና የተለየ ስልት ለመቀየስ ይረዳሉ። የሙስና ወንጀል ነባር ከሚባሉት የወንጀል አይነቶች ልዩ ከሚያደርጉት መካከል የሚከተሉት ሊጠቀሱ ይችላሉ።

1. የወንጀሉ የአፈጻጸም ስልት

የሙስና ወንጀል በስሜት አልያም በጥላቻ ሳይሆን በሚስጢር፣ በስምምነት፣ በጥንቃቄ፣ እንዲሁም ጥቅም ለማግኘት የሚፈጸም ነው። በዚህም ምክንያትም መፈፀሙን ለማወቅ የሚያቸል ምንም አይነት ምልክት ማግኘት አዳጋች ነው። የሙስና ወንጀሎች በአብዛኛው የሚፈጸሙት በዘርፉ እውቀት ባላቸው ባለሙያዎች ነው። ከዚህ በተጨማሪም በሚስጥር፣ በጥንቃቄ፣ እንዲሁም በቴክኖሎጂ በመታገዝ መፈፀሙ ብቻ ሳይሆን አጥፊው ለምርመራ መነሻ ሊሆን የሚችል ማስረጃ የማጥፋት አቅም ስላለው ከነባር ወንጀሎች ለየት ያደርገዋል።

2. የሙስና ወንጀል የሚስከትለው ጉዳት

የሙስና ወንጀል የማይገባ ጥቅምን በማስገኘትና በማካበት፣ የማይገባ መብትን በመስጠት፣ ሌሎችን የሚገባቸውን ሀብት በማጉደል ወይም መብታቸው ላይ በደል በማድረስ በዋናነት ፍትሀዊነት መጓደልን ያስከትላል ። ለአንዱ ያለግባብ ፈቃድ ወይም መብት በመስጠት ሌሎችን በመንፈግ በዜጎች እና በሰዎች መካከል ሊኖር የሚገባውን እኩልነት ያጠፋል። ከዚህ

ባለፈው በአንድ ሀገር ሊኖር የሚገባ ማህበራዊ ፍትህ ወይም ፍትህዊ የሀብት ክፍፍልን ያጠፋል። ዜጎችና እና ልማት የሚገባቸው የህብረተሰብ ክፍሎች የሚገባቸው መሠረታዊ አገልግሎት በጊዜና በጥራት እንዳይደረጋቸው ያደርጋል። በአጠቃላይ የሙስና ወንጀል ማህበራዊ፣ ኢኮኖሚያዊና ፖለቲካዊ ዘርፈ ብዙ ችግሮችን ያደርሳል።

3. የወንጀል ፈጻሚዎች አቅም

የሙስና ወንጀልን የሚፈጽሙት የመንግስት ሰራተኞችና ባለስልጣኖች የተሰጣቸውን ስልጣን መከታ አድርገው ሲሆን እነዚህ የመንግስት ሰራተኞች ግዴታቸውን እንዲጥሱ ለመንግስት ባለስልጣን በማማለያነት ጥቅም በመስጠትና አፍ በማዘጋት በወንጀሉ ተሳታፊ የሚሆኑ አላግባብ የመበልጸግ ፍላጎት ያላቸው ባለሀብቶች ለዚህ አላማ የሚያውሉት ሀብት ወይም ገንዘብ መኖሩ ነው። እነዚህ የመንግስት ባለስልጣንና አላግባብ በዝርፊያ መበልጸግ የሚፈልጉ ባለሀብቶች በእጃቸው ያለው ስልጣንና ገንዘብ የሙስና ወንጀሉ እንዳይመረመርና እንዲደበቅ ለማድረግ አቅም የሚሰጣቸው ነው። ወንጀሉን ለማጋለጥ የሚፈልጉትን በማባበል እንቢ ካሉም በማስፈራራትና የበቀል እርምጃ በመውሰድ ጉዳዩ እንዳይጋለጥ ለማድረግና ተድበስብሶ እንዲቀር ለማድረግ የሚያስችል አቅም አላቸው። በእንዲህ አይነት ሁኔታ ውስጥ የሙስና ወንጀልን ማጋለጥ፣ መመርመርና አጥፊዎችን ለህግ አቅርቦ ማስቀጣት ከባድ ነው።

4. በወንጀሉ ቀጥተኛ ተጎጂ ግለሰብ አለመኖር

የተለመዱ ወይም ነባር በሚባሉት ወንጀሎች አጥቂና ተጠቂ ይኖራል። ከወንጀሉ ሁለቱም ተጠቃሚ ስለማይሆኑ አጥቂ የፈጸመውን የወንጀል ድርጊት ተጠቂ የደረሰበትን በደል ለመካስ ስለሚያጋልጠው ወንጀሉን ለመመርመርና አጥፊውን ለማስቀጣት ብዙም ችግር ላይገጥም ይችላል። በሙስና ወንጀል ግን ሁለቱም ተዋንያን ከወንጀሉ ተጠቃሚ ሊሆኑ ወይም በመንጀል ድርጊቱ ሊረኩ ይችላሉ። በወንጀሉ የተጠቀመ ወይም የረካ ሰው ደግሞ መደበቁን ይገፋበታል እንጂ ሊያጋልጥ አይችልም። ስለሆነም በዚህ ምክንያት የሙስና ወንጀል ከመደበኛ ወይም ነባር ከሚባሉት የወንጀል አይነቶች በእጅጉ ይለያያል።

“የሁሉም የሆነ የማንም አይደለም” የሚል አባባል አለ። የሙስና ወንጀል በቀጥታ በአንድ ግለሰብ ወይም ቡድን ላይ የሚደርሰው ጉዳት ላይኖር ይችላል። በአንጻሩ በአገርና በዝግብ ላይ የሚያደርሰው ጉዳት ግን እጅግ ከፍተኛ ነው። በዚህ ምክንያት ግለሰብ ወይም ቡድን በቀጥታ ተጠቂ ስለማይሆን ወንጀሉ ተፈጽሞ እንኳ ቢገኝ ያገባኛል ወይም የኔ ጉዳይ ነው ብሎ ጉዳዩን

ለህግ የሚጠቁም እና አስፈላጊውን ማስረጃ በማቅረብ እንዲመረመርና አጥፊዎች እንዲቀጡ የሚያደርግ ሰው ላይገኝ ይችላል። በዚህም ምክንያት ወንጀሉ ሳይጣራ ተዳፍኖ የሚቀርበት አጋጣሚ እጅጉ ብዙ ነው።

5. ድንበር ተሻጋሪነቱ

ሰዎች የሙስና ወንጀል የሚፈጽሙበት ዋነኛ ምክንያት ተገቢ ባልሆነ መንገድ ሀብትና ንብረት ለማፍራት ነው። በህገወጥ መንገድ የሚገኝ ሀብትና ንብረት ደግሞ ከፍተኛ በሚሆንበት ጊዜ ከአገር አልፎ ወደሌሎች አገሮች የመጓዝ አቅም ከመፍጠሩም በላይ እንደሽብርተኝነት ለመሳሰሉ ሌሎች ድንበር ተሻጋሪ ወንጀሎች መፈጠር አጋዥ በመሆኑን ሊገልግል ይችላል። ይህ ወንጀል ድንበር ተሻጋሪ በሚሆንበት ጊዜ ወንጀሉ ከአለም አቀፍ ድርጅቶች ወይም ግለሰቦች ጋር ትስስር በመፍጠር ህጋዊ ሽፋን ተላብሶ ሊፈጸም ስለሚችል የወንጀል አፈጻጸሙን ስልት ወስብስብ ያደርገዋል።

በመቀጠል ደግሞ የሙስና ወንጀል አይነቶችን በዝርዝር ማየት ጠቃሚ ስለሆነ በአገሪቱ ያሉት የወንጀል ህጎች እንዴት እንደሚመለከቷቸው እና የትኞቹ ወንጀሎች በሙስ ወንጀልነት እንደተለዩ ማየት አስፈላጊ ነው። ከ1996 የኢ.ፌ.ዲ.ሪ. የወንጀል ሕግ ውስጥ በተግባር የታዩ ችግሮችን በመፍታት የተሟላ የህግ ማዕቀፍ እንዲኖር በማድረግ የፀረ-ሙስና ትግሉን ለማጠናከር እና ሀገራችን ያለባትን አህጉራዊ እና ዓለም አቀፋዊ ግዴታ በአግባቡ እንድትወጣ ለማድረግ እና በህዝባዊ ድርጅት ወይም በህዝባዊ ድርጅት ሰራተኞች፣ በመንግስት የልማት ድርጅት ሰራተኞች እና በመንግስት ሰራተኞች የሚፈፀሙ ወንጀሎችን በማካተት ይዞ የወጣው የሙስና ወንጀሎች አዋጅ ቁጥር 881/2007 ነው። የሙስና ወንጀል ድንጋጌዎች በአዋጅ ቁጥር 881/2007 ላይ ከአንቀጽ 9 እስከ 33 ላይ ተመልክቷል። በህጉ አወቃቀር መሠረት የሙስና ወንጀል ተብለው የተለዩት በ25 አንቀጾች የተጠቃለሉ ጉዳዮች ብቻ ናቸው። እነሱም፦

1. በሥልጣን ያለአግባብ መገልገል (አንቀጽ 9)፦ ማንኛውም የመንግሥት ወይም የህዝባዊ ድርጅት ሠራተኛ የማይገባ ጥቅም ለማግኘት ወይም ለማስገኘት ወይም በሌላ ሰው ጥቅም ወይም መብት ላይ ጉዳት እንዲደርስ ለማድረግ በማሰብ፣ የተሰጠውን ሹመት፣ ሥልጣን ወይም ኃላፊነት በግልፅ ተግባር (በማድረግ) ወይም በግድፈት(ባለማድረግ) ያለአግባብ የተገለገለበት እንደሆነ፣ በግልፅ ከተሰጠው ሥልጣን ወይም ኃላፊነት አሳልፎ የሠራ እንደሆነ፣ ወይም ሥልጣን ወይም ኃላፊነት ሳይኖረው ወይም ከሥራው

ከታገደ፣ ከተዛወረ፣ ከተሻረ ወይም ሥልጣኑን ወይም ኃላፊነቱን ከተወ በኋላ የሠራበት እንደሆነ በሙስና ወንጀል ያስጠይቃል።

2. **ጉቦ መቀበል (አንቀፅ 10)**፡- ማንኛውም የመንግስት ወይም የህዝባዊ ድርጅት ሠራተኛ በኃላፊነቱ ወይም በሥራ ግዴታው ማድረግ የማይገባውን ለማድረግ ወይም ማድረግ የሚገባውን ላለማድረግ በቀጥታም ወይም በተዘዋዋሪ ለራሱ ወይም ለሌላ ሰው ጥቅም እንዲሰጥ ጠየቀ፣ የተቀበለ እንደሆነ በሙስና ወንጀል ያስጠይቃል።

3. **የማይገባ ጥቅም መቀበል (አንቀፅ 11)**፡- ማንኛውም የመንግሥት ወይም የህዝባዊ ድርጅት ሠራተኛ በተሰጠው ኃላፊነት መሠረት ማድረግ የሚገባውን ተግባር ለማከናወን ሲል ይህንኑ ተግባር ከመፈፀሙ በፊት ወይም ከፈፀመ በኋላ ጥቅም እንዲሰጠው የጠየቀ፣ ያገኘ ወይም የተስፋ ቃል የተቀበለ እንደሆነ በሙስና ወንጀል ያስጠይቃል።

4. **አስታራቂ ሽማግሌዎችና ሌሎች ሰዎች የሚፈፅሙት ጉቦ የመቀበል ወንጀል (አንቀጽ 12)**፡- ማንኛውም አስታራቂ ሽማግሌ፣ የግልግል ዳኛ፣ የፍርድ ቤት ነባሪ፣ ንብረት ጠባቂ፣ ወይም አጣሪ፣ ሥራውን ለማካሄድ በባለስልጣን የተሾመ ተርጓሚ ወይም አስተርጓሚ ወይም በዳኝነት ወይም በዳኝነት ነክ በሚታይ ጉዳይ ላይ በሙያዊ ረገድ አስተያየቱን ወይም የምስክርነት ቃሉን የሚሰጥ ማንኛውም ልዩ አዋቂ (ኤክስፐርት)፣ ወይም ገቢና ወጪን አዲት የሚያደርግ አዲተር፣ ወይም ግንባታ በተገባው ዉል መሰረት መከናወኑን የሚያረጋግጥ መሃንዲስ ማድረግ የሚገባውን ላለማድረግ ወይም ማድረግ የሚገባውን ለማድረግ ጉዳዩ ከሚመለከተው ሰው ላይ ጥቅም እንዲሰጠው የጠየቀ ወይም ተቀበለ እንደሆነ በሙስና ወንጀል ያስጠይቃል።

5. **የመንግስት ወይም የህዝባዊ ድርጅት ስራን በማያመች አኳኋን መምራት (አንቀጽ 13)**፡- ማንኛውም የመንግሥት ወይም የህዝባዊ ድርጅት ሠራተኛ የማይገባ ጥቅም ለማግኘት፣ ወይም ለማስገኘት በማሰብ ሥልጣኑን ወይም ሃላፊነቱን ተጠቅሞ በንግድ ወይም በሌላ ሥራ፣ በግዢ ወይም በሽያጭ ወይም ከሚያከናውነው ሥራ ጋር በተያያዘ በማናቸውም የሥራ ግንኙነት ማናቸውንም ዓይነት ጥቅም የወሰደ ወይም ይህን ጥቅም የሚያገኝበትን ውል የተዋዋለ፣ ወይም ሌላ ዘዴ የፈጠረ እንደሆነ፣ አግባብ ባለው ባለስልጣን ወይም ኃላፊ ከተወሰነው በላይ በሆነ ዋጋ የዕቃ ማቅረብ ውል፣ የሥራ መቋረጥ ውል ወይም ማናቸውም የሥራ ውል የተዋዋለ ወይም በዉል ከተመለከተው ዕቃ ወይም አገልግሎት ውጭ የተቀበለ እንደሆነ፣ በጠቅላላው በሥራው ሥልጣን ወይም ኃላፊነት መሠረት በአደራ የተሰጠውን ወይም ሊጠብቀውና ሊከላከለው

የሚገባውን የመንግስት መስሪያ ቤት፣ የመንግስት የልማት ድርጅት ወይም የህዝባዊ ድርጅት ጥቅም የሚጎዳ ተግባር በማናቸውም ዘዴ የፈፀመ እንደሆነ በሙስና ወንጀል ያስጠይቃል።

6. አደራ በተሠጠው ዕቃ ያለአግባብ ማዘዝ (አንቀፅ 14)፡- ማንኛውም የመንግሥት ሠራተኛ በሕግ አግባብ ሳይፈቀድለትና የግል ንብረት ለማድረግ በማሰብ ሳይሆን ታሽጎ የተረከበውን ጥቅል፣ ኢንቨስፕ፣ ሰነድ፣ ባለዋጋ ነገር፣ ወይም እንደታሸገ የተረከበውን ማናቸውንም ዕቃ የከፈተ፣ ያስከፈተ፣ የወሰደ ወይም ያስወሰደ ወይም የእሽጉን ይዘት የገለጠ ወይም ዕቃውን አሳልፎ የሰጠ እንደሆነ፣ ወይም የተገለገለበት ወይም ሌላ ሰው እንዲገለገልበት የፈቀደ እንደሆነ ተጠያቂ ይሆናል።

7. በሥራ ተግባር የሚፈፀም የመውሰድና የመሰወር ወንጀል (አንቀፅ 15)፡- የማይገባ ቁሳዊ ጥቅም ለማግኘት ወይም ለማስገኘት በማሰብ ማንኛውም የመንግሥት ሠራተኛ በብርብራ፣ በመያዝ፣ በመውረስ ሥርዓት፣ በሐራጅ ሽያጭ፣ በህግ ውርስ ወይም ፍርዱ በንብረቱ ላይ እንዲፈፀም በመወሰኑ ወይም ይህን የመሰለ ማናቸውም ሥራ በሚያከናውንበት ወይም በሚያስፈፅምበት ጊዜ፣ ወይም የመንግሥት ወይም የሕዝባዊ ድርጅት ሠራተኛ በማንኛውም የሥራ አጋጣሚ በእጁ ሊገቡ የቻሉትን ወይም በአደራ የተረከባቸውን ወይም የሚጠብቃቸውን፣ ዕቃዎችን፣ ሰነዶችን፣ ባለዋጋ ነገሮችን፣ ጥሬ ገንዘቦችን፣ ተንቀሳቃሽ ወይም አላቂ ዕቃዎችን የወሰደ ወይም የሰወረ እንደሆነ በሙስና ወንጀል ያስጠይቃል።

8. በሥልጣን ወይም በኃላፊነት መነገድ (አንቀፅ 16)፡- ማንኛውም የመንግሥት ወይም የህዝባዊ ድርጅት ሠራተኛ በሥራው ምክንያት ባለው ወይም አስመስሎ ባቀረበው ተሰሚነት አግባብ ባለው ባለስልጣን ወይም ኃላፊ ተወስኖ የሚሰጥ የሥራ ደረጃ፣ ሹመት፣ ሥራ፣ ሽልማት፣ የአገልግሎት ዋጋ፣ ልዩ ችርታ፣ በቁጥጥሩ ወይም በአመራሩ ሥር በሚገኙ ባለስልጣኖች፣ ኃላፊዎች ወይም የአስተዳደር ክፍሎች የሚደረግ ዉል፣ የንግድ ስምምነት፣ የስራ ጨረታ፣ የዕቃ ማቅረብ ዉል፣ ወይም ሌላ ጥቅም ወይም በአጠቃላይ ከአንድ ባለስልጣን፣ ኃላፊ ወይም የአስተዳደር ክፍል የሚሰጠውን ጥቅም ወይም የሚረዳ ዉሳኔ፣ ለሌላ ሰው ለማስገኘት ስጦታ ወይም ሌላ ጥቅም የጠየቀ ወይም የተቀበለ እንደሆነ በሙስና ወንጀል ያስጠይቃል።

9. በህገ-ወጥ መንገድ መሰብሰብ ወይም ማስረከብ (አንቀፅ 17)፡- ማንኛውም የመንግሥት ወይም የህዝባዊ ድርጅት ሠራተኛ የማይገባ ጥቅም ለራሱ ለማግኘት በማሰብ ሊከፈል

የማይገባ መሆኑን ወይም በህግ ከተወሰነው ታሪፍ በላይ መሆኑን እያወቀ ቀረጥ፣ ግብር፣ ልዩ ልዩ ገቢ ወይም ልዩ ልዩ የገቢ ጥቅም፣ ምንዳ፣ ደመወዝ፣ ካሳ ወይም ሌላ ወጪ የሰበሰበ ወይም እንዲሰበሰብ ያዘዘ እንደሆነ፤ ማናቸውንም ዕቃ ወይም ክፍያ በሚያስረክብበት ወይም በሚሰጥበት ጊዜ ማስረክብ ወይም መክፈል ከሚገባው አሳንሶ ያስረክበ ወይም የክፈለ እንደሆነ በሙስና ወንጀል ያስጠቃል።

10. **ያለአግባብ ጉዳይን ማንተት (አንቀፅ 18)**:- ማንኛውም የመንግስት ወይም የህዝባዊ ድርጅት ሠራተኛ በኃላፊነቱ ወይም በሥራው ምክንያት በቀረበለት ጉዳይ ላይ ጥቅም ካለው ማንኛውም ሰው በቀጥታ ወይም በተዘዋዋሪ ጥቅም ለማግኘት፣ በጉዳዩ ላይ ጥቅም ያለውን ማንኛውንም ወገን ለመጥቀም ወይም ለመጉዳት ሲል ከህግ፣ ከሥራ ደንብ፣ ወይም ከመመሪያ ወይም ከተለመደው አሠራር ውጭ ያለ በቂ ምክንያት ያልወሰነ፣ ያዘገየ ወይም ባለጉዳዩን ያጉላላ እንደሆነ በሙስና ወንጀል ያስጠይቃል።

11. **ዋጋ ያለውን ነገር ያለክፍያ ወይም ያለበቂ ክፍያ ማግኘት (አንቀፅ 19)**:- ማንኛውም የመንግሥት ወይም የህዝባዊ ድርጅት ሠራተኛ ተገቢ ምክንያት ሳይኖረው ያለክፍያ ወይም ያለበቂ ክፍያ ማናቸውንም ዋጋ ያለውን ነገር የተቀበለ እንደሆነ በሙስና ወንጀል ይጠየቃል። ሁለተኛው በዚህ አንቀፅ የሚያስቀጣው ድርጊት ንብረትን፣ የፋይናንስ አቋምን፣ ስጦታ መቀበልን ማስመዝገብ ወይም ማሳወቅ እንደሚገባ በህግ ወይም በደንብ በተደነገገ ጊዜ አለማሳወቅ በተመሳሳይ ያስቀጣል። በአገሩ ወይም በአካባቢው ባህል ወይም ልማድ መሠረት እንደተራ የወዳጅነት ምልክት የሚሰጥ ዋጋ ያለው ሥጦታ መቀበል ወይም ከስጋ ወይም ከጋብቻ የቅርብ ዘመድ ወይም የቅርብ ወዳጅ ስጦታ ማግኘት አያስጠይቅም።

12. **ያለአግባብ ፍቃድ መስጠት ወይም ማፅደቅ (አንቀፅ 20)**:- ማንኛውም የመንግሥት ሠራተኛ ሆነ ብሎ ወይም በቸልተኝነት፣ ብቁ ላልሆነ ወይም በህግ ሊሰጠው ለማይገባ ሰው ማናቸውንም የንግድ ወይም የሥራ ፈቃድ የሰጠ ወይም ያፀደቀ ወይም እንደሆነ፣ ወይም አንድ ነገር የሚከናወንበትን ቦታ ያለአግባብ የፈቀደ ወይም የሰጠ እንደሆነ በሙስና ወንጀል ያስጠይቃል።

13. **ምንጩ ያልታወቀ ንብረትና ገንዘብ (አንቀፅ 21)**:- ማንኛውም የመንግስት ወይም የህዝባዊ ድርጅት ሠራተኛ የሆነ ወይም የነበረ ሰው የኑሮ ደረጃው አሁን ባለበት ወይም አስቀድሞ በነበረበት የመንግስት ወይም የህዝባዊ ድርጅት ሥራ ወይም በሌላ መንገድ ከሚያገኘው ወይም ሲያገኘው ከነበረው ህጋዊ ገቢ የበለጠ እንደሆነ፣ ያለው

ንብረት ወይም የገንዘብ ምንጭ አሁን ባለበት ወይም አስቀድሞ በነበረበት የመንግስት ወይም የህዝባዊ ድርጅት ሥራ ወይም በሌላ መንገድ ከሚያገኘው ወይም ሲያገኘው ከነበረው ህጋዊ ገቢ ጋር የማይመጣጠን እንደሆነ በሙስና መንጀል ያስጠይቃል።

14. የሥራ ሚስጥርን መግለፅ (አንቀፅ 22):- አግባብነት ባለው ህግ አያስጠይቅም ተብሎ የተደነገገው እንደተጠበቀ ሆኖ ማንኛውም የመንግስት ወይም የህዝባዊ ድርጅት ሠራተኛ ተገቢ ያልሆነ ጥቅም ለማግኘት፣ ለሌላ ሰው ለማስገኘት ወይም በሌላ ሰው ጥቅም ወይም መብት ላይ ጉዳት እንዲደርስ ለማድረግ በማሰብ በሥራው ምክንያት ያወቀው ሆኖ በጠባዩ ሚስጥር የሆነውን ወይም በሚስጥር እንዲጠበቅ የታዘዘውን ወይም ለህዝብ እንዳይገለጽ የተከለከለውን መረጃ፣ ሰነድ ወይም ፍሬ ነገር ሥራውን ወይም ሹመቱን ከለቀቀ በኋላ ቢሆንም እንኳ የገለጸ ወይም ያስተላለፈ እንደሆነ በሙስና ወንጀል ያስጠይቃል።

15. መንግሥታዊ ወይም የህዝባዊ ሰነዶችን አስመስሎ ማዘጋጀት፣ ወደ ሐሰት መለወጥ ወይም በሐሰተኛ ሰነድ መገልገል (አንቀፅ 23):- ማንኛውም ሰው የሌላውን ሰው መብት ወይም ጥቅም ለመጉዳት ወይም ለራሱ ወይም ለሌላ ሰው ተገቢ ያልሆነ ማናቸውንም መብት ወይም ጥቅም ለማግኘት ወይም ለማስገኘት ታስቦ የሚፈፀም ነው። አንድ ፅሁፍ፣ መዝገብ ወይም ማንኛውንም ሰነድ የመንግሥት ወይም የህዝባዊ ድርጅት በማስመሰል ያዘጋጀ ወይም የፈጠረ እንደሆነ፣ በመንግሥት ወይም በህዝባዊ ድርጅት መዝገብ፣ ፅሁፍ ወይም ሰነድ የሰፈረን እውነተኛ ፅሁፍ በመለወጥ ወይም በመደለዝ፣ በሐሰተኛ ፊርማ፣ በእጅ በተደረገ ምልክት ወይም በጣት ፊርማ፣ በማህተም ወይም የሌለውን ሥልጣን ወይም ችሎታ እንዳለው አስመስሎ በመፈረም ሐሰተኛ ሰነድ የፈጠረ፣ ወደ ሐሰት በተለወጠ ወይም በሐሰት በተዘጋጀ ሰነድ እያወቀ የተገለገለበት እንደሆነ በሙስና ወንጀል ያስጠይቃል።

16. መንግስታዊ ወይም የህዝባዊ ድርጅት ሰነዶችን ማጥፋት ወይም ጉዳት ማድረስ (አንቀፅ 24):- ማንኛውም ሰው የሌላውን ሰው መብት ወይም ጥቅም ለመጉዳት ወይም ለራሱ ወይም ለሌላ ሰው ተገቢ ያልሆነ ማናቸውንም መብት ወይም ጥቅም ለማግኘት ወይም ለማስገኘት በማሰብ በመንግስት ወይም በህዝባዊ ድርጅት ወይም በህዝብ ሰነድ ላይ ጉዳት እንዲደርስበት ያደረገ፣ የቀደደ፣ ያጠፋ፣ ጥቅም ላይ እንዳይውል ያደረገ ወይም የወሰደ እንደሆነ በሙስና ወንጀል ያስጠይቃል።

17. **ዋጋ ያለውን ነገር ያለክፍያ ወይም ያለበቂ ክፍያ መስጠት (አንቀፅ 26):-** ማንኛውም ሰው ተገቢ ምክንያት ሳይኖረው ለማንኛውም የመንግስት ወይም የህዝባዊ ድርጅት ሠራተኛ ወይም ከእርሱ ጋር ግንኙነት ላለው ማንኛውም ሌላ ሰው ያለክፍያ ወይም ያለበቂ ክፍያ ማናቸውንም ዋጋ ያለው ነገር ያቀረበ፣ የሰጠ ወይም ለመስጠት የተስማማ እንደሆነ ያስጠይቃል። በአገሩ ወይም በአካባቢው ባህል ወይም ልማድ መሰረት እንደተራ የወዳጅነት ምልክት የሚሰጥ ዋጋ ያለው ስጦታ መስጠት ወይም ለስጋ ወይም ለጋብቻ የቅርብ ዘመድ ወይም ለቅርብ ወዳጅ ስጦታ መስጠት አያስጠቅም።
18. **ጉቦ ወይም ተገቢ ያልሆነ ጥቅም መስጠት (አንቀፅ 25):-** ማንኛውም ሰው አንድ የመንግስት ሠራተኛ ወይም የህዝባዊ ድርጅት ሠራተኛ በኃላፊነቱ ወይም በስራ ግዴታው ማድረግ የማይገባውን እንዲያደርግ ወይም ማድረግ የሚገባውን እንዳያደርግ ጥቅም ወይም ስጦታ የሰጠ ወይም ያቀረበ እንደሆነ በሙስና ወንጀል ያስጠይቃል።
19. **ማቀባበል (አንቀፅ 27):-** ማንኛውም ሰው ለራሱ ማናቸውንም ዓይነት ጥቅም ባያገኝም እንኳ የመንግስት ወይም የህዝባዊ ድርጅት ሥራን ለሚያከናውን ሰው ጉቦ ለመስጠት ገንዘብ፣ ዋጋ ያለው ነገር፣ አገልግሎት ወይም ሌላ ዓይነት ጥቅም ከሌላ ሰው የተቀበለ እንደሆነ፣ ወይም የራሱን የባንክ ሂሳብ እንደዚህ ዓይነት ጉቦ ለማቀባበል ያዋለ እንደሆነ፣ ወይም ጉቦ እንዲሰጣቸው ሁኔታዎችን ያመቻቸ፣ ያገናኘ፣ ያስማማ ወይም የደለለ እንደደረሰ በሙስና ወንጀል ይጠየቃል።
20. **በሌለው ሥልጣን መጠቀም (አንቀፅ 28):-** ማንኛውም ሰው ከመንግሥት ወይም ከህዝባዊ ድርጅት ሥራው ከታገደ፣ ከተዛወረ፣ ከተሻረ፣ ከተወገደ ወይም ሥልጣኑን፣ ኃላፊነቱን ከተወ በኋላ በሥራው ላይ ያለ በማስመሰል፣ ለወደፊቱ የመንግሥት ወይም የህዝባዊ ድርጅት ሠራተኛ እሆናለሁ ብሎ በማሳመን ወይም ሠራተኛ ሳይሆን መስሎ በመቅረብ፣ ይህንን አደርጋለሁ በማለት የተስፋ ቃል በመግባት ተገቢ ያልሆነ ጥቅም ወይም ሥጦታ ከሌላ ሰው የጠየቀ፣ የተቀበለ እንደሆነ ይጠየቃል።
21. **በግል ተሰሚነት መነገድ (አንቀፅ 29):-** ማንኛውም ሰው የመንግስት ወይም የህዝባዊ ድርጅት ሰራተኛ ባይሆንም በሰዎች ዘንድ ያለውን ወይም እንዳለው ያስመሰለውን ተሰሚነት በመጠቀም በአንድ የመንግስት ወይም በህዝባዊ ድርጅት ሠራተኛ ብቻ ሊሰጥ የሚችለውን ልዩ መብት ወይም ጥቅም እኔ አደርግልሁለሁ በማለት ለሌላ ሰው ለማስገኘት ሲል ገንዘብ፣ ስጦታ፣ ሌላ ጥቅም የጠየቀ፣ የተቀበለ ወይም የተስፋ ቃል

የተቀበለ እንደሆነ፤ በሙስና ይጠየቃል። ሰጭውም ቢሆን የህግ ተጠያቂነት አገልግሎቱ የመንግስት ወይም የህዝባዊ ድርጅት ሰራተኛ ብቻ እንደሚሰጥ እያወቀ ልዩ መብት ወይም ጥቅም ለራሱ ወይም ለሌላ ሰው ለማስገኘት በማሰብ ገንዘብ፣ ስጦታ፣ ሌላ ጥቅም የሰጠ፣ ለመስጠት የተስማማ እንደሆነ ይጠየቃል።

22. በምርጫ ላይ የሚሰጥ መደለያ (አንቀጽ 30):- ማንኛውም ሰው የመምረጥ ወይም የመመረጥ መብት ያለው ሌላ ሰው በመብቱ በተወሰነ መንገድ እንዲጠቀም ወይም መብቱን እንዲተው ለማድረግ በቀጥታ ወይም በተዘዋዋሪ መንገድ ገንዘብ ወይም በማናቸውም ሌላ አይነት ጥቅም የሰጠ፣ ወይም ለመስጠት ቃል የገባ እንደሆነ፣ በሙስና ወንጀል ይጠየቃል።

23. ከባድ የእምነት ማጉደል (አንቀጽ 31):- ማንኛውም የመንግሥት ወይም የህዝባዊ ድርጅት ሠራተኛ ተገቢ ያልሆነ ብልፅግና ለራሱ ለማግኘት ወይም ለማስገኘት በማሰብ የመንግሥት ወይም የህዝባዊ ድርጅት የሆነውንና ለአንድ ለተወሰነ አገልግሎት ወይም በአደራ የተሰጠውን ዋጋ ያለውን ነገር፣ ጥሬ ገንዘብ በሙሉ ወይም በክፊል ለራሱ ወይም ለሌላ ሰው ያደረገ፣ የወሰደ፣ ያስወሰደ፣ የሰወረ ወይም ለራሱ ወይም ለሌላ ሰው አገልግሎት ያዋለ፣ መዉሰዱ፣ ማስወሰዱ ወዘተ በህግ ግምት የሚጣል በመሆኑ ዐቃቤ ህግ ንብረቱ መጉደሉን እንጂ መዉሰድ ማስወሰዱን ማስረዳት አይጠበቅበትም።

24. ከባድ አታላይነት (አንቀጽ 32):- ማንኛውም የመንግሥት ወይም የህዝባዊ ድርጅት ሠራተኛ ተገቢ ያልሆነ ብልፅግና ለራሱ ለማግኘት ወይም ለሌላ ሰው ለማስገኘት በማሰብ አሳሳች የሆኑ ነገሮችን በመናገር፣ የራሱን ማንነት ወይም ሁኔታ በመሰወር ወይም መግለፅ የሚገባውን ነገር በመደበኛ ወይም የሌላውን ሰው የተሳሳተ እምነት ወይም ግምት በመጠቀም፣ በማድረግም ሆነ ባለማድረግ ሌላውን ሰው ማታለል በህግ የሚያስቀጣ ነው።

25. በሙስና ወንጀል የተገኘ ገንዘብ ወይም ንብረት ህጋዊ አስመስሎ ማቅረብና በወንጀሉ ስለመርዳት (አንቀጽ 33):- በወንጀል ድርጊት የተገኘ ገንዘብ ህጋዊ አስመስሎ የማቅረብ በወንጀል የተፈጸመው በሙስና ወንጀል አመንጨነት ከሆነ አግባብነት ያለው በወንጀል ድርጊት የተገኘ ገንዘብ ወይም ንብረት ህጋዊ አስመስሎ ማቅረብ ህግ ተፈጻሚነት እንደተጠበቀ ሆኖ በሙስና ወንጀል ያስጠይቃል።

መልመጃ 1.2.2. (7 ደቂቃዎች)

ቀጥሎ የቀረቡትን ጥያቄዎች በቡድን በመሆን ተወያይታችሁ መልሱ።

1. ከላይ ከተራ ቁጥር 1-25 ከተዘረዘሩት የሙስና ወንጀሎች ውስጥ የትኞቹ በትምህርት መስክ እንደሚስተዋሉ በመወያየት ለመለየት ጥረት አድርጉ?
2. ከለያችሁቸው መካከል የትኞቹ የትምህርትቱን ጥራት ለማረጋገጥ አዳጋች እንዲሆን ያደርጋሉ? ለምን?
3. በትምህርት መስክ የተደረገ የሙስና ተጋላጭነት የዳሰሳ ጥናት እንዳመለከተው ከሆነ ወደ 19 አይነት የሙስና ወንጀሎች እንደሚከሰቱ ያብራራልና በሃሳቡ ትስማማላችሁ? ለምን?
4. በየትኞቹ እርከኖች ላይስ ይስተዋላል?

ማስታወሻ

በኢትዮጵያ ውስጥ ሙስና በትምህርቱ ዘርፍ ዘላቂ እድገት እንዳይመጣ ዋነኛው ተግዳሮት ነው። ሙስና ካለ የት/ቤቶች አቅርቦቶች ትኩረት ያጣሉ። ሙስና የሰዎችን እኩልነትና ፍትሃዊነት ያዛባል፤ ድህነትን ያባብሳል፤ በተገቢው እቅድ እንዳንመራ ያደርጋል፤ ሀብት ለእድገት እንዳይውል ያደርጋል። ሙስና የትምህርት ተቋማትን ዴሞክራሲ ያቀጭጫል፤ በትምህርት ተቋማት እሴቶች መገንባት ሲገባቸው፤ በሙስና እሴቶች ይሸረሸራሉ፤ ተማሪዎች በአግባቡ ተምረው ማደግ ሲገባቸው በኩረጃ ፈተናዎችን በማለፍ ያለእውቀት ከትምህርት ደረጃዎች ጫፍ ይደርሳሉ፤ የሰዎች በእውቀትና በዳበረ ክህሎት አገልግሎት ሰጥቶ መበልጸግ አደጋ ውስጥ ይሆናል፤ የትምህርት ሴክተሩ መሥርያ ቤቶች አሰራር ሥርዓተ-አልበኝነት የሰፈነበት ይሆናል። ሙስና ካለ ፈጠራ አይኖርም። በዚህ ምክንያት ዜጎች በውጪ ቁሳቁስና አገልግሎቶች ላይ ጥገኛ እንሆናለን፤ በሙስና ምክንያት የመቀጠር እድል የሌለው ዜጋ አገሩን ጥሎ ይሰደዳል፤ ሀብትን ለሁሉም እኩል ተደራሽ አይሆንም፤ ሰው ሀብቱን አፍስሶ የልማት ሥራ መሥራት ቢፈልግ በሙስና ምክንያት ከፍተኛ ወጪ ስለሚመጣበት ይከስርና ሥራውን ያቆማል። ሙስናን ባልተከላከለ የትምህርት ዘርፍና መንግስት ላይ ሕዝብ ዕምነት ያጣል። ለምሳሌ፡- ለትምህርት ሥራ የተመደን ገንዘብ ተገቢ ላልሆነ ሥራ ወይም ለግል ጉዳይ ማዋል፤ መምህራን ተማሪን ፈተና ለማሳለፍ በስጦታ አሳቦ ገንዘብ ወይም ቁስ መቀበል፤ በተቀራኒ የታ ወሲባዊ ጥቃት መፈጸም፤ የተማሪ ምደባና ቅበላ ላይ አድልኦ መፈጸም፤ መምህር በግል የጻፈውን መጽሐፍ ተማሪ ያለፍላጎቱ እንዲገዛ ማግባባት ወይም ማስገደድ፤

የመማር ማስተማሩንም ሆነ የቢሮ ተግባራትን ወደ ጎን መተው እና ቸል ማለት፤ ሀሰተኛ መረጃ ለተመራቂ እንዲሰጥ ማድረግ እና የመሳሰሉት በሙሉ በትምህርት ዘርፉ ውስጥ የሚስተዋሉ የሙስና መገለጫዎች ናቸው።

ሙስና በሁሉም የትምህርት እርከኖች ማለትም በትምህርት ሚኒስቴር፣ በክልል፣ በዞን/ክፍለ ከተማ፣ በወረዳና በት/ቤቶች ሊፈጸም ይችላል። ከትምህት ቤት በላይ ያሉት የትምህርት አስተዳደር እርከኖች በጀት በመመደብ ሂደት ውስጥ፣ በቂ የትምህርት መሳርያዎች ግብዓት ከማከፋፈል አንጻር፣ በግዢ፣ መጻሕፍትን በማሳተምና በማከፋፈል ሂደት፣ በግንባታ ሂደት፣ በዝውውር፣ በቅጥርና በእድገት ሙስና ሊፈጸም ይችላል። ይህ ዓይነቱ ሙስና ደግሞ ለትምህርት ሥርዓቱ ከባድ አደጋ ነው። የትምህርትን ተደራሽነት ከመጉዳቱም በላይ ጥራቱንም በብርቱ ይጎዳል።

በትምህርት ቤት ደረጃም ልጅን ትምህርት ቤት ለማስገባት፣ ጥሩ ማርክ ልጁ እንዲያገኝ ለማድረግ ከወላጆች በገንዘብ ወይም በዓይነት በመቀበል ሙስና ሊፈጸም ይችላል። የተሰጠውን የሀላፊነት ቦታ በመጠቀም አስተዳደር ወይም መምህር ብሄርን፣ ያታንና ሀብትን መሰረት በማድረግ በማርክ አሰጣጥ ላይ መድሎ በመፍጠር ሙስና ሊካሄድ ይችላል። የሌሎችን ሰዎች ሥራ የራስ አድርጎ ማቅረብ፣ ይህም የትምህርት የጽሁፍ ሥራዎች፣ የምረቃ ጸሁፎች፣ ቴስቶችን መግዛት፣ ማርክ ማስቀየር፣ ሐሰተና ሰነድ (ፎረጀሪ) ማሰራት፣ የመመረቂያ ጽሁፎችን በሌሎች ሰዎች ከፍሎ ማሰራት፣ በፈተና ጊዜ መኮረጅ፣ ድግሪና ድጥሎማ መግዛት...ወዘተ ናቸው። ይህን ጉዳይ የበለጠ ለመገንዘብ ቀትሎ የቀረበውን ኬዝ መመልከት ጠቃሚ ነው።

ኬዝ 1.4. የድግሪ ገበያ በኢትዮጵያ

በመገናኛ ብዙሃን፣ ከፖለቲከኞችና ከከፍተኛ ባለስልጣኖች እንደምንሰማው ከመጀመርያ ድግሪ ጀምሮ እስከ ፒኤችዲ ድግሪዎች ድረስ በገንዘብ ገዝተው በመንግስት መሥርያ ቤቶች የሚቀጠሩ በርካታዎች እንዳሉ ይታወቃል። እነዚህ ሰዎች ድግሪ ለምን ለመግዛት ተነሳሱ? ብለን ብንጠይቅ፣ በኩረጃ ክፍል የቆጠረውና የምረቃ ወረቀቱን በሰው ከፍሎ ያሰራው በእግር ትምህርት ቤት ከመመላለስ በስተቀር ከእኛ በምን ይሻላል በሚል ንቀት ነው ወደ ድግሪ ሽመታ የገቡት። አጠገቡ ያለውም ያዉ ከሆነ ማን ይፈታተናቸዋል? ማን እውቀታቸውን ይፈትሻ? የአዲስ አበባ መስተዳደር በ2016 ለሰራተኞች የብቃት ማረጋገጫ ፈተና ሲሰጥ ብዙዎች መሬት የጠበበችባቸው ለዚህም ይሆን? መምህራን የሚያስተምሩትን ተፈትነው ያለፉት ጥቂቶች እንደነበሩ የትምህርት ሚኒስትሩ ነግረውን ነበር። እንግዲህ በእግራቸው

ትምህርት ቤት ተመላልሰው ከክፍል ወደ ክፍልም በነጻ በመጓዣቸው ምክንያት በትምህርት ጥራት ውስጥ ባላለፉና ይባሉ ብሎ ድግሪ በገዙ ሙሰኞች ሕዝባችን መከራውን ይገፋል፤ ይተዳደራል፤ ይታከማል፤ ይጓጓዛል፤ ምግቦችንና ሌሎች የተበላሹ ቁሳቁሶችን ይገዛል፤ ይዳኛል፤ ቤት ያሰራል፤ መንገድ ያስገነባል፤...ወዘተ. በዚህ ሁሉ ኪሳራና ድህነት ብቻ ነው ሲተርፈን የኖርነው፤ አሁንም እየኖርን ያለነው። ድግሪ ይገዛል፤ ሻጭም አለው፤ ይህ በአገር እድገት ምን ያስከትላል? ጥራት ያለው ትምህርት ለዜጎች በማዳረስ ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች የጸዳች አገር የመገንባት ስራውን አስቸጋሪ አያደርገውም ወይ?

የምዕራፍ አንድ ማጠቃለያ

በዚህ ምእራፍ ውስጥ ሙስና ለሚለው ጽንሰ ሃሳብ አንድ ወጥ የሆነ ዓለም አቀፋዊ ብያኔ መስጠት እንደማይቻል ተመልክተናል። ስለሆነም ሙስና ፈርጆ ብዙ የሆነ ጽንሰ-ሃሳብ ያለው ጉዳይ መሆኑን መገንዘብ ያስፈልጋል። በመቀጠልም የትምህርት ምንነትና ግቦች ዙሪያ ሃሳቦች ቀርበዋል። ጥራት ያለው ትምህርት ለጸረ-ሙስና ትግል የሚኖረውን ፋይዳም ለመዳሰስ ተሞክሯል። በተጨማሪም የሙስና ወንጀል መገለጫው ጉቦ ብቻ እንዳልሆነም መገንዘብ ተችሏል። ከዚህ አኳያ በአዋጅ ቁጥር 881/2007 የተደነገጉትን 25 የሙስና ወንጀሎችን ለማየት ተችሏል። በዚህ ምእራፍ ውስጥ የቀረቡት የሙስና ወንጀሎች ትርጓሜ ናቸው። የወንጀሎቹን ዝርዝር ጉዳይና የሚጣለውን መቀጮ በተመለከተ አዋጅ ቁጥር 881/2007ን ተጨማሪ ንባብ በማድረግ ግንዛቤያችሁን እንዲታደብሩ ትመክራላችሁ።

የምዕራፉ ማጠቃለያ ጥያቄዎች

ቀትሎ የቀረቡ ጥያቄዎችን በአግባቡ ካነበባችሁ በኋላ መልሶቻችሁን በጽሁፍ አቅርቡ።

1. ሙስና ማለት ምን ማለት እንደሆነ በምሳሌዎች አስደግፋችሁ የተረደዳችሁትን በጽሁፍ ግለጹ?
2. የትምህርትን ጽንሰ-ሃሳብ እና ግቦች በተመለከተ የተረዳችሁትን በመዘርዘር ማብራሪያ ስጡባቸው?
3. ትምህርት ለጸረ-ሙስና መሳሪያነት ያለውን ሚና ተንትኑ?
4. የሙስና ወንጀል ልዩ ባህሪያትን ዘርዝሩ?
5. የሙስና መገለጫዎችን በተመለከተ ያገኛችሁትን ግንዛቤ መሰረት በማድረግ ለሌሎች ተሳታፊዎች ሃሳቦችሁን አካፍሉ?

ምዕራፍ ሁለት፡ በትምህርት ዘርፉ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መገለጫዎችና የሚስተዋሉ ክስተቶች (7 ሰዓታት)

በመጀመሪያ ምዕራፍ የሙስና ወንጀሎችን አስመልክቶ ጽንሰ-ሃሳቡን፣ በትምህርት ዘርፉ ሙስና ለምን፣ እንዴት እና ትምህርት ለጸረ-ሙስና ትግል የሚሉና ሌሎች ተያያዥ ጉዳዮች ተዳስሰዋል። በዚህ ምዕራፍ ደግሞ የትምህርት ዘርፉ ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች የሚኖረውን ተጋላጭነት፣ ለተጋላጭነቱ እንደምክንያት የሚነሱ ጉዳዮች፣ የአገሪቱ የትምህርት ጥራት መወደቅ፣ የመምህራን ስልጠና ሁኔታ፣ የሥርዓተ-ትምህርት፣ የትምህርት አመራርና የፖለቲካ ጣልቃ ገብነት፣ ሃላፊነትና ተጠያቂነት እንዲሁም ስነ-ምግባርና ዕቅዶች ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር የሚኖራቸውን ቁርኝት ትኩረት በማድረግ ማብራሪያ ይሰጣል። በተጨማሪም በትምህርት መስኩ በአጠቃላይ የሚስተዋሉ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች እንዲሁም በአስተዳደርና በአካዳሚክ ዘርፍ ያሉ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ዙሪያ ማብራሪያዎች በስፋት ይቀርባሉ።

የምዕራፉ ዓላማዎች/የሚጠበቁ የባህሪ ገጽታዎች

የዚህን ምዕራፍ ይዘቶች በትክክል ተከታትለው ካጠናቀቁ በኋላ ስልጣኞች፡

- የኢትዮጵያን የትምህርት ዘርፍ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ይለያሉ።
- የትምህርት ዘርፉን የሙስናና ብልሹ አሰራሮች የተጋላጭነት ምክኒያቶች ይዘረዝራሉ።
- የትምህርት ጥራት መወደቅ ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ያለውን አንድምታ ይገልጻሉ።
- ሥርዓተ-ትምህርት ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያለውን ግንኙነት ይተነትናሉ።
- የትምህርት አመራርና የፖለቲካ ጣልቃ ገብነት ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር የሚኖራቸውን ተያያዥነት ይገመግማሉ።
- ሃላፊነትና ተጠያቂነት ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር የሚኖራቸውን ቁርኝት በመገንዘብ ሚናቸውን በአግባቡ ይወጣሉ።
- ሥነ-ምግባር እና እሴቶች ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያላቸውን ግንኙነት በመገንዘብ ጥሩ ሥነ-ምግባርና መልካም እሴቶችን በተላበሰ መልኩ ስራቸውን ይፈጽማሉ።
- የትምህርት ዘርፉን የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መገለጫዎች ይዘረዝራሉ።
- በትምህርት መስኩ የአስተዳደርና ፋይናንስ ዘርፍ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ነባራዊ ሁኔታ ምን እንደሚመስል ይተነትናሉ።
- በአካዳሚክ ዘርፉ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መገለጫዎችን ይዘረዝራሉ።

- የመሰናና ብልሹ አሰራሮች አጠቃላይ መገለጫዎችን በዝርዝር ከለዩ በኋላ የትምህርት መስኩ ምን ያክል ለመሰናና ብልሹ አሰራሮች እንደተጋለጠ ለሌሎች ያስረዳሉ።

2.1. በትምህርት ዘርፉ የመሰናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነትና ምክንያቶች

በዚህ ክፍል በትምህርት ዘርፉ የመሰናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነትና ምክንያቶቹ ይቀርባሉ።

መልመጃ 2.1.1. (7 ደቂቃዎች)

ከ 4-5 አባላት ያሉትን ቡድን በመመስረት ቀጥሎ በቀረቡት ጥያቄዎችና ሃሳቦች ዙሪያ የነቃ ተሳትፎ በማድረግ ከተወያዩት በኋላ ለሌሎች ሰልጣኞች አስረዱ። የወይይታችሁን ሃሳቦች ደግሞ ቀጥሎ በማስታወሻነት ከቀረቡት ማብራሪያዎች ጋር በማስተያየት አዳብሩ።

1. በእናንተ አረዳድ የትምህርት ዘርፍ የሚባለው ምንድነው? እነማንንስ ያካትታል?
2. የመሰናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ማለት ምን ማለት ነው?
3. በትምህርት ዘርፉ የመሰናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነትን አስመልክቶ ተጨባጭ ምሳሌዎችን በመጠቀም ያላችሁን ግንዛቤ ለቡድን አባላቶች አብራሩ።

ማስታወሻ

የትምህርት ዘርፍ ሲባል የትምህርት አገልግሎትን የሚሰጡ የትምህርት ተቋማትን (ማለትም ትምህርት ቤቶችን፣ ኮሌጆችን፣ ዩኒቨርሲቲ ኮሌጆችንና ዩኒቨርሲቲዎችን) የሚያካትት ሆኖ በትምህርት አስተዳደርም ከፌዴራል ትምህርት ሚኒስቴር ጀምሮ እስከ ወረዳ ትምህርት ፅ/ቤት ድረስ ያሉ ተቋማትን የሚመለከት መሆኑን ከግንዛቤ ማስገባት ያስፈልጋል። በትምህርት ዘርፉ የመሰናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ማለት ደግሞ መሰናና ብልሹ አሰራሮች እንዲንሰራፉ/እንዲሰፋፉ የሚያበረታቱ/ምቹ ሁኔታ የሚፈጥሩ ነባራዊ ሁኔታዎችን/የስራ ክፍሎችን እና የአሰራር ስርዓቶችን የሚመለከት ነው። እነዚህ ሁኔታዎች/የስራ ክፍሎች/የአሰራር ስርዓቶች መሰናና ብልሹ አሰራሮችን ለመፈጸም የሚቀሉ/የሚያመቹ መሆናቸውን፣ እንዲሁም አስፈላጊው ቅድመ-ጥንቃቄ ካልተደረገ፣ ትምህርት ካልተሰጠና ተከታታይነት ያለው ክትትል ካልተደረገና የዕርምጃ እርምጃዎች ካልተወሰዱ በትምህርት ዘርፉ ላይ ከፍተኛ ጉዳት ማድረስ የሚችሉ ድርጊቶች እንዲፈጸሙ የሚረዱ/ አስቸይ (ምቹ)

ቦታዎች/ ነባራዊ ሁኔታዎች ናቸው። ሃሳቡን የበለጠ ለመረዳት ቀጥሎ የቀረቡትን ምሳሌዎች ማየት ጠቃሚ ነው።

- በትምህርት መስኩ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች እንዳይኖሩ/እንዲቀንሱ ሊያደርጉ የሚችሉ የአሰራር ስርዓቶች፣ አዋጆች፣ ደንቦችና መመሪያዎች አለመኖር በተወሰነ ደረጃ ቢኖሩም ለሰራተኞች ሁሉ በሚፈለገው መጠን ግንዛቤ በማስጨበጥ ስራ ላይ እንዲያወሉት አለማድረግ/በስራ አለመተርጎም /ስራ ላይ መዋላቸውን አለመከታተል/ ተከታትሎም የእርምጃ እርምጃ አለመወሰድ እና የመሳሰሉትን ያጠቃልላል፤
- በሌላ በኩል ደግሞ የጸረ-ሙስናና ስነ-ምግባር ኮሚሽን ዶክመንቶችና መመሪያዎች እንደሚያዙት እያንዳንዱ ተቋም የተልዕኮውን መግለጫ እና የስራ ድርሻዎችን በማዘጋጀትና ለሰራተኞቹ በማስገንዘብ ወደ ስራ እንዲገቡና ስራቸውን በአግባቡ ሰርተው የተቋሙን ተልዕኮ ለማሳካት የበኩላቸውን አስተዋጽኦ ማድረግ አለመቻል ወይም ክፍተት ማሳየት በራሱ አንዱ የተጋላጭነት ምሳሌ ይሆናል፤
- ሌላኛው ለትምህርት መስኩ እንደ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት የሚወሰደው ጉዳይ ደግሞ ከተቋማቱ ከሚጠበቁ አሠራሮች መካከል በየወቅቱ የሙስና ስጋት ትንተና ባለማድረግ፣ ተቋማቱ ያሉባቸውን ክፍተቶች ባለመለየትና የመፍትሄ እርምጃ አለመወሰድ/ ችግሩን መፍታት የሚያስችል ስራ አለመስራት/ ማዘግየት/ በሚጠበቀው ደረጃ ችግሩን አለመገንዘብና መፍትሄዎቹንም በሚጠበቀው ልክ አለመለየት፤ ይልቁንስ ማዘረከረክ ይገኙበታል።

ከላይ እንደምሳሌ የቀረቡትን ሃሳቦች መሰረት በማድረግና እንደየተቋማችሁ ነባራዊ ሁኔታ በእናንተ እይታ በትምህርት መስኩ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ሊሆኑ የሚችሉትን ሌሎች ጉዳዮችን ጭምር በማንሳትና በመዘርዘር የበለጠ ግንዛቤያችሁን ማዳበር ትችላላችሁ። ከዚሁ ጋር በተያያዘ ቀጥሎ የቀረበውን ኬዝ በቡድን በመሆን ካነበባችሁ በኋላ ተያይዘው የቀረቡትን ጥያቄዎች በመስራት ግንዛቤአችሁን አዳብሩ።

ኬዝ 2.1.1. የትምህርት ጊዜያት ብክነት

በትምህርት ሚኒስቴር የተደረገ አንድ ጥናት እንደመላከተው በአገራችን ባሉት የአንደኛ ደረጃ ትምህርት ቤቶች በእያንዳንዱ ክፍለ ጊዜ ቢያንስ 4-5 ደቂቃዎች ይባክናሉ። ይህ ደግሞ በእያንዳንዱ ክፍለ ጊዜ፣ ቀናት እና ወራት ቢሰላ እጅግ ከፍተኛ የሆነ የትምህርት ጊዜያት የሚባክኑ መሆኑን በማወሳት የአገራችን የትምህርት ጊዜያት ብክነቶች ከአለም አቀፍና

ከአፍሪካ አገራት አንጻር ሲታይ እጅግ ከፍተኛ መሆኑን ያስረዳል። ይሄን ጉዳይ ከትምህርት መስኩ መስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር በማስተሳሰር ያላችሁን ሃሳብ አቅርቡ። ተማሪዎች ትምህርታቸውን በአግባቡና በጊዜው ተምረው የሚጠበቅባቸውን ብቃት ማጎልበት እንዲችሉ ከማድረግ ጋር ያለውን ግንኙነት ከግምት በማስገባት ተወያታችሁ የደረሳችሁበትን ለሌሎች ተሳታፊዎች ሃሳባችሁን አካፍሉ። አገር ገንቢ የሆኑ ዜጎችን የማፍራት ተልዕኮውንም ከማሳካት አንጻር ሊኖረው የሚችለውን እንድምታ ዘርዝሩ።

መልመጃ 2.1.2 (7 ደቂቃዎች)

ቀጥሎ የቀረቡትን ጥያቄዎች በቡድን ሆናችሁ በመወያየት መልሱ

1. አንድ የትምህርት ተቋም ከላይ ከተጠቀሱት የተጋላጭነት ማሳያ ምሳሌዎች ውስጥ በተወሰኑት ላይ ጥቂት ክፍተቶች ብቻ ቢኖሩት ተቋሙ የመስናና ብልሹ አሰራር ተጋላጭነት አለው ወይስ የለውም? ለምን?
2. የተቋሙን የመስናና ብልሹ አሰራር መታገያ አቅሙንስ ይፈታተናል ወይስ አይፈታተንም? ለምን? ምንስ መደረግ አለበት ይላሉ?
3. በትምህርት መስኩ ሊኖሩ የሚጠበቁ የአሰራር ስርዓቶች፣ ህጎች፣ ደንቦችና መመሪያዎች መኖር ወይም አለመኖር ከተቋማቱ አጠቃላይ ለመስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት የሚኖራቸው አንድምታ ምንድነው? መስናና ብልሹ አሰራሮችን ከመከላከል አንጻር ያላቸው ሚናስ ምንድነው?

ማስታወሻ

በትምህርት መስኩ በ 2014 ዓ.ም. የተደረገው የመስናና ስጋት ዳሰሳ ጥናት እንደሚያሳየው እያንዳንዱ የትምህርት ተቋም መስናና ብልሹ አሰራርን ለመከላከል የሚረዱ አሰራሮች መኖር አለመኖሩን፣ በሚመለከተው አካል የወጡ አዋጆች፣ ደንቦችና መመሪያዎች መተግበራቸውን/ ስራ ላይ ማዋላቸውን የሚቆጣጠር፣ መስናና ብልሹ አሰራሮችን የመታገል ስራዎች የሚያስተባብርና የሚያስፈጽም የስነ-ምግባር መከታተያ ክፍል ማቋቋሙንና አስፈላጊውን ድጋፍ ማድረጉን ለመዳሰስ ተሞክሯል። የተደረገው ጥናት ውጤት እንደሚያሳው ከሆነ አብዛኛዎቹ (60%) የጥናቱ ተሳታፊዎች በመስሪያ ቤታቸው ውስጥ የሥነ-ምግባር መከታተያ ክፍል በአዋጅ ቁጥር 1236/2013 መሰረት የተቋቋመ መሆኑን ሪፖርት ያደረጉ ቢሆንም ጥቂት የማይባሉ (29%) የጥናቱ ተሳታፊዎች ደግሞ በመስሪያ ቤታቸው ውስጥ የስነ-ምግባር

መከታተያ ክፍል መቋቋሙን እንደማያውቁ ገልፀዋል። ይህ ደግሞ አንዳንድ የትምህርት ተቋማት እና ትምህርትን የሚመሩ መስሪያ ቤቶች ለሰራተኞቻቸው የግንዛቤ ማስጨበጫ ስልጠና ያለመስጠታቸውን ከማሳየቱም በተጨማሪ ወደፊት በሙስናና ብልሹ አሰራር ላይ በሚያደርጉት ትግል ላይም የራሱ የሆነ አሉታዊ ተፅዕኖ እንደሚኖረው ግልጽ ነው።

በተጨማሪም ይሄው በትምህርት መስኩ የተደረገው የዳሰሳ ጥናት እንደሚያሳየው ቀላል የማይባሉ የጥናቱ ተሳታፊዎች (37 እና 29 በመቶ የሚሆኑት) በቅደም ተከተል እንደገለጹት በተቋማቸው ውስጥ በመልካም ሥነ-ምግባር አርአያ የሆኑ አመራሮችንና ሠራተኞችን የመለየትና ዕውቅና የመስጠት ልምድ አለመኖሩን አስረድቷል። ከዚያን በፊትም የተካሄዱ ጥናቶች እንደሚያሳዩት ከሆነ በተቋማት ውስጥ የመረጃ ግልፅነት መጓደልና የተቆራረጠ ፍሰት መኖር አንድን መስሪያ ቤት ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች ስጋት ተጋላጭ ከሚያደርጉ ጉዳዮች ውስጥ አንዱና ዋነኛው መሆኑን ያስረዳሉ።

በአጠቃላይ አንድ ተቋም የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ለመታገል የሚያስችሉ የአሰራር ስርዓቶችን፣ የህግ ማዕቀፎችን፣ አደራጃጀቶችንና እነዚህን ተቋማትና የአሰራር ማዕቀፎችን በሚገባ ተረድቶ ወደተግባር የሚቀይር/የሚተገብር አካል ሊኖረው ግድ የሚልና ሃላፊነትንና ተጠያቂነትን በአግባቡ የሚወጡ ሃላፊዎችና ሰራተኞች እንዲኖሩት የሚያስፈልግ መሆኑንና በነዚህ ዙሪያ ክፍተቶች ካሉ ግን ተቋሙ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ያለው መሆኑን በሚገባ መረዳት ያስፈልጋል። የተጋላጭነቱ መኖር ደግሞ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች በተቋሙ እንዲንሰራፉ አስቻይ ሁኔታዎችን የሚፈጥሩ መሆናቸውን በወል መረዳት ያስፈልጋል። በመቀጠል በትምህርት ዘርፉ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ምክንያቶች ሊሆኑ የሚችሉ ጉዳዮችን በዝርዝር የምንመለከት ስለሆነ እንደ መነሻ ሃሳብ ቀጥሎ የቀረበውን ኬዝና የመልመጃ ጥያቄዎች መጀመሪያ በየግላችሁ በመሞከርና በመቀጠልም በሃሳቡ ዙሪያ ሁለት ሁለት በመሆን ወይይይ አድርጉ።

ኬዝ 2.1.2. በከፍተኛ ትምህርት የሃላፊነትና ተጠያቂነት ሁኔታ

በአንድ አንድ የአገራችን ዩኒቨርሲቲዎች ከፍተኛና መካከለኛ አመራሮች በነበራቸው ሃላፊነትና የመፈጸም አቅም ተጠቅመው ህግና ደንቡ ከሚፈቅደው ውጭ ግዥዎችን የመፈጸም፣ የተለያዩ ክፍያዎችን የመፈጸም፣ ንብረቶችን የማስተላለፍና የመጠቀም፣ የተለያዩ ጥቅማ ትቅሞችን የማግኘት ሁኔታዎች እንደነበሩና በሂደቱም የተሳተፉ አካላት ብዛት ያላቸውና በቡድን ጭምር የተደራጁ የሚመሰሉ ሁኔታዎች እንደነበሩ የተለያዩ የመንግስትና የግል ሚዲያዎች ሲያወሰኑት እንደነበረ ይታወቃል። ይህ አይነቱ ተግባር የከፍተኛ ትምህርት ተቋማት

ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች ካላቸው የተጋላጭነት ደረጃ አንጻር ሲታይ ምን አንድምታ አለው? ገጽታቸውን ከማበላሸትና ተአማኝነታቸውን ከማሳጣት አንጻርስ እንዴት ይታያል? አገራዊ ተልዕኮዎቻቸውን በትክክል ከማሳካት አንጻርስ ምን አንድምታ ይኖረዋል?

መልመጃ 2.1.3 (5 ደቂቃዎች)

1. በትምህርት ዘርፉ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ምክንያቶች ይሆናሉ ብላችሁ የሚታስቧቸውን ዋና ዋና ጉዳዮች መጀመሪያ በግል በመዘርዘርና ቀጥሎ ደግሞ በቡድን በመሆን ወይይት አድርጉባቸው። የደረሳችሁበትን ሃሳብ ለሌሎች ስልጣኞች አካፍሉ።

ማስታወሻ

በትምህርት ዘርፉ ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት እንደምክንያት የሚነሱ ብዙ ጉዳዮች ቢኖሩም በመስኩ በተደረገው ጥናት የተለዩት ግን በሶስት ዋና ዋና ዘርፎች ተከፍለው ቀርበዋል። እነሱም፡-

1. ከግለሰቦች የስነ-ምግባር አቋም ወይም የሞራል ልዕልና ጋር የሚገናኙ ጉዳዮች፡- ይህ ጉዳይ ግለሰቦች ምንም ሳይሰሩ በአጭር ጊዜ ለመክበር መፈለግ፣ የሰዎች ገንዘብ የማግኘት ፍላጎት እጅግ ከፍተኛ መሆን፣ የሞራል መላሸቅ ወይም ዋልጌነት፣ ሱሰኛ መሆን፣ ግልጽ አሰራሮችን አለመወደድ፣ ደንብና መመሪያዎችን ጠንቅቆ አለማወቅ፣ ግዴላሽነት፣ የስራ ሃላፊነትን የመውሰድ ዝቅተኛ ተነሳሽነት እና የማህበረሰቡን ጥሩ አመለካከቶች ወደማይጠቅሙ አመለካከቶች መቀየርን ያካትታል። እንዲህ አይነቱ ተግባራት በትምህርት ዘርፉም የሚስተዋሉ ጉዳዮች መሆናቸውን በሚገባ መረዳት ያስፈልጋል።
2. ከአሰራር ጋር የሚያያዙ ምክያቶች፡- አሰራር ሲባል በየተቋማቱ የሚገኙ አመራሮች ያሏቸውን ተነሳሽነትና አርአያነት፣ በተቋሙ የተወሰዱ የእርምጃ እርምጃዎችንና ሙስናና ብልሹ አሰራሮችን ለመከላከልና ለመቆጣጠር የተዘረጉ አሰራሮችን የሚመለከት ነው። የተጠናከረ የቁጥጥር ስርአት አለመኖር፣ የአመራሩ ልል መሆን፣ የህግ መላላት፣ ለተፈጸሙ ወንጀሎች መፍትሄ ያለማግኘት፣ የሚሰራን ሰው አለማበረታታት፣ ግልፅኝነትና ተጠያቂነት ያለው አሰራር አለመኖር፣ ሰራተኞች በብቃታቸውና በችሎታቸው ተመዝነው አለመቀጠር፣ ስልጠና አለመኖር፣ ማበረታቻ

(Motivation) አለመኖር እና ፍትሃዊ አስተዳደር አለመኖር ምክንያቶቹ ሊሆኑ እንደሚችሉ በትምህርት መስኩ የተደረገው ጥናት አመልክቷል።

3. ከኢኮኖሚ ወይም ከገቢ መጠን ጋር የሚነሱ ችግሮች፡- ከኢኮኖሚ አንፃር ጥናቱ እንዳመለከተው የሰራተኛው ገቢ ማነስ ወይም መንግስት ለሰራተኞች የሚከፍለው ደመወዝ እና የኑሮ ደረጃው አለመመጣጠን እና የሰዎች ገንዘብ የማግኘት ፍላጎት እጅግ ከፍተኛ መሆኑ ለሙስና በር የሚከፍት ሆኖ ተጠቅሷል። የገቢ ማነስ ግለሰቦች ሌሎች የገቢ አማራጮችን እንዲመለከቱና ወደ ሙስና እንዲገቡ ያደርጋቸዋል የሚል ሃሳብም በጥናቱ ተመልክቷል።

በተጨማሪም በትምህርት መስኩ ያሉትን የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ምክንያቶችን የበለጠ ለመረዳት በማሰብ ኮሚሽኑ ጥናት ያደረገ ሲሆን በትምህርት ዘርፉ ውስጥ ያሉ ሰራተኞች ለሙያቸው ያላቸው ክብርና የሚያንፀባርቁት የሙያ ስነ-ምግባር ምን ያህል እንደሆነ ለማየት ተሞክሮ የተገኘው ውጤት እንደሚያሳየው ከሆነ ሁሉም ሰራተኞች ለሙያቸው ታማኝ ናቸው ማለት እንደሚከብድ፣ ሙያቸውንና ስራቸውን አክብረው የሚሰሩ እንዳሉ ሁሉ የማይሰሩም እንዳሉ ተመልክቷል። ሌሎች ደግሞ ከሙያ ስነ-ምግባር ይልቅ ለፖለቲካ እንደሚያደሉና ከሙያዊ አፈጻጸም ይልቅ ከአለቆቻቸው ጋር ከሥራ ውጪ ባላቸው ልዩ ግንኙነት ያለ ሥራ ለመኖር የሚሞክሩ እንዳሉም አስረድቷል።

በአጠቃላይ በትምህርት ሴክተሩ ያሉት የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ምክንያቶች ዘርፈ ብዙ መሆናቸውን መገንዘብ አስፈላጊ መሆኑንና ሙስናና ብልሹ አሰራሮችን በመዋጋት ሂደት ላይ የሚኖራቸው ተጽዕኖም እጅግ የጎላ መሆኑን መረዳት ያስፈልጋል። ምክንያቱም በትምህርት ዘርፉ የሚፈጸሙት ሙስናዎችና ብልሹ አሰራሮች የትምህርት ተቋማቱን አሰራሮችና ተያያዥ ጉዳዮችን ብቻ የሚጎዱ ሳይሆኑ አጠቃላይ የየትኛውንም የስራ መስክ፣ አገልግሎት፣ ሃብት እንዲሁም ሁሉንም የማህበረሰብ ክፍሎች ሊጎዱ የሚችሉ ሁኔታዎችን የመፍጠር አቅም ጭምር ያላቸው መሆኑ ጉዳዩን የከፋ ያደርገዋል። ስለሆነም እጅግ በጣም ከፍተኛ የሆነ ጥንቃቄ የሚፈልግ መስክ መሆኑን በደንብ መገንዘብ ያስፈልጋል። ከዚህ ጋር በማያያዝ ቀጥሎ የቀረበውን ኬዝ በሚገባ በማየት አንድምታውን ለመረዳት ሞክሩ።

ኬዝ 2.1.3፡- ከመምህራን ገቢና የሙያ ስነ-ምግባር ጋር የተያያዘ

አንድ የዩኒቨርሲቲ መምህር የሚከፈለኝ ደመወዝ በጣም አነስተኛ ስለሆነ የወር ወጪዎቼን መሸፈን አልቻልኩም በሚል እሳቤ ከማስተማር በተጨማሪ ሌሎች ስራዎችን በመስራት

ኑሮውን ለመደገም ይወስናል። በዚህ መሰረት በሌሎች መምህራን ለተማሪዎች የሚሰጡ አሳይነቶችን፣ የፕሮጀክት ስራዎችን እና የመመረቂያ ጽሁፎችን እራሱ በመስራት (መልሶችን በሚጠየቀው መሰረት በማዘጋጀት) ለተማሪዎች በገንዘብ ለመሸጥና በሚገኘው ገቢ ኑሮውን ለመደገም ጥረት ማድረግ ጀመረ። ይሄንኑ ተግባሩን በተለያዩ የማህበራዊ ሚዲያዎች ጭምር በማስተዋወቅ ገቢያ የማፈላለግ ስራም እየሰራ ነው። በእናንተ እሳቤ የዚህ መምህር ተግባራት ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች አንጻር እንዴት ይታያሉ? ከላይ ከተዘረዘሩት የሙስናና ብልሹ አሰራሮች የተጋላጭነት ምክንያቶች ውስጥ ከየትኞቹ ጋር ይገናኛል? እንዴት? ለምን? የመምህርነት ሙያ ስነ-ምግባር አክብሮ ከመስራት አንጻር ምን አንድምታ አለው? እንዲህ አይነቱ ተግባር በትምህርት መስኩ ላይ ሊኖረው የሚችለው አሉታዊ ተጽዕኖስ አለ ወይ? በተጨማሪ መረጃዎች አስደግፋችሁ ሃሳቦቻችሁን አስረዱ።

2.2. የትምህርት ጥራት መወደቅ ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያለው ቁርኝት

በክፍል 2.1 ስር በትምህርት ዘርፉ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነትና ለተጋላጭነቱም እንደ ምክንያት የሚወሰዱ ዋና ዋና ጉዳዮች በሰፊው ተዳስለዋል። በዚህ ክፍል ደግሞ የአገሪቱ የትምህርት ጥራት መወደቅ በዘርፉ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነትና ምክንያቶቹ ጋር የሚያስተሳስበው ጉዳይ ላይ ሰፊ ያለ ማብራሪያ ይሰጣል። በዚህ መሰረት የትምህርት ጥራት ምንነት፣ የአገሪቱ የትምህርት ጥራት አሁኖ ነባራዊ ሁኔታ እና የትምህርት ጥራት መወደቅ ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች መንስራፋት የሚኖረው ሚና እንዲሁም ሙስናና ብልሹ አሰራሮችን በመዋጋት ሂደት ጥራት ያለው ትምህርት የሚኖረውን ሚና ለማየት ጥረት ይደረጋል።

መልመጃ 2.2.1. (7 ደቂቃዎች)

ቀጥሎ የቀረቡትን ጥያቄዎች መጀመሪያ በየግላችሁ አስቡ፣ ቀጥሎ ደግሞ በቡድን በመሆን ተወያይታችሁበት መልሱ።

1. በእናንተ አረዳድ የትምህርት ጥራት ማለት ምን ማለት ነው? የትምህርት ጥራት መለኪያው ምንድነው? ትምህርት ጥራት አለው የሚባለው ምን ምን ጉዳዮች ሲኖሩት ነው? የእኛን አገር አሁኖ የትምህርት ጥራት ደረጃ እንዴት ትገልጻለችሁ?
2. ጥራት ያለው ትምህርት ሙስናና ብልሹ አሰራርን ከመዋጋት አንጻር የሚኖረው ፋይዳ ምንድነው?

ማስታወሻ

በትምህርት መስኩ ያሉ ምሁራን ጥራት ለሚለው ቃል የተለያዩ ፊደኖች የሚሰጡ ሲሆን በዋናነት ግን ሃርቪይ የሚባል ምሁር በ2004 የትምህርትን ጥራት ትርጉም ከአምስት ዋና ዋና ዕይታዎች አንጻር በመከፋፈል አስቀምጧል። እነሱም፦

- ጥራት ማለት ከታለመው አላማ ጋር መስማማት (የታለመው አላማ ጋ መድረስ) ነው (Quality as fitness for purpose)
- ጥራት ማለት ላወጣነው ወጪ ዋጋ መስጠት ነው (Quality as value for money)
- ጥራት ማለት ሁለንተናዊ ለውጥ ማምጣት ነው (Quality as transformative)
- ጥራት ማለት የላቀ/ተምሳሌታዊ ሆኖ መገኘት ነው (Quality as excellence)
- ጥራት ማለት ወጣ ያለ ብቃት፣ አልፎ አልፎ የሚገኝና በቀላሉ የማይደረስበት የልኬት ጥግ ነው (Quality as Exceptions) የሚሉት ይገኙበታል።

ሆኖም ግን በአገራችን በትምህርት መስኩ ያሉት ተቋማት ጥራትን የሚመለከቱት ከላይ ከተጠቀሱት የጥራት አረዳድ እሳቤዎች ውስጥ የመጀመሪያዎቹን ሁለቱን ውይንም ሶስቱን ከግንዛቤ በመውሰድ ነው። ስለሆነም ጥራት ማለት የተቀመጠውን የትምህርት አላማ ወይንም ዝቅተኛ የመማር ብቃቶችን አጎልብቶ መገኘት፤ ለትምህርት ያወጣናቸውን ወጪዎች ዋጋ በመስጠትና ከትምህርቱ የምንፈልጋቸውን ውጤቶች ማግኘታችንን ማረጋገጥ፤ የተፈለገውን ሁለንተናዊ ለውጥ ማምጣት መቻላችንን ማረጋገጥ የሚሉ እሳቤዎችን ሊይዝ ይችላል። በተጨማሪም ጥራት ከግብዓት በበቂ ሁኔታና ጥራት ደረጃ መገኘት፣ ከሂደትና ከሚገኘው ውጤት አንጻርም የሚታይ ጉዳይ መሆኑ ከግንዛቤ ሊወሰድ ይገባል።

ስለሆነም ለትምህርት ጥራት የምንሰጠው ትርጉሙም ሆነ ትምህርቱ ጥራት አለው ወይንስ የለውም የሚለውም ጥያቄ ለመመለስ ከላይ የተሰጡትን ሃሳቦች ከግንዛቤ በማስገባት ማየት ያስፈልጋል። ከዚህ አንጻር ሲታይ የአገራችን የትምህርት ጥራት ሁኔታ በሁሉም የትምህርት እርከኖች በሚባል ደረጃ ችግር ያለበት መሆኑን የሚጠቁሙ ብዙ ማስረጃዎች አሉ። ለምሳሌ በ2018 ዓ.ዓ በኢትዮጵያ ደረጃ የተደረገው የሮድ ማፕ ጥናት (Road Map Study) እና ሌሎች ጥናቶችም እንደሚያስረዱት የአገራችን የትምህርት ጥራት ደረጃ በሁሉም የትምህርት

እርከኖች ከጊዜ ወደ ጊዜ በጣም ከማሽቆልቆልም በላይ መስኩ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መፈኝጨያም መሆን ከጀመረ ዉሎ ማደሩን የተገኙ ዉጤቶች ያስረዳሉ። ከዚህም በተጨማሪ በትምህርት ሴክተሩ በሚሰጡ ሌሎች ተያያዥ አገልግሎቶች ዙሪያም ብዙ ክፍተቶች ያሉ መሆኑንና በየደረጃው ጉዳዩ በሚመለከታቸው ሁሉም አካላት አፋጣኝ የእርምጃ እርምጃዎች ካልተወሰዱ በስተቀር የከፋ ጉዳት ሊያደርሱ የሚችሉ እጅግ አሳሳቢ ነገሮች እየተስተዋሉ መሆናቸውም እሙን ነው። ከዚህ አንጻር የትምህርት ጥራቱ ማሽቆልቆል በስነ-ምግባርና ጸረ-ሙስና ትግሉ ላይ የሚኖረውን አንድምታም በሚገባ ማጤንና መረዳት አስፈላጊ ነው። ከዚህ ጋር በማያያዝ ቀትሎ የቀረበውን ኬዝ በጥሩ ሁኔታ በማጠን ጥያቄዎቹንም መልሱ።

ኬዝ 2.2.1:- ከትምህርት ጥራት ማሽቆልቆል ጋር የተያያዘ

እንደሚታወቀው ባለፉት ሶስት ተከታታይ አመታት (ከ2014 ዓ.ም እስከ 2016 ዓ.ም) በትምህርት ሚኒስትር በተወሰደ እርምጃ መሰረት አገር አቀፍ የ12ኛ ክፍል ፈተናን በዩኒቨርሲቲዎች እንድትገባ ከተደረገ በኋላ ፈተናውን ከተፈተኑት ተማሪዎች መካከል በቅደም ተከተል 3.3 በመቶ፣ 3.2 በመቶ እና 5.4 በመቶ ብቻ የማለፊያ ዉጤት ያስመዘገቡ መሆኑ ይታወቃል። በእናንተ አረዳድ ይህ ዉጤት የአገሪቱን የትምህርት ጥራት ዉድቀት/ስብራት በትክክል ያሳያል ብላችሁ ታስባላችሁ ወይ? የትምህርት ጥራት መገለጫዎች ተብለው ከተዘረዘሩት እሳቤዎች አንጻርስ ምን ትርጉም ይሰጣችኋል? ይህ አይነቱ ዉጤት ደግሞ የአገሪቱ የትምህርት ጥራት ከፍተኛ ስብራት የደረሰበት መሆኑንና ብዙም መሻሻል እየታየበት እንዳልሆነ በግልጽ ያሳያል ወይ? ከሆነስ ለትምህርት ዘርፉ የሚኖረው ተጽዕኖ ምን ሊሆን ይችላል ብላችሁ ታስባላችሁ? ለትምህርት መስኩ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነትና ምክንያቶቹስ ምን አንድምታ አለው?

ማስታወሻ

ከትምህርት ጥራት መገለጫዎች አንዱ የተፈለገውን የትምህርት ዓላማዎች/ዝቅተኛ የመማር ብቃቶችን መጎናጸፍ እንደሆነ ተገልጿል። ነገር ግን ይህ ሳይሆን ቀርቶ የተቀመጠው አላማ ከግብ መድረስ አለመድረሱ ሳይታወቅ (የግለሰቦች የመማራቸው ሁኔታ በሚገባ ሳይረጋገጥ እና ዝቅተኛውን የመማር ብቃቶች መጎናጸፋቸው ሳይታይ) ከክፍል ክፍል የሚዛወሩ ከሆነ፤ ከትምህርት ተቋማት የሚመረቁና ወደ ስራ አለም የሚቀላቀሉ ከሆነ በሚሰጡት አገልግሎት ላይ ክፍተት ማሳየታቸው የማይቀር ጉዳይ ነው። እንዲህ አይነቱ ድርጊት ደግሞ በራሱ ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች በር የሚከፍትና እነዚህ እኩይ ተግባራት እንዲስፋፉ ምቹ ሁኔታ

የሚፈጥር በመሆኑ ከትምህርት ዘርፉም በተጨማሪ ሌሎች ሴክተሮችንም ጭምር የሚጎዳና እጅግ ከፍተኛ የሆነ ቀውስ የሚፈጥር መሆኑን መረዳት ያስፈልጋል።

ከዚህ አንጻር አሁን ላይ በአገራችን ያለው የትምህርት ጥራት በከፍተኛ ሁኔታ መጓደል የሚታይበት መሆኑ የማያጠያይቅ ከመሆኑም ባሻገር ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች መንስራፋት እጅግ የጎላ ሚና የሚጫወት መሆኑን የበለጠ መረዳት አስፈላጊ ነው። እንደምሳሌ ለመወሰድ ያክል መማር ሶስት ዋና ዋና ለውጦችን ማምጣት የሚጠይቅ ሲሆን ሶስቱም የማይነጣጠሉ እና ጎልብተው በተግባርም ተፈጻሚ መሆን የሚገባቸው ጉዳዮችን ይይዛል። እነሱም በአእምሮ የማሰብ አቅም፣ ሙያዊ ብቃቶችን ማጎልበትና የሚፈለገውን የባህሪ ለውጥ አምጥቶ መገኘት ናቸው። ከነዚህ ውስጥ አንዱን እንኳን በሚፈለገው የጥራት ደረጃ ይዞ አለመገኘት ብቃታችን ላይ ከፍተኛ መኖሩን የሚያሳይ ከመሆኑም በላይ በስራችንም ውጤታማ እንዳንሆን ያደርገናል። ስለሆነም ጥራቱን ያልጠበቀ ትምህርት መስጠት የዜጎችን መብት ካለመጠበቅም በላይ አገር ላይ ከፍተኛ የሆነ የውድቀት አዋጅ ከማወጅና በተግባርም አገርን ለማፍረስ ከመንቀሳቀስ አይተናነስም። ምክንያቱም በእንደዚህ አይነት ስርዓት ውስጥ አልፎ ነገ አገር የሚረከብ ዜጋ አገራዊ ሃላፊነቱን በሚገባ በመወጣትና አገርን በቀጣይነት የመገንባት ስራውን ወቅቱ በሚጠይቀው እውቀት፣ ክህሎት፣ አመለካከት፣ እሳቤ እና ተክኖሎጂ በመጠቀም የመፈጸም አቅም አይኖረውም።

በሌላ መልኩ ደግሞ ጥራቱን የጠበቀ ትምህርት ለዜጎች በማዳረስ አገራዊ ዕድታዎችና አለም-አቀፍ እሳቤዎችን በሚገባ የተረዱ፣ አገርን በመገንባት ሂደት በቆራጥነት፣ በታማኝነትና በልብ-ሙሉነት የላቀ ተሳትፎ የሚያደርጉ፣ ወቅቱ የሚፈልገውን እውቀት፣ ክህሎትና በጎ አመለካከት የታጠቁ እና ደክመኝ፣ ሰለቸኝ ሳይሉ ለፍተው የድካማቸውን ዋጋ ብቻ ማግኘትን የሚያልሙ እና ለሌሎችም የሚያስቡ የአገር አለኝታዎች መፍጠር ያስፈልጋል። ይህ አይነት የትምህርት ስርዓት ሲኖር ነው ሙስናና ብልሹ አሰራሮችን የሚጸየፉ እና ተጋላጭነቱም እንዳይኖር የበኩላቸውን በጎ ሚና የሚጫወቱ ዜጎችን መፍጠር የሚቻለው።

2.3. የመምህራን ስልጠናና የስራ ስምሪት ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያላቸው ቁርኝት

በክፍል 2.2 ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር በማያያዝ የትምህርት ጥራት ሚናን ከትምህርት ጥራት እሳቤዉ በመጀመርና የትምህርት ጥራት መጓደል ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት የሚኖረውን ሚና ለማየት ተሞክሯል። በዚህ ክፍል ደግሞ

የመምህራንን ስልጠናና የስራ ስምሪት ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያላቸውን መስተጋብር ለመዳሰስ ጥረት ይደረጋል፡ በዚህ መሰረት በኢትዮጵያ የመምህራን ስልጠና ሁኔታ እና የስራ ስምሪት ምን እንደሚመስል፣ ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያላቸው ቁርኝት እና ሌሎች ተያያዥ ጉዳዮች ይዳሰሳሉ፡፡

መልመጃ 2.3.1. (7 ደቂቃዎች)

ልምዳችሁን መሰረት በማድረግ ቀጥሎ የቀረቡትን ጥያቄዎች በየግላችሁ መልሱ፡፡

1. የአገራችንን የመምህራን ስልጠና ሁኔታ እንዴት ትገመግማለችሁ? ከሰልጣኝ ምልመላ ጀምሮ በስልጠና አሰጣጡ፣ አመራሩና ግምገማው እንድሁም ምደባው ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት አንጻር ሲታይ ምን ይመስላል?
2. የመምህራን ስልጠናው ጥራት ያለው ትምህርት ለዜጎች ከማቅረብ አንጻር ምን ሚና ይኖረዋል?
3. የኢትዮጵያን የመምህራን የስራ ስምሪትና እድገት አሰጣጥ ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር በማያያዝ ያላችሁን ሃሳብ አቅርቡ?

ማስታወሻ

የመምህራን ስልጠና በአገራችን ከተጀመረ ወደ 80 ዓመታት የሚጠጋ እድሜ ቢኖረውም መስኩ ከጊዜ ወደ ጊዜ ጥራቱን ጠብቆ ብቃትና ብዛት ያላቸውን መምህራን በሁሉም የትምህርት እርከኖች ከማፍራት ይልቅ በየጊዜው ለተለያዩ ችግሮች ሲዳረግ የኖረ መሆኑን በመስኩ የተደረጉ ጥናቶች ያመለክታሉ፡፡ በዚህ የሽምግልና እድሜው የመምህራን ስልጠናው ከፍተኛ የሆነና እጅግ በጣም ውስብስብ የሆኑ፣ ሳይፈቱ ረጅም እድሜ ያስቆጠሩ ወጣ ውረዶች ውስጥ አልፎ ዛሬ ላይ የደረሰ ፕሮግራም እንደ መሆኑ መጠን ለሙስናና ብልሹ አሰራሮችም ተጋላጭነቱ እየጎላ የመጣ መስክ ነው፡፡ ለምሳሌ በቅርብ አመታት ብቻ የተደረጉ ጥናቶችን ዋቢ አድርጎ ለማንሳት ቢያስፈልግ በ2003 ዓ.ዓ. ስር ነቀል የመምህራን ትምህርት ጥናት (Teacher Education System Overhaul or TESO) የሚባለው ዶክመንት እንደ ችግር ያነሳቸውን ዋና ዋና ጉዳዮች ለመፍታት ተብሎ በ3 ዓመት የድግሪ ፕሮግራም መምህራንን የማሰልጠን እቅድ ተነድፎ ለተወሰኑ አመታት መምህራንን ማሰልጠን የተቻለ ቢሆንም በጥናቱ የተለዩት ዋና ዋና ችግሮች ግን እንደታሰበው ሳይፈቱ መቅረታቸው፤ ከዚያም አልፎ

በተለያዩ ጊዜያት በሌሎች የመምህራን ስልጠና ፕሮግራሞች ላይም ጥናቶች ተደርገው ተመሳሳይ ችግሮች የተገኙ መሆናቸው አንዱ ማሳያ ነው።

በተጨማሪም በ2018 እ.ኤ.አ. የሮድ ማፕ ጥናት (Road Map Study) አካል ተደርጎ በመምህራን ስልጠና ፕሮግራሙ ላይ የተደረገው ጥናት እንዳሳየው የመምህራን ስልጠናው ከምልመላ ጀምሮ እስከ ስምሪትና እድገት ድረስ በብዙ ችግሮች የተተበተበና የሚፈለገውንም ጥራትና ብቃት ያለው መምህር በበቂ ሁኔታ ማፍራት ያልተቻለ መሆኑን አረጋግጧል። እንደምክንያትነት የሚነሱ ብዙ ጉዳዮች ቢኖሩም መስኩ ከጊዜ ወደ ጊዜ በሙስናና ብልሹ አሰራሮች ጭምር የተተበተበ ስለመሆኑ የሚያሳዩ በርካታ መረጃዎች ያሉ ሲሆን ከነዚህም መካከል በዕጩ መምህራን ምልመላ ወቅት ክፍተቶች መኖራቸው፣ በስልጠና ወቅትም ብዙ ክፍተቶች ያሉበት መሆኑ፣ በስራ ስምሪት ወቅትም እጅግ አስፈሪ የሆኑና ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭ የሆኑ ድርጊቶች በብዙ ቦታዎች ላይ የሚሰተዋሉ መሆናቸውን መረዳት ያስፈልጋል። ለዚህ ማሳያው ደግሞ በስነ-ምግባርና ጸረ-ሙስና ኮሚሽን በትምህርት ሴክተሩ የተደረገውን የሙስና ስጋት ዳሰሳ ጥናት ብቻ ማየት በቂ ነው። በተጨማሪም ቀጥሎ የቀረበውን ኬዝ በአግባቡ በማንበብ ከዚህ በታች የተነሱትን ጥያቄዎች መልሱ።

ኬዝ 2.3.1.- የዕጩ መምህራን ምልመላና ምደባ ሁኔታን የሚመለከት

በኢትዮጵያ ውስጥ በሚገኝ አንድ የዞን አስተዳደር በተደረገ የድፕሎማ ፕሮግራም እጩ መምህራን ምልመላ ወቅት በምልመላው ኮሚቴ ውስጥ በነበሩ የተወሰኑ ግልሰሶች በመተባበር እነሱ የሚያውቋቸው እጩዎች ባልተገባ መንገድ ወድድሩን እንዲያሸንፉና የመምህራን ማሰልጠኛ ተቋም ምርጫም ላይ የተሻለውን ቦታና የትምህርት ፕሮግራም ማግኘት እንዲችሉ ከፍተኛ ሚና ተጫውተዋል የሚል ሪፖርት ከዞኑና ከክልል የጸረ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች መከታተያ ክፍሎች ጥቆማ ደርሶን ነው በማለት አብቱታ ቀረበ። በእናንተ እሳቤ እንዲህ አይነቱ ድርጊት ቢፈጸም ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት አንጻር በመምህራን ስልጠናና ስምሪት ስራው ላይ የሚኖረው አንድምታ ምንድነው? መስኩንስ ለከፋ ችግር ይዳርጋል ብለው ያስባሉ? ከሆነስ ምን ምን ችግሮችን ልያስከትል እንደምችል በዝርዝር ያስረዱ?

ማስታወሻ

የመምህራን ስልጠና መስኩ በሁሉም ደረጃዎችና ቦታዎች በሚባል ሁኔታ እጅግ ውስብስብ ችግሮች ውስጥ ያለ መሆኑ፤ የወቅቱ የኑሮ ወድነት ሁኔታም ታክሎበት ከፍተኛ የሆነ የሰው

ሃይል ፍልሰት የሚታይበትና በመስኩ ያለው የገቢ ሁኔታ አበረታች ካለመሆኑና ስራው ደግሞ አድካሚ ከመሆኑ የተነሳ ተተኪ ሃይልም እየጠፋ የሄደበት ከመሆኑ አንጻር ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ያለው አንድምታ በጣም ከፍተኛ ነው። ስለሆነም የአገሪቱን የመምህራን ስልጠና ሁኔታ፣ የስራ ስምሪትና እድገት በሚገባ በማጠን አስፈላጊው የእርምት እርምጃዎች መወሰድ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች በትምህርት መስኩ እንዳይንሰራፉ የበኩሉን ሚና ከመጨመቱም በላይ የአገሪቱን የትምህርት ጥራት ከማስጠበቅ አንጻርም ትልቅ ሚና መጫወት ይችላል።

2.4. ሥርዓተ-ትምህርት ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያለው ግንኙነት

ከላይ በቀረቡት ክፍሎች የትምህርት መስኩ በአጠቃላይና የመምህራን ስልጠናና የስራ ስምሪት ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያላቸውን መስተጋብርና ችግሮች በትምህርት መስኩ እንዳይንሰራፉ በማድረግ ጥረት ውስጥ የሚኖራቸውን ሚና ትኩረት በማድረግ ማብራሪያ ተሰጥቷል። በዚህ ክፍል ደግሞ የአገራችን ስርዓተ-ትምህርት ዝግጅት፣ ትግበራ፣ ግምገማና ማሻሻያ ሂደቶችና ተያያዥ ጉዳዮች ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያላቸውን ቁርኝት እና ችግሮችን በመቅረፍ ሂደት የሚኖራቸውን አስተዋጽኦ በተመለከተ ገለጻ ይደረጋል።

መልመጃ 2.4.1 (8 ደቂቃዎች)

ልምዳችሁን መሰረት በማድረግና በቡድን በመሆን ቀጥሎ የቀረቡትን ጥያቄዎች መልሱ።

1. በእናንተ እሳቤ ስርዓተ-ትምህርት ማለት ምን ማለት ነው? ከትምህርት ፖሊሲና ሌሎች የማስፈጸሚያ ስልቶች ጋር ያላቸው ግንኙነትና ልዩነት ምንድነው?
2. በተለያዩ የትምህርት እርከኖች ያሉትን የአገራችን ስርዓተ-ትምህርቶች ጥንካሬና ክፍተቶች እንዴት ይገምግማሉ?
3. ስርዓተ-ትምህርቶቹ ጥራት ያለው ትምህርት ለዜጎች ከማቅረብ አንጻር ምን ሚና ይኖራቸዋል?
4. የኢትዮጵያ የስርዓተ-ትምህርት ይዘት፣ ዝግጅት፣ ትግበራ፣ ግምገማ፣ ማሻሻያና ሌሎች ስራዎች ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያላቸውን ጉድኝት በተመለከተ ያላችሁን ሃሳብ በተጨማሪ መረጃዎች በማስደገፍ ግለጹ?

ማስታወሻ

ስርዓተ-ትምህርትን ከትምህርት ፖሊሲ፣ ማስፈጸሚያ ስልቶች፣ ህጎችና መመሪያዎች ጋር አልፎ አልፎ በማመሳሰል የሚገልጹ ያሉ ቢሆንም ስርዓተ-ትምህርት ማለት ግን ከትምህርት ፖሊሲው የሚመነጭ ሆኖ የፖሊሲው ማስፈጸሚያ አንዱ ስልት ነው። ስለሆነም ስርዓተ-ትምህርት የአንድን አገር ትምህርት ከፖሊሲው ቀጥሎ የሚመራና ከትምህርት ጋር ተያይዞ የሚነሱ ሁሉንም ጥያቄዎች (ማለትም የትምህርቱን ዓላማዎች፣ ይዘቶችና መልመጃዎች፣ የመማሪያና ማስተማሪያ ዘዴዎች፣ የመርጃ መሳሪያዎች፣ የትምህርት መሳሪያዎች፣ የመገምገሚያ ስልቶች፣ የተማሪውንና የመምህሩን ፕሮፋይልና ሌሎች ተያያዥ ጉዳዮችን መሰረት አድርገን የሚነሱ ጥያቄዎች) የሚመልስ ዶክመንት ነው። አሁን ባለው ሁኔታ በኢትዮጵያ ለአጠቃላይ ትምህርት የተዘጋጀ የስርዓተ-ትምህርት ማዕቀፍ ያለ ሲሆን ማዕቀፉን መሰረት በማድረግ ደግሞ ፊሎው ቻርት፣ ሲላበስ፣ የተማሪ መጽሃፍት፣ የመምህሩ መምሪያ፣ ዎርክ ሺቶችና ማኑዋሎች የተዘጋጁ መሆኑንና በጥቅሉ ግን እነዚህ ዶክመንቶች በሙሉ የስርዓተ-ትምህርት መሳሪያዎች በመባል የሚጠሩ መሆኑን መገንዘብ ያስፈልጋል። በከፍተኛ ትምህርት ደግሞ ስርዓተ-ትምህርት ማለት አንድን የአካዳሚክ ፕሮግራም (ከስርቴፊኬት ጀምሮ እስከ ድህረ-ሶስተኛ ድግሪ ጥናቶች ወይም በቅድመ ምረቃና በድህረ ምረቃ የሚሰጡ ፕሮግራሞችን በሙሉ) በበላይነት የሚመራ ዶክመንት እንደሆነ በመስኩ ያሉ ባለሞያዎች ያስረዳሉ።

በአገራችን ዘመናዊ ትምህርት ከጀመረ ከአንድ ምዕተ-አመትና ሁለት አስርት ዓመታት በላይ ያስቆጠረ ቢሆንም ትምህርቱ በሚፈለገው ደረጃና ጥራት ዜጎችን በማፍራት ትምህርት በአገር ግንባታ ሂደት መጫወት የሚገባውን ሚና በተወሰነ ደረጃም ቢሆን እያበረከተ ያለ መሆኑ ግልጽ ነው። ሆኖም ግን ለዘመናት የአገራችን ስርዓተ-ትምህርቶች ሙሉ በሙሉ በሚባል ደረጃ ከወጭ ሀገራት የተቀዱ በመሆናቸውና የአገሪቱን ነባራዊ ሁኔታ ያላገናዘቡ፣ የህዝቡን ባህልና ወግ ያላማከሉ፣ መጤ የሆኑ የወጭ ሀገራት ባህሎችን የሚያንጸባርቁ፣ ዜጎች የሚፈለገውን ዕውቀት፣ ክህሎትና የባህሪ ለውጦች በማምጣት በአገር ግንባታ ሂደት የሚጠበቅባቸውን የጎላ ሚና እንዲጫወቱ የሚያደርግ ይዘት፣ ዝግጅት፣ አፈጻጸም፣ ግምገማና ማሻሻያ አልነበራቸውም ተብሎ ይታመናል።ይህ ችግር ደግሞ ከጊዜ ወደ ጊዜ እየጎላ የመጣና እጅግ አሳሳቢ ደረጃ ላይ የደረሰ መሆኑንና ይሄንኑ ችግር ለመቅረፍ ተብሎም በተለያዩ ጊዜያት የስርዓተ-ትምህርት ለውጦችና ማሻሻያዎች የተደረጉ ቢሆኑም የተጠበቁትን ውጤቶች ሳያመጡ አሁን ላለንበት ደረጃ መድረስ ተችሏል። በማያያዝም ቀጥሎ የቀረበውን ኬዝ በማንበብ ጥያቄዎቹንም መልሱ።

ኬዝ 2.4.1:- የስርዓተ-ትምህርት ዝግጅትና ተያያዥ ጉዳዮችን የሚመለከት

አገራችን ከ2015 ዓ.ም ጀምሮ የአጠቃላይ ትምህርት የስርዓተ-ትምህርት ለውጥ ስታደረግ ለመጀመሪያ ጊዜ የራሷን ምሁራን ተጠቅማ፣ የውጭ ጣልቃ ገቢነቱንም በማስቀረትና የአገሪቱን ነባራዊ ሁኔታዎች ያገናዘቡ ስርዓተ-ትምህርቶችን ለማዘጋጀት ጥረት ታደርግ በነበረበት ወቅት በትምህርት ዘርፉ የነበሩ እና የተለያዩ የስራ ድርሻ የነበራቸው አካላት ከሌሎች የውጭ አገር የድጋፍ ሰጪ አካላትና አንዳንድ መንግስታዊ ያልሆኑ ተቋማት ጋር የነበራቸው ግንኙነት በመጠቀም ሂደቱ እንዲጨናገፍና ወድቅ እንዲሆን ለማድረግ ከፍተኛ ጥረት ሲያደርጉ እንደነበረና ይሄም የራሳቸውን የግል ጥቅም ለማስከበር ሲባል የተደረገ እንቅስቃሴ እንደነበረ በወቅቱ በየደረጃው በተደረጉ ወይይቶችና ግምገማዎች ለማወቅ ተችሏል። በእናንተ እሳቤ ይህ አይነቱ ተግባር የተፈለገውን አላማ ከማሳካት አንጻር ምን አንድምታ ይኖረዋል? ሙስናና ብልሹ አሰራሮችን በመስኩ ከማስፋፋት አንጻር እንዴት ታያላችሁ? ብቃታ ያላቸውና የአገሪቱን ችግሮች መቅረፍ የሚችሉ ዜጎችን በትምህርት አንጻር ለማወጣት ከሚደረገው ጥረት አንጻር ተጽዕኖ ይኖረዋል ወይ?

ማስታወሻ

የአንድ አገር ስርዓተ-ትምህርት የአገሪቱን ነባራዊ ሁኔታ ከግምት በማስገባት ዜጎች የሚጠበቅባቸውን የአገር ግንባታ ስራ በብቃትና በብልሃት መወጣት እንዲችሉ፣ ሙስናና ብልሹ አሰራሮችን የሚጠየፉ፣ የልፋታቸውን ፍሬ ብቻ የሚሹ፣ ስራ ወዳድ ዜጎች በመቅረጽ ሂደት ትልቁን የመሪነት ሚና የሚጫወት መሆኑ ግልጽ ነው። ነገር ግን በስርዓተ-ትምህርቱ ውስጥ እነዚህ ጉዳዮች በአግባቡ ትኩረት አግኝተው የትምህርቱ አካል ሆነው ለዜጎች መቅረብ ካልቻሉና ዜጎችም በእነዚህ ጉዳዮች ዙሪያ ማካበት የሚገባቸውን ብቃቶች ካላጎለበቱ የሚጠበቅባቸውን በአግባቡ ለመወጣት የሚቸገሩ ከመሆናቸውም በላይ በአገር ላይ ከፍተኛ የሆነ ክላራ የሚያስከትል ድርጊት ውስጥም የመሳተፍ እድላቸው የላቀ ይሆናል።

ስለዚህ አገር ወዳድ፣ ብቃት ያለው፣ በጥሩ ስነ-ምግባር የታነጸ፣ አምራችና ትጉህ የሆነ ዜጋን ለመፍጠር የስርዓተ-ትምህርት ሚና የጎላ መሆኑን መረዳት ያስፈልጋል። ምክንያቱም ስርዓተ-ትምህርቱ ትምህርትን መልክ የሚያስይዝ፣ የሚመራ፣ ተግባር-ተኮር በሆነ መልኩ እንዲሰጥ እና የትምህርቱም ፍሬ ያማረ እንዲሆን የማድረግ አቅሙ እጅግ ከፍተኛ ነው። የአገሪቱ የትምህርት ስርዓት ጥሩ ከሆነ መምህራንም በጥሩ ሁኔታ እንዲያስተምሩና ተማሪዎችም በነቃ ሁኔታ ተምረው የሚጠበቅባቸውን ብቃት እንዲያጎለብቱ መንገድ የሚያመቻች በመሆኑ ስርዓተ-ትምህርት የሚጫወተው ሚና ጉልህ ነው።

ሆኖም ግን ስርዓተ-ትምህርቱ ሲነደፍም ሆነ ሲተገበር በዚህ አይነት እሳቤ ካልተቃኘና የሚጠበቅበትን ሚና በአግባቡ መወጣት ካልቻለ በአገር እድገት ላይ የሚያሳርፈው ጉዳት እጅግ የከፋ ሊሆን ይችላል። በመሆኑም መስኩ ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነቱ እጅግ ሰፊ የሚሆንበት አጋጣሚዎች ይኖራሉ። ለምሳሌ በኬዝ 3.4.1 ለማየት እንደተሞከረው ስርዓተ-ትምህርት በሚዘጋጅበት ጊዜ በጥብቅ ዲሲፒሊንና በአገር ወዳድነት ስሜት መመራት ይፈልጋል። አገርን ለችግር የሚዳርጉና የዜጎችን የወደፊት እድገት እጣ ፈንታ የሚገቱ ጉዳዮች በስርዓተ-ትምህርቱ አለመካተታቸውን እንዲሁም የሚወሰዱ አለም አቀፍ ተሞክሮዎችም ከአገሪቱ የእድገት ደረጃና ነባራዊ ሁኔታዎች ጋር በሚጣጣም መልኩ ካልታዩና በፍላጎት ዳሰሳ ጥናቶች በደንብ ካልተደገፉ በቀጣይ የዜጎችን አቅም ግንባታ ሂደት ችግር ላይ የሚጥሉ ክስተቶች ልፈጠሩበት እንደሚችሉ መገንዘብ አስፈላጊ ነው። ብዙውን ጊዜ የእኛን አገር ስርዓተ-ትምህርት ከጀርባው ሆነው የሚዘወዱ እና የማስፈጸም የገንዘብ አቅም ያላቸው የአለም አገራትና ተቋማት ፍላጎቶች የሚታይባቸው መነሻ ሃሳቦች እንደ ምሳሌ በመወሰድ ስርዓተ-ትምህርቱም ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች በከፍተኛ ደረጃ ተጋልጦ ያለ መሆኑን የሚያሳዩ ጥናቶችም መኖራቸው መስኩን በጥንቃቄ ማየት የሚገባ መሆኑን ያመለክታል።

2.5. የትምህርት አመራርና የፖለቲካ ጣልቃ ገብነት ከሙስናና ብልሹ አሰራር ተጋላጭነት ጋር ያለው ቁርኝት

ከክፍል 2.1 እስከ 2.4 ከቀረቡት ሃሳቦች በአጠቃላይ የትምህርት መስኩ ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ያለውን ነባራዊ ሁኔታ፣ ለተጋላጭነቱ እንደምክንያት የሚጠቀሱ ጉዳዮች፣ በማያያዝም በመምህራን ስልጠና እና በስርዓተ-ትምህርት ዙሪያም ተመሳሳይ ጉዳዮች ተነስተው ማብራሪያ ተሰጥቷል። በዚህ ክፍል ደግሞ የትምህርት አመራርና የፖለቲካ ጣልቃ-ገብነት ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር የሚኖራቸውን ግንኙነት ትኩረት በማድረግ ሃሳቦች ይቀርባሉ።

መልመጃ 2.5.1. (6 ደቂቃዎች)

ቀጥሎ የቀረቡትን ጥያቄዎች በቡድን በመሆን ተወያይታችሁ መልሱ።

1. የአገራችን የትምህርት አመራር ሁኔታ ምን ይመስላል? ከምልመላ ጀምሮ የስልጠና አስጣጡ፣ ግምገማው እንድሁም ምደባው ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያለው አንድምታ ምን ይመስላል?

2. የትምህርት አመራሩ ጥራት ያለው ትምህርት ለዜጎች ከማቅረብ አንጻር የሚኖረውን ሚና ዘርዝሩ?
3. በኢትዮጵያ ያለውን የትምህርት አመራር የስራ ስምሪት ሁኔታ ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር በማያያዝ ያላችሁን ሃሳብ ግለጹ? የፖለቲካ ጣልቃ-ገብነቱም ሊኖረው የሚችለውን ተጽዕኖ አብራሩ?

ማስታወሻ

የአንድን አገር ትምህርት ውጤታማ ሊያደርጉ ከሚችሉት መሰረታዊ ጉዳዮች መካከል የትምህርት አመራሩ ሚና እጅግ የጎላ መሆኑ ግልጽ ነው። የትምህርት አመራሮች የመስኩን የተለየ ባህሪ በሚገባ የሚረዱና መማር-ማስተማሩን ውጤታማ ለማድረግ የሚያስችሉ የአመርር ብቃቶችንና ጥበብን የተላበሱ (possessing competencies and arts expected of instructional leaders)፤ የትምህርትን ስራ በእቅድ የሚመሩ፤ አስፈላጊ ግብዓቶችን ለማሟላትና የትምህርት መስጫ ቦታዎች ለመማር-ማስተማር ምቹ እንዲሆኑ ለማድረግ የሚተጉ፤ ክትትልና ድጋፍ በማድረግ የሚጠበቁት ውጤቶች እንዲመጡ ሙያዊ አስተዋጽኦዎችን የሚያደርጉ መሆን አለባቸው።

ሆኖም ግን በመስኩ የተደረጉ ጥናቶች እንደሚያሳዩት በኢትዮጵያ በትምህርት አመራርነት መስክ የተሳተፉ አካላት በዋናነት ስራቸውን ሙያዊ በሚጠይቀው ልክ ከመምራት ይልቅ የፖለቲካ ተሳትፎአቸው ጎልቶ የሚታይ መሆኑ ይገለጻል። እንዲህ አይነቱ ሁኔታ ደግሞ ከላይ የተጠቀሱትን ትምህርት ለመምራት የሚያስፈልጉ የመፈጸም አቅሞችና ብቃቶች ሳይሆኑ የግለሰቦች የፖለቲካ ወገንተኝነትና ታማኝነት ብቻ እየታየ ምልመላ፤ ስልጠናና ምደባም የሚሰጣቸው ስለሆነ የሚጠበቅባቸውን በአግባቡ ከመወጣት ይልቅ ላስቀመጣቸው አካል ብቻ አጎብዳጅ የመሆንና መስኩን ሳይንሳዊ በሆነ መልኩ ከመምራት ይልቅ በፖለቲካ ጣልቃ ገብነት እንዲናወጥ የማድረግ እድሉ በጣም ከፍተኛ ይሆናል።

ስለሆነም የትምህርት አመራሩ የሚጠበቅበትን ከመወጣት ይልቅ በፖለቲካ ውስጥ በመዘፈቅ፤ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች እንዲስፋፉ እና መስኩ መስመሩን ስቶ ሌላ ጉዳይ ላይ እንዲያተኩር ስለሚያደርገው በመማር-ማስተማሩ ላይም አሉታዊ ተጽዕኖ ይኖረዋል። ከዚህ ጋር በተያያዘ በ 2018 ዓ.ዓ በትምህርት ዘርፉ የተደረገውን የጥናት ውጤት ማያት በቂ ማሳያ ነው። በተጨማሪም ቀጥሎ የቀረበውን ኬዝ በደንብ በማየት አንድምታውን መገንዘብ ጠቃሚ ነው።

ኬዝ 2.5.1:- የአገራችን የሁለተኛ ደረጃ ትምህርት ቤቶች የስራ አፈጻጸም ሁኔታ፤ የአመራሩ ሚናና ተጠያቂነት

ከ2014 ዓ.ም እስከ 2016 ዓ.ም ድረስ ኢትዮጵያ ውስጥ ከሚገኙ ሁለተኛ ደረጃ ትምህርት ቤቶች መካከል አገር አቀፍ የ12ኛ ክፍል ፈተና ተማሪዎችን ካስፈተኑት ትምህርት ቤቶች ውስጥ ቁጥራቸው በርካታ የሆኑ (በትንሹ ከአንድ ሺህ የሚበልጡ) ትምህርት ቤቶች አንድም ተማሪ ማሳለፍ ያልቻሉ መሆናቸውን ትምህርት ሚኒስቴር በመግለጫዎቹ ውስጥ በግልጽ ሲያወሳ የነበረ ቢሆንም እነዚያን ትምህርት ቤቶች በየደረጃው ሲመሩ የነበሩ የትምህርት አመራር አካላትና በትምህርት ቤቶቹም ሲያስተምሩ የነበሩ መምህራን ጉዳይ ብዙም ያልታየና ትኩረትም በአግባቡ ያላገኘ መሆኑ ግልጽ ነው። በእናንተ እሳቤ ምንም እንኳን የትምህርት ጥራት ችግሮች በየደረጃው በነበሩት ስራዎች ጭምር መታየት ያለበት ቢሆንም እንዲህ አይነቱ አፈጻጸም ከትምህርት አመራሩ የስራ አፈጻጸምና የፖለቲካ ጣልቃ ገብነት ጋር ምን ግንኙነት ይኖረዋል ብላችሁ ታስባላችሁ? ተጠያቂነትን ከማስፈንና በትምህርት ዘርፉ እየታየ ያለውን ስብራት ከመጠገን አንጻር ምን አንድምታ ይኖረዋል? በዚህ መልኩ መቀጠሉ አግባብነት አለው ብለው ያስባሉ? ካልሆነ ምን መደረግ አለበት ይላሉ? እንደህ አይነቱ ተግባር ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር የሚኖረው መስተጋብር ምን ሊሆን ይችላል?

2.6. ሃላፊነትና ተጠያቂነት ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያላቸው ግንኙነት

እስካሁን ከቀረቡት ጉዳዮች የትምህርት መስኩ ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያለውን ነባራዊ ሁኔታና ለተጋላጭነቱም እንደ ምክንያት የሚነሱ ጉዳዮችን ከሌሎች ትምህርት-ነክ ማዕቀፎች ጋር በማስተያየት ገለጻዎች ተደርጓል። በመቀጥል ደግሞ በትምህርት ዘርፉ ሃላፊነትና ተጠያቂነት ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያላቸውን መስተጋብር ለማየት ጥረት ይደረጋል።

መልመጃ 2.6.1 (5 ደቂቃዎች)

ልምዳችሁን መሰረት በማድረግ ቀጥሎ የቀረቡትን ጥያቄዎች በቡድን በመሆን ተወያይታችሁ መልሱ።

1. በእናንተ አረዳድ ሃላፊነትና ተጠያቂነት እንዴት ይገለጻል? ሃላፊነት ኖሮ ተጠያቂነት ባይኖር ምን የሚፈጠር ይመስላችኋል? ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት

አንጻር በትምህርት መስኩ የሃላፊነትና ተጠያቂነት መስፈን ሚናው ምን ሊሆን ይችላል?

2. በአገራችን የትምህርት መስኩ ሃላፊነትና ተጠያቂነት በሚፈለገው ደረጃ እና በሁሉም የትምህርት እርከኖችና ተቋማት ሰፍኖአል ብሎ ያምናሉ? ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ያለው አንድምታስ ምንድነው?

ማስታወሻ

ሃላፊነት ማለት አንድ ሰው እንዲሰራው ወይም እንዲተገብረው የተሰጠው የስራ ድርሻ ወይም የተጠያቂነት ወሰኑ የሚገደብበት ማለት ነው። በሌላ መልኩ ሃላፊነት ማለት በተመደብንበት የስራ መስክ ወይም ቦታ እንዲንወጣው የተጣለብን ግዴታ እንደ ማለት ነው። በትምህርት ሴክተሩ በተለያዩ ደረጃዎች ስራዎችን የሚተገብሩ አመራሮች፣ ሰራተኞችና ተማሪዎች በየስራ ዘርፋቸው እንዲተገብሩት/ እንዲፈጽሙት የሚጠበቅባቸው የስራ ድርሻ ሃላፊነት ይባላል። ሃላፊነታችንን በሚጠበቀው የጥራት ደረጃ፣ ተጠያቂነትን በተላበሰ መልኩ እና ህግና ደንቡን መሰረት ባደረገ ሁኔታ መወጣት ይጠበቅብናል። ሃላፊነታችንን በአግባቡ የማንወጣ ከሆነ ግን ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭ የመሆን እድሉ እጅግ የከፋ ይሆናል። ስለሆነም ሁሉም በትምህርት ስራ ላይ የሚሳተፍ አካል የሚጠበቅበትን ሃላፊነት በአግባቡ መወጣት ያስፈልጋል። ቀጥሎ የቀረበውን ኬዝ ከዚሁ ጋር በማያያዝ እሳቤን ለመረዳትና ጥያቄዎቹንም ለመመለስ ሞክሩ።

ኬዝ 2.6.1:- የመምህራን በተመደበላቸው ክፍለ-ጊዜ ተማሪዎችን ማስተማር፤ መግምገምና ወጤት መስጠት እንዲሁም ሃላፊነትና ተጠያቂነትን የማስፈን ሁኔታ

አንድ መምህር እንዲያስተምር የተመደበለትን ክፍለ ጊዜ/ የትምህርት አይነት በተቀመጠለት የጊዜ ሰሌዳና ሰዓታት ተገኝቶ ከማስተማር ይልቅ ብዙ ክፍለ-ጊዜያትን መቅጣት፣ ከተማሪዎቹ ጋር በመስማማት የማይገባቸውን ወጤት የመስጠትና ሌሎች ተያያዥ ተግባራትን እንደሚፈጽም በተወሰኑ ስነ-ምግባር በተላበሱ ተማሪዎች ጥቆማ መሰረት የእለት ተሳለፉ ክትትል ተደርጎበት ድርጊቱ እውነት መሆኑ ተረጋግጦ ቅጣት ተጣለበት። ይህ አይነቱ ተግባር ሃላፊነትንና ተጠያቂነትን በአግባቡ ከመወጣት አንጻር ምን ትርጉም አለው? ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ያለው አንድምታ ምንድነው? እንዲህ አይነቱ ተግባር በተማሪዎቹ የወደፊት እድገትና የስብዕና ግንባታ ላይ የሚኖረው አንድምታ ምንድነው?

ማስታወሻ

ተጠያቂነት የሚለው ቃል የእግሊዝኛውን (Accountability) የሚወክል ነው። የኦክስፎርድ አድቫንስድ መዝገበ ቃላት (Accountable:- Responsible, answerable) በማለት ይገልጻል። የተጠያቂነት አሰራር ማለት ደግሞ ስራውን የሚሰራው አካል ስራውን በአግባቡ መስራት እንዳለበትና እንዲሰራ የተሰጠውን ኃላፊነት በአግባቡ ካልተወጣ ለፈጸመው ጥፋት የሚጠየቅበትን በቅጣት ወይም ካሳ የማስከፈል ስርአት ማለት ነው። ይህ እውን እንዲሆን ግን የሚጠይቅ ማለትም ስራህን በአግባቡ ስርተህል ወይም አልሰራህም በማለት የሚከታተል፣ የሚቆጣጠርና እንደሚፈለገው ሆኖ ሳይገኝ ሲቀር እርምጃ ለመውሰድ የሚያስችል ስልጣንና አቅም ያለው አካል ሊኖር ይገባል።

በአንድ ተቋም ውስጥ የተጠያቂነት አሰራር ካልኖረ፣ በተቋሙ ውስጥ ያሉ ሃላፊዎችና ሰራተኞች የተሰጣቸውን ሃላፊነት እንደሚመቻቸው እንዲጠቀሙበት ስለሚያደርግ ሙስናን ለመፈጸም የተመቻቸ ቦታ ይሆንላቸዋል። በርካታ ጥናቶች የተጠያቂነት ስርዓት አለመኖር ከሙስና ጋር ቀጥተኛ ግንኙነት እንዳላቸው ያመለክታሉ። በመሆኑም በአሰራር ውስጥ ተጠያቂነትን ማስፈን ሙስናን ለመከላከል ዓይነተኛ መሳሪያ ነው። Robert Kilitgaard የተባሉ ተመራማሪ ተጠያቂነትና ሙስና ያላቸውን ትስስር እንደሚከተለው በቀመር ይገልጻሉ። $C = M + D - A$ (Corruption equals monopoly plus Discretion minus Accountability) Robert Kilitgaard's (1988) formula. ሙስና = የስልጣን ሞኖፖሊ + የመወሰን ስልጣን - ተጠያቂነት ይሆናል ማለት ነው።

በአንድ የትምህርት ተቋም የግልጽነትና የተጠያቂነት አለመኖር ከሚያስከትሉት ጉዳዮች መካከል የሚከተሉት ይጠቀሳሉ፡-

- ሰራተኛው ማድረግ ያለበትንና የለሌበትን ስለማያወቅ የሚጠበቀውን ውጤት ማምጣት አይችልም፤
- የሚቆጣጠረው አካልም ይህንን ሳትፈጽም ቀርተህል ብሎ ተጠያቂ ሊያደርገው አይችልም፤
- አገልግሎት ፈላጊውም በቀላሉ የሚፈልገውን አገልግሎት እንዳያገኝ ምክንያት ከመሆኑም ባሻገር መብቱን ለማስከበርና ለመጠየቅ ስለሚችገር ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭ እንዲሆኑ በር ይከፍታል፤
- ለስርዓተ-አልበኝነት ምክንያት ይሆናል፤

- በአጠቃላይ ተጠያቂነት የሌለበት የአሰራር ስርዓት ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች መፈጸሚያ ምቹ ይሆናል ማለት ነው።

ስለሆነም በትምህርት ሴክተሩ ተጠያቂነትን ባሰፈነ መልኩ አሰራሮች ካልተዘረጉና ተጠያቂነት ካልሰፈነ በስተቀር የነገ አገር ተረካቢና ተስፋ የሚጣልበት ዜጋ የመገንባት ስራው እጅግ ከፍተኛ የሆነ ችግር ውስጥ የሚገባ መሆኑን መረዳት ተገቢ ነው። ስለሆነም መስኩ ከእንደዚህ አይነት ክፍተቶች የጸዳና ሃላፊነትና ተጠያቂነት የሰፈነበት መስክ እንዲሆን ሁሉም ተረባርቦ መስራት ያስፈልጋል።

2.7. ሥነ-ምግባርና ዕሴቶች ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያላቸው ግንኙነት

ከላይ በቀረቡት ክፍሎች በትምህርት መስኩ ያለውን የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ከሌሎች ተያያዥ ጉዳዮች ጋር በማስተሳሰር ለማየት ተሞክሯል። በዚህ ክፍል ደግሞ በትምህርት መስኩ ስነ-ምግባርና እሴቶች ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያላቸውን ቁርኝት ለማሳየት ጥረት ይደረጋል።

መልመጃ 2.7.1 (7 ደቂቃዎች)

ቀጥሎ የቀረቡትን ጥያቄዎች መጀመሪያ በየግላችሁ ቀጥሎ ደግሞ ሁለት ሁለት በመሆን ተወያይታችሁ መልሱ።

1. ስነ-ምግባር ማለት ምን ማለት ነው? እሴት ስባል ምን ትርጉም ይሰጣችኋል?
2. ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት አንጻር በትምህርት መስኩ የስነ-ምግባርና እሴቶች መነሳት አስፈላጊነቱን እንዴት ታያላችሁ?
3. በአገራችን በትምህርት መስኩ ተግባራዊ፤ ሙያዊና የስራ ስነ-ምግባሮችንና ምልካም እሴቶችን ስራ ላይ መዋል ምን ጥቅም አለው? ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ያለው አንድምታስ ምንድነው?

ማስታወሻ

ሥነ-ምግባር ኤቲክስ /Ethics/ የሚለውን የእንግሊዝኛ ቃል የሚተካ ወይም ተመጣጣኝ የአማርኛ ትርጓሜ አለው። Ethics የእንግሊዝኛ ቃል ሲሆን የመጣውም ethos ከሚል

የግሪክ ቃል ነው። በግሪክ ቋንቋ ethos ሰዎች በጋራ የሚኖሩበት ቦታ የሚል ትርጓሜ የነበረው ሲሆን ይህን ፊቹ በማስፋት ልምድ፣ ጸባይ፣ ባህርይ፣ የአስተሳሰብና የአነጋገር ዘይቤ የሚሉ ትርጉሞችን እንደሚይዝ የመስኩ ምሁራን ይገልጻሉ። ስለሆነም ስነ-ምግባር የማህበራዊ ሳይንስ አንድ የጥናት መስክ ሲሆን ትኩረት የሚያደርገውም ሰዎች ምን ማድረግ እንደሚጠበቅባቸው፣ ትክክለኛ የሆነውን ተግባር/ መልካም ምግባር የትኛው እንደሆነ የሚያመለክት እና በሰዎች ሁለንተናዊ እንቅስቃሴ ውስጥ ትክክለኛ የሆነውን እና ያልሆነውን፣ ጥሩውን እና መጥፎውን የምንለይበትና መልካሙን ይዘን እንዲንቀጥል የሚያደርግ የማኅበራዊ ሳይንስ ዘርፍ ነው። አንዳንድ ምሁራን ስነ-ምግባርን ከሌሎች ጉዳዮች ለምሳሌ ግብረ-ገብ (ሞራል)፣ ህግ እና ሌሎች ተያያዥ ሃሳቦች ጋር በማመሳሰል ሲጠቀሙበት የሚታዩ ቢሆንም በነዚህ ሃሳቦች መካከል መመሳሰሎች ቢኖሩም የየራሳቸው ትርጓሜም ያላቸው መሆኑን መረዳት ጠቃሚ ነው። ስነ-ምግባር የተለያዩ ዘርፎች ያሉት ስሆን እነሱም ተግባራዊ፣ ሙያዊና የስራ በመባል ይከፈላሉ። ሁሉም ግን ከአንድ ሰራተኛ የሚጠበቁ መሆናቸውን መገንዘብ ያስፈልጋል። ስለሆነም በነዚህ ሃሳቦች ዙሪያ ሰፊ ያለ ግንዛቤ ለማግኘት ሌሎች ተያያዥ ጽሁፎችን በማንበብ መረዳት የሚችሉ መሆኑን ማስታወስ አስፈላጊ ነው።

እንደሚታወቀው ጥሩ እና መጥፎን እንዲሁም ትክክለኛንና ትክክል ያልሆነን ጉዳይ ለመለየት ምንም እንኳን የተለያዩ እሳቤዎች ቢኖሩም የትምህርት መስኩ እንደ ስነ-ምግባር ያስቀመጣቸውን እሳቤዎች በመመርኮዝና ስራዎቻችንን በሚናከናወንበት ጊዜም ከግንዛቤ በመወሰድ ሙስናና ብልሹ አሰራርን በመጸየፍ መተግበር ያስፈልጋል። በሌላ መልኩ ስራዎቻችንን በሚናከናወንበት ጊዜ የሙያ ስነ-ምግባሩ የሚያዘንን በትክክል ሳንሸራረፍ ስራ ላይ በማዋል አገር ከሴክተሩ የሚትጠብቀውን ስነ-ምግባር የተላበሰ፣ ሙስናና ብልሹ አሰራርን የሚጸየፍ፣ ለህብረተሰቡ ጥቅም ቅድሚያ የሚሰጥ፣ የሚጠበቅበትን አገልግሎት ሳይሳሳና ሳይቆጠብ በታታሪነት የሚተገብር ዜጋን የማፍራት ተልዕኮ በአግባቡ መወጣት ይጠይቃል። በሌላ በኩል የትምህርት መስኩ እንደ መልካም እሴቶች የምቆጥራቸውን ጉዳዮች በሚገባ በመረዳትና በተግባርም በመከተል ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች የጸዳ ተግባር በመፈጸም የአገር አለኝታችንን ማረጋገጥ ያስፈልጋል። ቀጥሎ የቀረበውን ኬዝም በሚገባ በማንበብ ተያይዘው የቀረቡ ጥያቄዎቹንም መልሱ።

ኬዝ 2.7.1:- በትምህርት መስኩ የሰው ሃይል ቅጥር፤ ዝውውርና እድገት ስራዎች ጋር ተያይዞ የሚሰተዋሉ ስነ-ምግባራትና እሴቶች

በአንድ አንድ የወረዳ ትምህርት ጽ/ቤቶች፣ የዞን ት/መምሪያዎች፣ ክልሎችና ከተማ አስተዳደር ት/ቢሮዎች የሰው ሃይል ቅጥር፣ ዝውውርና እድገት በሚከናወኑበት ጊዜ ይሄንን አገልግሎት እንዲፈጽሙ ሃላፊነት የተሰጣቸው ግለሰቦችና ቡድኖች አጋጣሚውን በመጠቀም ያልተገባ ጥቅም ለማግኘት ጥረት ሲያደርጉ ማየት እየተለመደ መጥቷል። እንደምሳሌ መጥቀስ ቢያስፈልግ የመምህራንና ሰራተኞች ቅጥር ሲከናወን፣ የመምህራንና ሰራተኞች ዝውውር ሲፈጸም፣ የደረጃ እድገትና የትምህርት እድል ሲሰጥ ወዘተ... የሚሰተዋሉ ያልተገባ ጥቅም የማግኘት እንቅስቃሴዎች በከፍተኛ ሁኔታ የሚታዩ መሆኑን በሚዲያዎች የሚተላለፉ መረጃዎችና በመስኩ የተደረጉ ጥናቶች ያሳያሉ። አሁን አሁን በነዚህ ተቋማት የመምህራን ልማትና እድገት፣ በሰው ሃይል ልማትና አስተዳደር እና ሌሎች ተያያዥ ክፍሎች ውስጥ በሃላፊነትና በባለሙያነት መስራት እጅግ አትራፊ መስክ እንደሆነ መነገር ከጀመረ ዉሎ አድሯል። በእናንተ እሳቤ እንዲህ አይነቱ ተግባር ስራን በጥሩ ስነ-ምግባርና በመልካም እሴቶች ተመርቶ መስራት ላይ የሚኖረው ተጽዕኖ ምንድነው? በትምህርት መስኩ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች እንዲንሰራፉ ከማድረግ አንጻር ያላቸው አንድምታ ምንድነው?

ማስታወሻ

ሙስናና ብልሹ አሰራሮች ውስጥ የሚዘፈቁ ሰዎች ዓላማቸው በአቋራጭ ለመበልጸግ የሚደረግ የአስተሳሰብ ጉድለት ዉጤት መሆኑን መረዳት ያስፈልጋል። በመሆኑም እንዲህ አይነቱን አስተሳሰብ ለመቀየር ደግሞ ጥሩ የሆነ የስነ-ምግባርና የሞራል ዕሴቶች ግንባታ ማከናወን አስፈላጊ ነው። ይሄንኑ እውን ለማድረግ ደግሞ ጠንካራና ህዝባዊ መሰረት ያለው የፀረ-ሙስናና የብልሹ አሰራሮች ትግል ለመፍጠር መጀመሪያ ከጉዳዩ ጋር ተያያዥ በሆኑ እሳቤዎች ላይ በቂ ግንዛቤ ያለው ማህበረሰብ መፍጠር ያስፈልጋል። ግንዛቤው ያለው ማህበረሰብ ለፀረ-ሙስናና ብልሹ አሰራሮች ትግል እንደ ስኬት መሰረት የሚወሰድ ጉዳይ ነው።

ኬዝ 2.7.2:- በትምህርት ሴክተሩ ያልተገባ ዉድድርና የፈተና ላይ ኩሬጃዎች

ላለፉት በርካታ ዓመታት በትምህርት ቤቶች በፈተናዎች ላይ የሚሰተዋሉ ኩሬጃዎች ከጊዜ ወደ ጊዜ እየተንሰራፉ የመጡና መብት እስክመስል ድረስ ሲፈጸሙ የቆዩ በመሆናቸው ምክንያት ችግሩ እጅግ አሳሳቢ ደረጃ መድረሱ ይታወቃል። በድርጊቱ ደግሞ ተማሪዎች ብቻ

ሳይሆኑ ፈተናውን ለመፈተን፤ ለመቆጣጠርና ስራውን በበላይነት ለመምራት ሃላፊነት የተሰጣቸው አካላት ጭምር የተሳተፉበት መሆኑና ይሄም ያልተገባ የወድድርና የፉክክር ስሜትን በወስጡ የያዘ እንደነበር ይታወቃል። ችግሩ ከቁጥጥር ውጭ በመሆኑም አገራዊና ሁሉን-አቀፍ መፍትሄ እንዲመጣ በማሰብ ካለፉት ሶስት አመታት ወዲህ ትንሽ የተስፋ ጭላንጭል ማየት የሚያስችሉ ተሞክሮዎች ቢደረጉም ኩራጃን ግን ሙሉ በሙሉ ማስቆም አልተቻለም። የተቋማት ያልተገባ በወጤት መፎካከር ስሜትም በአግባቡ አልተቃኘም። በመሆኑም ለኩራጃ መስፋፋት አሁንም ጥሩ መደላድል ከመፍጠር አልተቆጠበም። በእናንተ አረዳድ እንዲህ አይነቱ ተግባር ከተግባራዊ፤ ሙያዊና የስራ ስነ-ምግባሮችንና ምልካም እሴቶችን ከማረጋገጥ አንሳር እንዴት ይታያል? ሙስናና ብልሹ አሰራሮችን በትምህርት መስኩ ከማስፋፋት አንጻር የሚኖራቸው አንድምታ ምንድነው? ከዜጎች የስብዕና ግንባታ ጋር ያለው ግንኙነትስ እንዴት ይታያል?

2.8. በትምህርት መስኩ የሙስተዋሉ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች

ከላ በቀረቡት ክፍሎች በትምህርት መስኩ ያለውን የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት፤ ለተጋላጭነቱ ምክንያቶችና ሌሎች ተያያዥ ጉዳዮችን ለመዳሰስ ተሞክሯል። በዚህ ክፍል ደግሞ በመስኩ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መግለጫዎች ምን ምን እንደሆኑና በየትኞቹ የስራ ዘርፎች በስፋት እንደሚስተዋሉ ለግንዛቤ እንዲረዳን ዘርዘር ባለ መልኩ የሚንመለከት ይሆናል።

መልመጃ 2.8.1 (8 ደቂቃዎች)

ከዚህ በታች የቀረቡትን ጥያቄዎች በቡድን በመሆን ተወያይታችሁ መልሱ።

1. የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መግለጫ ሲባል ምን ለማመላከት ነው? መግለጫዎቹስ ምንድናቸው?
2. በትምህርት መስኩ ያሉ የሙስና መግለጫዎች እነማን ናቸው? የብልሹ አሰራር መግለጫዎችስ ምንድናቸው?
3. በአስተዳደርና ፋይናንስ ዘርፍ ያሉ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መግለጫዎች የሚታወቁባቸውን ዘርዘሩ? በአካዳሚክ ዘርፍ ያሉትንም በዝርዝር አቅርቡ?

4. በትምህርት መስኩ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መገለጫዎች በስፋት መኖር ለተገልጋዩ ማህበረሰብ ጥራት ያለው አገልግሎት ከመስጠት አንጻር ለመስኩ ምን አንድምታ ይኖራቸዋል?

ማስታወሻ

የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መገለጫዎች ሲባሉ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች የሚፈጸሟቸው አካላት/ድርጊቶችን ሁሉ የሚመለከት ጉዳይ ነው። እነሱም ቀጥሎ ከ(ሀ-ሠ) የቀረቡትን ዋና ዋና ድርጊቶች/አሳቤዎችን ያካትታል።

ሀ. ጉቦ

ጉቦ አንድ ኃላፊ ወይም የመወሰን ሥልጣን ያለው የትምህርት መስኩ ሠራተኛ ተግባሩን ወይም በሕግ የተሰጠውን ኃላፊነት በአግባቡ በማከናወን ተገቢውን አገልግሎት መስጠት ሲገባው የተሰጠውን ኃላፊነት ተገቢ ያልሆነ ጥቅም ለማግኘት ወይም አንድን ኃላፊ ወይም የመወሰን ሥልጣን ያለውን ሠራተኛ ተግባሩን ወይም በሕግ የተሰጠውን ኃላፊነት በአግባቡ እንዳያከናውን ሃሳቡን ወይም ድርጊቱን ማስለወጥ ወይም በኃላፊነቱ ማድረግ የሚገባውን ትክክለኛ ተግባር እንዳይፈጽም ወይም ማድረግ የማይገባውን እንዲፈጽም ለማድረግ የሚሰጥ ወይም የሚጠየቅ ተግባር ነው።

መልመጃ 2.8.2. (2 ደቂቃዎች)

በእናንተ እሳቤ ስንት አይነት ጉቦዎች በትምህርት መስኩ ይስተዋላሉ? መገለጫዎቹስ ምንድናቸው?

ማስታወሻ

በትምህርት መስክም ጉቦን በሁለት ክፍሎ ማየት ይቻላል። እነሱም፡-

- 1) ከአገልግሎት ፈላጊው የሚመነጭ ጉቦ (Bribery)፡- ይሄኛው የጉቦ ዓይነት ከአገልግሎት ተቀባይ /ከተገልጋይ/ የሚነሳ ሲሆን ለአገልግሎት ሰጪው መደለያ በመስጠት ሕጋዊ አሠራርን ለማስለወጥ የሚፈጸም ተግባር ነው። ይኸውም፡-

ሀ. ሁኔታዎችን ለማመቻቸት፣ በቀላሉ የማይገኙ ነገሮችን ለማግኘት ወይም ከክፊያ ነፃ ለመሆን የሚፈጸም ሙስናና ብልሹ አሰራርን የሚገልጽ ነው። እንደምሳሌ

ለማንሳት ያክል የግል የትምህርት ተቋም ለመክፈት የሚያስችል የንግድ ፈቃድ ለማግኘት፤ ከትምህርት ሴክተሩ ጋር የሚያያዙና በውጭ ምንዛሪ መንግስት የሚያወጣቸውን ጨረታዎች ለማሸነፍ፤ ለትምህርት አገልግሎት የሚወል መሬት ድልድል ላይ የተሻለውን ለማግኘት ... ወዘተ፤

ለ. በትምህርት መስኩ ከሕጋዊ ክፍያ ነፃ ለመሆን፤ ታክስና የጉምሩክ ቀረጥ ለማስቀነስ፤ የዋጋ ቁጥጥር እንዳይኖር ለማድረግ ... ወዘተ፤

ሐ. ፈጣን አገልግሎት ለማግኘት ወይም መረጃ ለማግኘት /የጨረታ መረጃዎች፤ የውሳኔ ሃሳቦችን አስቀድሞ ለማግኘት/፤

መ. አንድን ጥቅም ሌሎች እንዳይካፈሉና ለብቻ ለመጠቀም የሚከፈል/ተወዳዳሪዎችን ከገበያ ለማስወጣት የሚደረግ እንቅስቃሴ መጥቀስ ይቻላል፡፡

2) ከአገልግሎት ሰጭ የሚመነጭ ጉቦ (Extortion or Extraction)- ይሄኛው የጉቦ ዓይነት መስጠት የሚገባውን ህጋዊ አገልግሎት በመክልከል ከአገልጋይ የሚጠየቅ ሲሆን ተገልጋዩን በማስፈራራት፤ በማስጨነቅ፤ ተጽዕኖ በማሳደር ተገቢ ያልሆነ ጥቅም ለማግኘት የሚፈጸም ተግባር ነው፡፡ የሚጠቀሙባቸው ዘዴዎችም፡-

- ግለሰቦችን ወይም ድርጅቶችን ከሚደርስባቸው ጥቃት እንጠብቃችኋለን በማለት፤
- በግለሰቦችና በድርጅቶች ላይ በስዉርና በተቀነባበረ መንገድ የተጋነነ የግብርና ታክስ ተመን እንዲጣልባቸው በማድረግና ያንን እንደሚያስቀንሱ ሆነው በመቅረብ፤
- የፈቃድ ጥያቄ (licenses) ያለአግባብ እንዲዘገዩ/መልስ እንዳያገኙ በማድረግና ጉዳዩ እንዲፋጠን አደርጋለው በማለት በተዘዋዋሪ በመጠቀም፤
- አንዳንድ የፖሊስ፤ የመከላከያ ወይም የደህንነት አባላት በግለሰቦችና በድርጅቶች ላይ ተከታታይና ጭካኔ የተሞላበት ፍተሻና ክትትል በማድረግና በማስጨነቅ በተዘዋዋሪ የጉቦ ጥያቄ በማቅረብ፤
- ተገልጋዮች አገልግሎት ፍለጋ ወደ ተለያዩ ቢሮዎች ሲሄዱ ፋይላቸውን በመደበቅ፤ ነገ ከነገ ወዲያ ተመለስ በማለትና በማጉላላት በተዘዋዋሪ ጉቦ መጠየቅ ... ወዘተ ናቸው፡፡

ኬዝ 2.8.1:- ከግል የትምህርት ተቋማት አመታዊ ግብር አከፋፈልና የስራ ፈቃድ እድሳት ጋር የተያያዘ

አንድ የግል የትምህርት ተቋም በወቅቱ የሚጠበቅበትን አመታዊ ግብርና የስራ ፈቃድ እድሳት ሲያደርግ ከቆየ በኋላ በሚመለከተው አካል በተደረገ ድንገተኛ ክትትልና ፍተሻ የተደረሰበት መሆኑን ሲገነዘብ ለክትትልና ፍተሻ የወጡትን አካላት በጥቅማ ጥቅም በመደለል ጉዳዩን ለማሳፈንና የተፈለገውን እድሳትም በህገ-ወጥ መንገድ ለመጨረስ ሲንቀሳቀስ ተደርሶበት እርምጃ ተወሰደበት፡፡ በእናንተ እሳቤ እንዲህ አይነቱ ተግባር በትምህርት መስኩ ከሚስተዋሉ የሙስናና ብልሹ አሰራር መገለጫዎች ጋር የሚያገናኘው ጉዳይ አለ ወይ? ከላይ ከተጠቀሱት የጉቦ እሳቤዎች (ከአገልግሎት ሰጪ ወይም ተቀባይ የሚመነጭ ጉቦ) የተኛውን የተከተለ ይመስላችኋል? ለምን? ይህ አይነቱ ተግባር በትምህርት ተቋማት መበራከት አገር ገንቢ እና ተስፋ የሚጣልባቸውን ዜጎች በአግባቡ አስተምሮ ለስራ ዓለም ከማበርከት አንጻር የሚኖረው ተጽእኖ ይኖር ይሆን?

ለ. ምዝበራ (Embezzlement)

በመንግስትና በሕዝብ የተሰጠን ኃላፊነትና ሥልጣን በመጠቀም በሥራው አጋጣሚ የሚያገኘውን የመንግስትና የሕዝብ ሃብት፣ የመንግሥት ንብረቶችን ለማስተዳደር ባለው ቀረቤታ በመጠቀም ወይም በቀጥታ በኃላፊነት እንዲጠብቃቸው የተሰጠውን ኃላፊነት ከለላ በማድረግ መስረቅ፣ መመዝበር፣ መውሰድ ወይም ማስወሰድ ወይም ያለአግባብ መገልገል ነው፡፡ ለምሳሌ- አንድን ተቋም ወይም የተቋሙ ሃብት የሆነ ነገር ወስዶ ለሆነ የፖለቲካ ድርጅት አባል/ደጋፊ አሳልፎ መስጠት ወይም ደግሞ አግባብ ባልሆነ መንገድ ማስተላለፍ ምዝባራ ተብሎ ይወሰዳል፡፡

ኬዝ 2.8.2:- ከከፍተኛ ትምህርት ተቋማት የንብረት አወጋገድና በክራይ መልክ የመጠቀም ሁኔታ ጋር የተያያዘ

አንድ የመንግስት ከፍተኛ ትምህርት ተቋም ሃላፊ/ፕሬዚዳንት በከፍተኛ የወጭ ምንዛሪ ለተቋሙ ስራ ተብሎ ተገዝቶ የገባን ተሽከርካሪ እንደተሰላሸና ተጠግኖም አገልግሎት መስጠት የሚችል አይደለም በማለት በተሳሳተ መረጃ ንብረቱ እንዲወገድ ሲያደርግ ለራሱ የቅርብ ዘመድ በጣም በወረደ ዋጋ እንዲተላለፍ ሁኔታዎችን በማመቻቸትና ተሽከርካሪው መጠነኛ ጥገናና የቀለም ለውጥ ብቻ ተደርጎለት በከፍተኛ ክራይ የትምህርት ተቋሙ መልሶ እንዲከራየውና እንዲጠቀመው ያደረገ መሆኑ በአዲት ተረጋግጦና በተቋሙ የጸረ-ሙስናና

ብልሹ አሰራሮች መከላከያ ክፍል ተደርጎበት በህግ አግባብ ተጠያቂ እንዲሆን ተደረገ። ይህ አይነቱ ተግባር በትምህርት ተቋማት ከሚስተዋሉ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መገለጫዎች ጋር ግንኙነት አለው ወይ? አለው ብላችሁ የሚታስቡ ከሆነ ከየትኛው መገለጫ ጋር የሚዛመድ ይመስላችኋል? ጉዳዩን ውስብስብ የሚያደርገው ነገር አለ ወይ? የከፍተኛ ትምህርት ተቋማት ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች ያላቸውን የተጋላጭነት ነባራዊ ሁኔታ ይገልጻል ብላችሁ ታስባላችሁ ወይ? ሃሳቦቻችሁን በቡድን በመሆን አንሸራሽሩ።

ሐ. ማጭበርበር (Fraud)

ይህ ድርጊት በዋነኛነት የኢኮኖሚ ወንጀል በመባል የሚፈረጅ ሲሆን በከፍተኛ ተንኮልና ቅንብር የሚፈጸም ነው። ይኸውም የመንግስት ተቋማትና ወኪሎች ህገ-ወጥ ተግባራት ህጋዊ ሽፋን በመስጠት ሕገ-ወጥ በሆነ የንግድ ሥራ ላይ ሲሰማሩ/ በኮትሮባንድ ንግድ ውስጥ ሲገቡ፣ የተጭበረበሩ ሰነዶች በማዘጋጀትና እንዲዘጋጁ ሁኔታዎችን በማመቻቸት ሲሳተፉ፣ እንዲጠብቁና እንዲቆጣጠሩ ኃላፊነት የተሰጣቸው የመንግስት ባለሥልጣኖች በንግድም ሆነ በሰነዶች ዙሪያ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች ሲፈጸሙ እያዩ እንዳላዩ በመሆን የሚፈጽሙት ድርጊት...ወዘተ ነው። በከፍተኛ ደረጃ ማጭበርበር ከሚፈረጁት ድርጊቶች መካከል የሚከተሉት ይካተታሉ፦

- ጎስት የንግድ ተቋማትን በማቋቋም መነገድ፣ ለጎስት ሰራተኞች ፔሮል አዘጋጅቶ መክፈል፤
- ሰነዶችን በመሠረዝና በመደለዝ፣ የተሳሳተ የግዥ ማስረጃ በማቅረብ፣ የሐሰት ሰነዶችን በማዘጋጀት ወዘተ... በመሳሰሉት በመጠቀም ህገ-ወጥ ስራዎችን መስራት
- ሕገ-ወጥ የባንክ ኖቶችን በከፍተኛ ደረጃ ማሳተምና ማሰራጨት፤
- የመንግስት ተቋማት፣ የግል ተቋማት ወይም ግለሰቦች ለሰጧቸው አገልግሎቶች ክፍያ ሳይከፈሉ ሲቀሩ/ሲከለክሉ/፣ የመንግስት ወይም የፓርቲ ባለሥልጣናት በአደገኛ እጾችና በሰዎች ሕገ-ወጥ ዝውውር ሲሳተፉ፤
- ገንዘብን ከአገር ማሸሽና በሌላ አገር ሕጋዊ አስመስሎ ሥራ ላይ ማዋል (Money laundering)፤

- ጥራቱ ዝቅተኛ የሆነ የአንድ አገር ምርትን ከፍተኛ ጥራት ያለው ምርት የምታመርት አገር ምርት በማስመሰል ሃሰተኛ የምስክር ወረቀት /ማረጋገጫ/ መስጠት ወይም መለያ ባጅ መለጠፍ፣ እንዲለጠፍ ፈቃድ መስጠት የመሳሰሉት ይገኙበታል።
- ሃሰተኛ የትምህርት ማስረጃ፣ የሥራ ልምድ፣ መታወቂያ ወረቀት ወይም ማንኛውንም ሃሰተኛ ማረጋገጫ መስጠት፤
- ጊዜ ያለፈባቸውንና የተበላሹ ምግቦች፣ መድሃኒቶች... ወዘተ በገበያ ላይ እንዲሸጡ ማረጋገጫ መስጠትና የመሳሰሉትን መጥቀስ ይቻላል።

ኬዝ 2.8.3:- ትክክለኛ ያልሆኑ የትምህርት ማስረጃዎችና የትምህርት ተቋማት የፊኔስትራር አሰራሮች ጋር የሚያያዝ

አንድ የከፍተኛ ትምህርት ተቋም የፊኔስትራር ሃላፊ ከሌሎች ግብረ አባሮቹ ጋር በመሆን በተቋሙ ላልተማሩና በሚመለከታቸው አካላትም እዉቅና ላልነበራቸው ግለሰቦች የትምህርት ማስረጃዎችን (ሰርቲፊኬቶችንና ትራንስክርፕቶችን) በመስራትና በመስጠት ያልተገባ ጥቅም ሲያግባብሱ ለረጅም ጊዜያት ከቆዩ በኋላ ከአንድ ቀጣሪ መስሪያ ቤት በቀረበ የዶክመንት ይጣራልኝ ጥያቄ መሰረት ጉዳዩ በሌላ ገለልተኛ አካል ሲፈተሽ ይሄው ህገ-ወጥ ተግባር ሲፈጸም እንደነበረ በመታወቁ በጉዳዩ ዙሪያ በቀጥታም ሆነ በተዘዋዋሪ ተሳታፊ በነበሩ አካላት ላይ ህጋዊ እርምጃ ተወሰደ። ከቀረበው ኬዝ የተገነዘባችሁትን ሃሳብ ለሌሎች ሰልጣኞች በማብራራት እንዲህ አይነቱ ድርጊት በትምህርት መስኩ ሊያስከትል የሚችለውን ጉዳት በሰፊው ዘርዝሩ? ሙስናና ብልሹ አሰራሮች በተቋማቱ እንዲንሰራፉ የማድረግ አቅሙንም ገምግሙ? ተግባሩ በራሳቸው ጥረት ለፍተውና ደክመው ለተማሩ/ለሚማሩና የድካማቸውን ፍሬ ብቻ በሚያገኙ ተማሪዎች ላይ የሚፈጥረው ጫናስ ይኖር ይሆን? ትምህርትን በጥራት በማቅረብ ዜጎች የሚጠበቅባቸውን ብቃት አጎልብተው ሲገኙ ብቻ የሚገባቸውን ወጤት የመስጠትና አገር ገንቢ የሆኑና ተወዳዳሪ የሆኑ ምሩቃንን ለአገር የማበርከት ስራውንስ ይጎዳል ብላችሁ ታስባላችሁ?

መ. አድልዎ መፈጸም (Nepotism, Favoritism, Clientism)

ይህ የሙስናና ብልሹ አሰራር መገለጫ በቀጥታ የገንዘብ ጥቅምን የሚያስገኝ ባይመስልም በተዘዋዋሪ መንገድ ከረጅም ጊዜ ግንኙነት አኳያ ልዩ ልዩ ጥቅማ-ጥቅሞችን ማስገኘት ይችላል። ይህ የሙስናና ብልሹ አሰራር ወንጀል በዝምድና፣ በዘር፣ በቋንቋ፣ በኃይማኖትና በፆታ፣ በጋብቻ፣ ወይም በወዳጅነት ላይ ተመርኩዞ ከህዝብና ከመንግስት የተሰጠን ሥልጣን

በመጠቀም የግል ወይም የቡድን ፊላንት ለማሟላትና ጥቅም ለማስገኘት ሲባል የሚፈጸም አድልዎ/ዎ ነው። በሌላ አገላለጽ ለዘመድ ወይም ለወዳጅ የሚደረግ የወለታ ስራ ሲሆን ይህም ሹመትን በዝምድና መስጠትን፣ በያዙት ስልጣን ተጠቅሞ ዘመዶችንና ወዳጆችን ለመጥቀም ህግና ደንብ በጣሰ መንገድ ኮንትራቶች መስጠትን፣ ስራ ማስቀጠርን...ወዘተ የሚያካትት ነው። ዘርዘር ባለ መልኩ ጉዳዩን ለመረዳት ደግሞ ቀጥሎ የቀረቡትን ሃሳቦች ማየት ጠቃሚ ይሆናል።

- **በዝምድና መስራት (Nepotism):-** ለሥጋ ዘመድ፣ ለቤተሰብ፣ ለሚስት፣ ለዘመዶች... ወዘተ. አግባብ ባልሆነ መንገድ ለመጥቀም የሚፈጸም ሲሆን ይህም፡
 - በሥራ ቅጥር፣ በዝውውር፣ በዕድገት ውድድር፣
 - ለትምህርት ዕድል በሚደረግ ምልመላ፣
 - የመንግስት ንብረት ወደ ግል በሚዛወርበት ጊዜ በሚደረግ ውድድር ቤተ-ዘመድን ማስቀደም ... ወዘተ ያካትታል።
- **ማዳላት (Favoritism):-** ለአንድ ወዳጅ ከቤተሰብ ወይም ከሥጋ ዝምድና ውጭ ለሆነ ሰው በእኩልነት ልክልክልህ አካሄድ የሚፈጸም ወለታ ሲሆን ይህም ዜጎች በነፃ ውድድር ማግኘት የሚገባቸውን ጥቅም ሌላ ጊዜ ወለታ ለሚጠበቅበት ጓደኛ፣ የብሔረሰብ አባል፣ የፖለቲካ ፓርቲ አባል... ወዘተ አሳልፎ መስጠትን የሚመለከት ነው። ይህ አይነቱ የሙስና ወንጀል ከተስፋፋና በብዛት የሚሰራበት ከሆነ የሕብረተሰቡን አንገት የሚያስደፋ፣ ዜጎች በአገራቸው ሠርተው ለመኖር ያላቸውን መብትና ተስፋ የሚያቀጭጭና እንዲጠራጠሩ የሚያደርግ አደገኛ ችግር ነው።
- **በወዳጅነት መስራት (Clientlism):-** ይህ አይነቱ አድልዎ ደግሞ በአገልግሎት ሰጪና ተቀባይ መካከል በተደጋጋሚ በሚቆጠር ግንኙነት መነሻ የሚፈጸም የሙስናና ብልሹ አሰራር ተግባር ነው። በአገልግሎት አሰጣጥ ወቅት ከሚፈጠር ተደጋጋሚ ግንኙነት የተነሳ ለደንበኞች ቅድሚያ በመስጠት ሰብብ በሌሎች ተገልጋዮች ላይ አድልዎን በመፈጸም በደል ያደርሳል።

ሠ. ስጦታ (Gift)

በተቋማት የሚሰጥን አገልግሎት መነሻ በማድረግ ለአገልግሎት ሰጭው ዋጋ ያለው ስጦታ በመስጠት በኃላፊው ወይም በሠራተኛው ላይ ተጽዕኖ በማሳደር ተገቢ ያልሆነ ጥቅም

ለማግኘት የሚፈጸም ተግባር ነው። እንዲህ አይነቱ ተግባር በአንዳንድ አገሮች አንድ ሰራተኛ መቀበል የሚገባውን ስጦታ መጠን በህግ እስከመወሰን የደረሱበት ሁኔታ ሲኖር ከተወሰነው መጠን በላይ በሚሆንበት ጊዜ ግን የማስመዝገብ ግዴታ እንዳለባቸው በህጋቸው ያስቀምጣሉ።

በአጠቃላይ ከላይ የተዘረዘሩት ዋና ዋና የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መገለጫዎች መሆናቸውን መረዳትና እነዚህ ተግባራት በትምህርት መስኩ ያሉና መልካቸውን እየቀያየሩ የሚፈጸሙ መሆናቸውን መገንዘብ ያስፈልጋል። በመስኩ ደግሞ እንዲህ አይነት የሙስናና ብልሹ አሰራሮች በስፋት መኖር የአገር ግንባታ ሂደቱን እጅግ በጣም ውስብስብና ፈታኝ የሚያደርግ ከመሆኑም በላይ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ማስወገጃ ትግሉንም አስቸጋሪ የሚያደርግ መሆኑን መረዳት ጠቃሚ ነው።

2.9. በትምህርት መስኩ የአስተዳደርና ፋይናንስ ዘርፍ ያሉ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች

በክፍል 2.8 አጠቃላይ በትምህርት መስኩ የሚስተዋሉትን ዋና ዋና የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መገለጫዎች ዙሪያ ሰፊ ያለ ገለጻ ተደርጓል። በዚህ ክፍል ደግሞ በመስኩ የአስተዳደርና ፋይናንስ የስራ ክፍሎች የሚታዩት የሙስናና ብልሹ አሰራሮች በስፋት ይቀርባሉ።

መልመጃ 2.9.1 (የ4 ደቂቃዎች)

እስካሁን ያካበታችሁትን ልምድ በመጠቀም ቀጥሎ የቀረቡትን ጥያቄዎች በየግላችሁ መልሱ።

1. በትምህርት መስኩ የአስተዳደርና ፋይናንስ የስራ ዘርፎች የሚባሉት እነ ማንን የሚያቅፉ ይመስላችኋል?
2. በዘርፉ ያሉት የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ምንድናቸው? በተጨማሪም ምሳሌ አስደግፋችሁ ዘርዝሯቸው?
3. የትምህርት ሴክተሩን ተልዕኮ የማሳካት ሂደት ላይ የሚኖራቸውን ተጽዕኖዎች ግለጹ?

ማስታወሻ

በመስኩ የተደረጉ ጥናቶች እንደሚያሳዩት የትምህርት ዘርፉ በርካታ ተቋማትን ያቀፉ ሲሆን በነዚህ ተቋማት የሚገኙ የአስተዳደርና ፋይናንስ የስራ ክፍሎችን በምናይበት ጊዜ ተቋማቱ በጣም የተለያዩ መሆናቸውን ግንዛቤ ውስጥ ማስገባት ያስፈልጋል። ትልቁ ልዩነታቸው

የግልና የመንግስት ተቋማት መሆናቸው ቢሆንም የመንግስትም ሆነው የተለያዩ አይነት አደረጃጀቶች እንዳላቸው ማወቅ ተገቢ ነው። የውስጥ ገቢ ከማመንጨት አኳያ እንደ ትምህርት ሚኒስቴር አይነት ተቋማት ምንም የውስጥ ገቢ የሌላቸው በሚል ሊታዩ ሲችሉ ከበጀታቸው ከግማሽ በላይ የሆነውን ወጭያቸውን ከውስጥ ገቢ መሸፈን የሚችሉ የትምህርት ተቋማት እንዳሉም መረዳት ያስፈልጋል። የውስጥ የቁጥጥር ስርዓት ከመዘርጋት አንፃር ጠንካራ የውስጥ ኦዲት ያላቸው በፌዴራልና በክልል የሚገኙ የትምህርት አስተዳደር ተቋማት ሲሆኑ በተቃራኒው ደግሞ የተወሰኑ ተቋማት እንደዚህ አይነት የውስጥ ቁጥጥር የሌላቸው እንደ የትምህርት ኮሌጆች፣ አንደኛ ደረጃ እና ሁለተኛ ደረጃ ትምህርት ቤቶችን መጥቀስ ይቻላል።

ሆኖም ግን እነዚህ የውስጥ ኦዲት የሌላቸው ተቋማት በክልል ኦዲተሮች በተለያዩ ወቅቶች የሚገመገሙ መሆኑን ግን ግንዛቤ ውስጥ ማስገባት ያስፈልጋል። በተቋማቱ መካከል ያለው ልዩነት ሰፊ ቢሆንም ሁሉም በሚባል ደረጃ በውስጣቸው የአስተዳደርና የፋይናንስ ክፍል አላቸው። ዋና ስራዎቻቸውም የሰው ሃብት ልማትና አስተዳደር፣ የፋይናንስና በጀት፣ ግዢና የንብረት አስተዳደር እንዲሁም ጠቅላላ አገልግሎቶች ናቸው። እነዚህን የስራ ክፍሎች በተመለከተ የተገኙ መረጃዎች በጣም ሰፊና የተለያዩ ናቸው።

በተደረገው ጥናት መሰረት በነዚህ ተቋማትና የስራ ክፍሎች የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ስጋቶች እንደሚከተለው ተለይተው ቀርቧል።

- የሚገዙ እቃዎች የጥራት ችግር መኖር፤
- የጥገና አገልግልት ጥራት መጓደል፤
- የግዢ ክፍል ለብልሹ አሰራሮች ተጋላጭ መሆን፤
- የበጀት ድጎማዎችን ከመደበኛው ስራ ይልቅ ላልተፈለገ እና ከዋናው ተልዕኮ ውጭ ለሆኑ የፖለቲካ ፓርቲ ስራዎች ላይ ማዋል፤
- በኮሌጆችና ትምህርት ቤቶች የሚከናወነው የውጭ ኦዲት ሪፖርት ለትምህርት ቢሮው ብቻ ስለሚቀርብ ሰራተኛው ክፍተቱን ወይም ግኝቱን የማወቅ እድል የሌላቸው መሆኑ፤

- በተለያዩ መልኩ የሚመጡ የድጋፍ በጀቶች አፈጻጸማቸው የተለያዩ መሆን (ለምሳሌ፡- የስኩል ግራንት እና የብሎክ ግራንት የተለያዩ አፈጻጸም ስላላቸው የበጀት አስተዳደሩን የተወሳሰበ እንዲሆን እያደረገው መሆኑ)፤
- ከውስጥ ገቢ የሚገኝ ገንዘብ ለብክነት የተጋለጠ መሆኑ፤
- አላስፈላጊ ግዥዎች (በተለይ ከመፅሃፍት ግዥ ጋር በተያያዘ) መኖራቸው፤
- መፅሃፍት ማሳተምና ሌሎች የቢሮ እቃዎችን በወረደ ጥራት መግዛት ይገኙበታል፡፡

ኬዝ 2.9.1.- ከከፍተኛ ትምህርት ተቋማት የዕቃዎች ግዥ ጋር የተያያዘ

በኢትዮጵያ በሚገኝ አንድ የከፍተኛ ትምህርት ተቋም የጽዳት እቃዎች ግዥ ሲፈጸም የጥራት ችግሮች በከፍተኛ ደረጃ ይስተዋላል የሚል ተደጋጋሚ ጥቆማዎች ይመጡ ስለነበረ ችግሮቹን ለመቅረፍ ታስቦ በቀጣይ በሚደረግ ተመሳሳይ ግዥ ጨረታ በሚከናወንበት ጊዜ ከፍተኛ ጥንቃቄ በማድረግ ጥራት ያላቸውን ዕቃዎች ለመግዛት በሚያስችል መልኩ ናሙናዎችም ቀርበው ደረጃ በማወጣት የአሸናፊ ድርጅቱና የዕቃዎቹ መረጣ ጥራትን መሰረት አድርጎ እንዲካሄድና ግዥውም በዚያው መሰረት እንዲፈጸም ወሳኔ ተላለፈ፡፡ ግዥው በሚፈጸምበት ጊዜ እንደተለመደው ጥራታቸው እጅግ በጣም የወረዱ እቃዎች ተጭነው ወደ ተቋሙ ጊዜያዊ እቃ ማከማቻ ከደረሱ በኋላ ድንገተኛ ፍተሻ ሲደረግበት የአንደኛ አሸናፊ ድርጅቱ ናሙናዎች ሆን ተብሎ እንዲጠፉ (ለአቅራቢው ተመላሽ) የተደረጉና ተገዝተው የመጡት እቃዎችም ከቀሪ ሌሎች ናሙናዎች (ማለትም በሁለተኛ፣ በሶስተኛ እና በአራተኛ ደረጃ ከተለዩት ናሙናዎች) ጋር እንኳን ፈጽሞ የማይወዳደሩና ጥራታቸው በጣም የወረዱ ዕቃዎች መሆናቸው ስለተረጋገጠ ህጋዊ እርምጃ ተወሰደበት፡፡ በእናንተ እይታ እንድህ አይነቱ ተግባር በትምህርት መስኩ ለሚስተዋሉት የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ያላቸው አንድምታ ምንድነው? የተቋሙንና የትምህርት መስኩን የግዥ ስርዓት ይፈታተናል ብላችሁ ታስባላችሁ? ተቋሙ በሚሰጣቸው ሌሎች አገልግሎቶች ላይ የሚያሳድረው ጫና አለ ወይ?

ማስታወሻ

በአስተዳደርና ፋይናንስ የስራ ዘርፎች በሚገኙ የተለያዩ የስራ ሂደቶች ውስጥ የሚታዩ የሙስናና ብልሹ አሰራሮችና ስጋቶች እንደየባህሪያቸው እንደሚከተለው ቀርበዋል፡፡ በቀዳሚነት በፋይናንስ የስራ ክፍል ከሚታዩ ችግሮች መካከል ዋና ዋናዎቹ፡-

- ህጋዊ ያልሆነ ክፊያ መፈጸም፤

- የወጪና የገቢ የሂሳብ ሰነዶችን በአግባቡ አለመያዝ፤
- በለሌ ሰራተኛ ደመወዝ መክፈል፤
- ስራ ላይ ላልዋሉ ሰዎችና ስራ ላይ ላልዋሉ ቀናት የውሎ አበል መክፈል፤
- አንዳንድ ክፍያዎችን በወቅቱ አለመክፈል ወይም ገንዘብ በወቅቱ አለመሰብሰብ፤
- በተቋማት የተለያዩ ግብአቶችን የሚያቀርቡ ድርጅቶች የሚያቀርቡት የዋጋ ጭማሪ ጥናት ሳያደርጉ በተጠየቀው መሰረት መክፈል፤
- ለበርካታ አመታት ያልተወራረዱ ሂሳቦች መኖር፤
- ከሚመለከተው የመንግስት አካል ፈቃድ ውጭ የባንክ አካውንት መክፈት፤ እና
- የጥሬ ገንዘብ ቆጠራ በየእለቱ አለማድረግ ይገኙበታል።

በትምህርት መስኩ በተደረገው የሙስና ስጋት ዳሰሳ ጥናት እንደተገለጸው የGEQUIP (General Education Quality Improvement Program For Equity) በጀት ድጋፍ ከፍተኛ ቢሆንም ለታለመለት ዓላማ ሲወል ግን አይታይም የምል ግምገማ ከመስጠቱም በላይ ይህ ብር ርዕሰ-መምህራን እንደፈለጉት የሚያደርጉት ገንዘብ እንደሆነ እንደሚታምን አስረድቷል።

በተመሳሳይ መልኩ የግዢ ክፍል ላይ ከሚታዩ ችግሮች መካከል የሆቴል አገልግሎቶች ግዢ በተለይ አዲስ አበባ በሚገኙ የትምህርት ተቋማት ላይ ተደጋጋሚ የአሰራር ክፍተቶች ሆኖ የተገኘ መሆኑን ጥናቱ አስገንዝቧል። በተጨማሪም በተለያዩ ተቋማት ፍላጎት ያልቀረበበት የንብረት ግዢ መፈጸም፣ በመንግስት ግዢ ኤጀንሲ ከታገደ ድርጅት እቃ መግዛትና በወድድር ወይም በጨረታ ያሸነፈን ድርጅት ግልጽ ባልሆነ ምክንያት እንዲወድቅ በማድረግ ከሌላ ድርጅት ንብረት መግዛት ሌላው የአሰራር ግድፈት ነው።

ከንብረት አስተዳደር ጋር በተያያዘ የሚታዩ ችግሮች ህንጻዎችንና የተገዙ ንብረቶችን የሚመለከቱ ናቸው። አንዳንድ የትምህርት ተቋማት ከፍተኛ ግንባታ የሚያከናውኑ ሲሆን ተገንብተው ያለቁ ህንጻዎችን ርክክብ አለማድረግና ርክክብ የተደረገላቸውን ህንጻዎች ደግሞ በሰነድ አለመመዝገብና የባለቤትነት ሰነድ አለመያዝ ይታያል። ተገዝተው ከሚገቡ ንብረቶች መካከል በቆይታ የንብረት ጉድለት መከሰት፣ ንብረቶች ተከማችተው ለረጅም ጊዜ እንዲቆዩ የማድረግ፣ ንብረቶችን ባግባቡ በሰነድ አለመመዝገብና አልፎ አልፎ የንብረት ጉድለት መከሰት፣ ለስራ መዋል ያለባቸውን ንብረቶች ባግባቡ ጥቅም ላይ አለማዋል ይታያል።

የችግሮቹን አሳሳቢነት የበለጠ ለመረዳት ቀጥሎ የቀረበውን ኬዝ በማየትና ተያይዞ የተነሱትን ጥያቄዎች መልሱ።

ኬዝ 2.9.2:- በትምህርት ተቋማት የህንጻዎች ግንባታ፣ ርክክብና አስተዳደር የሚመለከት

አንድ የትምህርት ተቋም ለተለያዩ አገልግሎቶች የሚወሉ ህንጻዎችን በሚያስገነባበትና ርክክብ በሚያደርግበት ጊዜ ህንጻዎቹን አስመልክቶ የተያዙ መረጃዎችና ሰነዶች በአግባቡ ባለመቀመጣቸውና ሲፈለጉም ባለመገኘታቸው የባለቤትነት መብት ለማረጋገጥ ተብሎ እንቅስቃሴ በሚጀምርበት ጊዜ በህግ አግባብ ለማረጋገጥ ያልቻለበት ሁኔታ ተፈጠረ። ይህ አይነቱ አሰራር ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ጋር የሚኖረው ግንኙነት አለ ወይ? እናንተ ሃላፊነቱ ቢሰጣችሁ ችግሩ እንዳይፈጠር ምን ታደርጉ ነበር? እንዴትስ ችግሩን ለመፍታት ትሞክራላችሁ?

ማስታወሻ

በተመሳሳይ መልኩ በሰው ሃብት ልማትና አስተዳደር የስራ ዘርፍ የሚታዩ ችግሮች ደግሞ የሚከተሉትን ያካትታሉ። በተደጋጋሚ በተለያዩ ተቋማት ከሚታዩት ችግሮች መካከል የመምህራንና የአስተዳደር ሰራተኞች በስራ ሰዓታት አለመገኘት፣ የትምህርት ሰዓታትን ማባከን፣ በትምህርት ቤቶች አካባቢ ከደረጃ እድገት ጋር በተያያዘ የግልጽኝነት መጓደል፣ ከመምህራን ቅጥርና ዝውውር ጋር የሚገኛኑ ብልሹ አሰራሮች፣ ደንበኛን በአግባቡ አለማስተናግድ፣ አስተማሪዎችና አሰልጣኞች የራሳቸውን ችሎታና አቅም በየጊዜው የማሳደግ ውስንነት መኖር፣ ዝቅተኛ የስራ ተነሳሽነት መኖርና በተወሰኑ ቦታዎች ላይ በቅጥርና በደረጃ እድገት ሃሳተኛ የትምህርት ማስረጃዎችን ማስያዝ ይገኙበታል።

ኬዝ 2.9.3:- በትምህርት ተቋማት ሰራተኞች ዘንድ የሚስተዋሉ ሃሳተኛ የትምህርት ማስረጃዎችን የሚመለከት

በትምህርት መስኩ በተደረጉ የዳሰሳ ጥናቶችና የትምህርት ማስረጃዎች ትክክለኛነት የማጣራት ስራዎች በሚፈጸሙበት ጊዜያት በርካታ የትምህርት ማስረጃዎች ሃሳተኛ ወይም በተሳሳተ መንገድ የተገኙ መሆናቸው በመረጋገጡ ምክንያት ብዛት ያላቸው ሰራተኞችና የስራ ሃላፊዎች ከነበሩበት ደረጃና ስራ እንዲነሱና ጉዳያቸው በህግ አግባብ እንዲታይ እየተደረገ መሆኑ ይታወቃል። ይህ አይነቱ ድርጊትና አሰራር በትምህርት መስኩም ሆነ በአገር ግንባታ

ሂደት ላይ የሚኖረውን ተጽዕኖ እንዴት ይገመግማሉ? ከሙስናና ብልሹ አሰራር ጋር ይያያዛል ወይ?

ማስታወሻ

እሰካሁን የዳሰስናቸው የሙስናና ብልሹ አሰራሮች በትምህርት መስኩ መኖር የበለጠ ለመረዳት ይረዳ ዘንድ በመስኩ በተደረገው ጥናት የተገኙት አሃዚዊ መረጃዎች ደግሞ እንደሚከተለው ቀርበዋል። በጥናቱ ከተሳተፉት ሰራተኞች መካከል 65 በመቶ የሚሆኑት በተቋማቸው ውስጥ የመልካም አስተዳደር ችግር አለ ብሎ የሚያስቡ ሊሆን ከዚህ አሃዝ የሚበልጡት (ከ 66 በመቶ በላይ የሚሆኑት) ተሳታፊዎች ደግሞ በተቋማቸው ሙስና አለ ብሎ ያስባሉ። በሌላ በኩል በተቋማቸው ውስጥ ሙስና የለም ብለው ከሚያስቡ ተሳታፊዎች መካከል ወደ 67 ከመቶ የሚሆኑት በተቋማቸው ውስጥ ለሙስና ተጋላጭ ሊሆኑ የሚችሉ የስራ ሂደቶች አንዳሉ አመለካከቷል።ይህ ደግሞ የሚያሳየው ሙስናና ብልሹ አሰራሮች በአንድ ተቋም ውስጥ በሆነ ጊዜ አለመከሰቱ በሌላ ጊዜ ላለመከሰቱ ዋስትና ሊሆን እንደማይችል ማሳያ ነው። ከዚህም በተጨማሪ በተለያዩ ደረጃ በሚገኙ የትምህርት ተቋማት ውስጥ 17 አይነት የሙስና ስጋቶች ሊከሰቱ እንደሚችሉ ጥናቱ አሳይቷል።

በአጠቃላይ በትምህርት ዘርፉ ባሉ የአስተዳደርና ፋይናንስ የስራ ዘርፎች በርካታ ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች መከሰት ምቹ የሆኑ ጉዳዮች መኖራቸውን መገንዘብ ያስፈልጋል። እነዚህ ክፍተቶች በሚገባ ተረድቶ ሊያሳድሩ የሚችሉትን ተጽዕኖ ለመቀነስና ብሎም ለመግታት ሁሉም በትምህርት መስኩ ያሉ አካላት የበኩላቸውን መልካም የሆነ ተሳትፎና ትብብር ማድረግ ይጠበቅባቸዋል።የሙስናና ብልሹ አሰራሮችን የመዋጋት ትግል የተሳካ ለማድረግ ደግሞ በመስኩ ያሉት አካላት በተለይም ሰራተኞቹ በጉዳዩ ዙሪያ የተሸለ ግንዛቤ ኖሮአቸው የሚጠበቅባቸውን እንዲወጡ ማስቻል አስፈላጊ ነው። ሁሉም የሚጠበቅበትን በአግባቡ ከተወጣ ችግሮችን የመቅረፍና ዜጎችን በጥሩ ስነ-ምግባርና ብቃት አጎልብቶ የነገው አገር ተረካቢ እንዲሆኑ የማድረግ ሃላፊነቱን በአግባቡ መወጣት ከምን ጊዜውም በላይ አስፈላጊ መሆኑን መገንዘብ ይኖርብናል።

2.10. በአካዳሚክ ዘርፍ የሚስተዋሉ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች

ከላይ በቀረቡት ሁለት ክፍሎች (በክፍል 2.8 እና 2.9) በትምህርት ተቋማት የሚስተዋሉትን ዋና ዋና የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መገለጫዎች እንዲሁም በትምህርት ሴክተሩ የአስተዳደርና ፋይናንስ መስኮች የሚታዩትን የሙስናና ብልሹ አሰራሮች አስመልክቶ ዘርዘር

ያሉ ሃሳቦች ቀርበው ገለጻ ተደርጎባቸዋል። በዚህ ክፍል ደግሞ በአካዳሚክ መስኩ የሚታዩ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች ላይ ትኩረት ተደርጎ ማብራሪያ ይሰጣል።

መልመጃ 2.10.1. (8 ደቂቃዎች)

ቀጥሎ የቀረቡትን ጥያቄዎች በቡድን በመሆን ተወያይታችሁ መልሱ።

1. በትምህርት መስኩ የአካዳሚክ ዘርፍ የሚባለው እነ ማንን የሚያቅፍ ይመስላችኋል?
2. በዘርፉ ያሉት የሙስናና ብልሹ አሰራሮችስ ምንድናቸው? በተጨማሪም ምሳሌ አስደግፋችሁ ዝርዝሯቸው?
3. ሙስናና ብልሹ አሰራሮች ጥራት ያለው ትምህርት ለዜጎች በማዳረስ ብቃት ያላቸውንና አገር ወዳድና ተረካቢ የሆኑ ዜጎችን በማፍራት ሂደት ላይ የሚኖራቸውን ተጽዕኖዎች ግለጹ?

ማስታወሻ

በትምህርት መስኩ የአካዳሚክ ዘርፍ የሚባለው መስክ የመማር-ማስተማሩን ስራ በዋናነት የሚፈጽመው ዘርፍ ሲሆን ከአስተዳደርና ፋይናንስ ዘርፉ አስፈላጊውን ድጋፍ እያገኘ በዋናነት ግን በየደረጃው ዜጎችን ዕውቀት፣ ክህሎትና የአመለካከት ለውጥ የሚያስታጥቅ (ብቃት ያለው ዜጋ የማፍራት ትልዕኮ ከግብ ለማድረስ ጥረት የሚያደረግ) አካል ነው። በስሩ መምህራን፣ ተማሪዎች እና መስኩን በአካዳሚክ መስመር መምራትና ማስተባበር ሃላፊነት የተሰጣቸውን አካላት በሙሉ ያጠቃልላል።

በዚህ መስክ በተደረገው የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ስጋት የዳሰሳ ጥናት ቀጥሎ የቀረቡት ክፍተቶች እንደሚታዩ ለመረዳት ተችሏል። ከመማር ማስተማርና ስልጠና እንዲሁም ትምህርት አስተዳደር ጋር የተገናኙ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ስጋቶች ተብለው ከተዘረዘሩት መካከል፡-

- ከመምህራን ወይም አሰልጣኞች ጋር በተያያዘ ከሚነሱ ስጋቶች መካከል በመምህራን ልማት የዘመድና የፓርቲ አሰራር፣ አድልዕና ጉቦ መቀበል እንደሚከሰት፤
- በመምህራን እና ሰራተኛ አስተዳደር ክፍል ህገ-ወጥ ቅጥር እና ዝውውር መኖር፤

- ከመምህራን አንፃር ሲታይ ደግሞ ለሁለም እኩል ከመድረስ ይልቅ አንድ አንድ ተማሪዎችን ለይቶ ለመጥቀም በማሰብ አላስፈላጊ ውጤት የመስጠት፣ አንዳንዶቹ ደግሞ ውጤት ማግኘት ሲገባቸው አለማግኘት የመሳሰሉ ችግሮች ይታያሉ፤
- የመምህራን ቅጥር ላይ ተቀራራቢ ውጤት ሲመጣ አንድን በትውውቅ የማሳለፍ ነገር በተወሰኑ ቦታዎች ይታያል፤
- ከሃሰተኛ የትምህርት ሰነድ ጋር በተያያዘ የብቃት ማረጋገጫ እና ፈቃድ፣ የስራ ክፍሉን መስፈርት የማያሟሉ ተቋማትን ፈቃድ መስጠትና የፈቃድ እድሳት ስራ መስራት በመጀመሪያ ሊጠቀስ ይችላል፤
- በትምህርት ቤት አካባቢ የ8ኛ ክፍል የትምህርት ማስረጃዎች ሃሰተኛ ሆነው የተገኙበት አጋጣሚዎች ተከስቷል፤
- ከመምህራንና የትምህርት አስተዳደርና አመራር ላይ ያሉ ሰራተኞች ሃሰተኛ የትምህርት ማስረጃ የተገኘባቸው የትምህርት ተቋማት እንዳሉና በአንዳንድ ክልሎች ክትትል ተደርጎ ብዙ ሰዎች ላይ የእርምት እርምጃ እንደተወሰደ ማየት ተችሏል፤
- በአንዳንድ አካባቢዎች ደግሞ የትምህርት ማስረጃ የማጣራት ስራ ሲጀመር ሰራተኞች የመልቀቅ አዝማሚያዎች እንዳሳዩ ያሉ መሆኑን ለማወቅ ተችሎአል፤
- በግል ኮሌጆች ሰልጣኞች የሲ.ኤስ.ሲ. (CoC) ምዜና እንዲያልፉ ያልተገባ ድጋፍ ማድረግና ባግባቡ ተምረው ላልጨረሱ ሰዎችና ፈፅሞ ላልተማሩ ሰዎች የትምህርት ማስረጃ ፕሪንት አድርጎ መሸጥ እንደሚታይ የተወሰኑ መረጃዎች አመላክተዋል፤
- ከዚሁ አንፃር አንዳንድ የግል ኮሌጆች የትምህርት ማስረጃን እውነተኛነት በተመለከተ ተደጋጋሚ ጥያቄ ከመንግስት አካላት እንደሚላክላቸውና ምላሽ እንደሚሰጡ ጠቁመዋል፤
- በፊጅስትራር አካባቢ የሚታየው ችግርም የትምህርት ዘርፉ ውስጥ በቀጥታ ከመማር ማስተማር ጋር የሚገናኝ ስጋት ነው። በኮሌጆችና ዩኒቨርሲቲዎች በሚገኙ ፊጅስትራሮች ውስጥ የተማሪዎችን ውጤት የማሳሳትና ከዚያም አልፎ የማጭበርበር ተግባር ይፈፀማል። ሀሰተኛ የትምህርት ማስረጃ የሚሰጡ የፊጅስትራር ሰራተኞች እንዳሉም መረጃዎች ያሳያሉ። ይህ ችግር በግል ተቋማት ብቻም ሳይሆን በመንግስት ተቋማትም ሊከሰት የሚችልበት እድሉ ታይቷል፤

- በአንዳንድ ቦታዎች የፕሮጀክት ሥራ ሳይሰራ ክፍያ ማጽደቅ፣ የስራውን ጥራት ለድርድር ማቅረብና በኔትዎርክ መስራት ይከሰታል፤
- የመምህራን እና የሰራተኛ አስተዳደር ላይም ችግሮች እንዳሉ ጥናቶች ይጠቁማሉ፤
- የትምህርት ቤቶችን ብቃት የሚያረጋገጡ እና ፈቃድ የሚሰጡ የስራ ክፍሎች ላይም የሙስናና ብልሹ አሰራር ስጋቶች እንደሚታዩ መረጃ ሰጭዎች ጠቁመዋል፤
- ከዚህ ጋር በተያያዘ የተቋማት ፈቃድ እና እድሳት የሚሰጡ ተቋማት የሚሰጡት አገልግሎት በርካታ ፍላጎት ያላቸው ሰዎች ጋር ስለሚገናኙ የሙስና ስጋት እንዳለባቸው መረጃዎች ያሳያሉ።

በአጠቃላይ በአካዳሚክ መስኩ የሚታዩት የሙስናና ብልሹ አሰራሮች በዋናነት ከላይ በተዘረዘሩት መልኩ የሚገለጹ መሆናቸውንና በነዚህ ብቻ የተገደቡ እንዳልሆኑ መረዳት ያስፈልጋል። የነዚህ ችግሮች በመስኩ መኖር ደግሞ ተቋማቱ የሚጠበቅባቸውን አገልግሎቶች ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች በጸዳ መልኩ ለመስጠት የሚያስችግራቸው ከመሆኑም በላይ የተቋቋሙለትን ተልዕኮ በሚገባ እንዳይወጡ ያደርጋቸዋል። ስለሆነም በመስኩ ያሉት የአካዳሚክ ሰራተኞች እነዚህን ችግሮች በሚገባ በመረዳትና ያሏቸውን ተጽዕኖም በመገንዘብ እኩይ ተግባራቱን ለመግታት በሚደረገው እንቅስቃሴ የበኩላቸውን መወጣት ይጠበቅባቸዋል።

መልመጃ 2.10.2 (5 ደቂቃዎች)

በትምህርት መስኩ የሚስተዋሉት የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ምክንያቶቻቸው ምን ምን እንደሆኑ በቡድን ሆናችሁ ወይይት በማድረግ የተገነዘባችሁትን ለሌሎች ተሳታፊዎች አስረዱ?

ማስታወሻ

ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች መከሰት መነሻ ምክንያት ተደርገው የሚወሰዱትን አስመልክቶ የተደረጉ ጥናቶች እንደሚያመለክቱት ከሆነ የችግሮቹ መነሻ ምክንያቶች በዋናነት ከሶስት ጉዳዮች ጋር የተያያዙ ሆኖ እናገኘዋለን።

- የመጀመሪያው ከግለሰቦች ስነ-ምግባር አቋም ወይም የሞራል ልክልና ጋር የሚገናኝ ነው። በሰዎች ዘንድ የሚታዩ የስነ-ምግባር ችግሮች ሲባል ሳይሰሩ በአጭር ጊዜ ለመክበር መፈለግ ወይም የሰዎች ገንዘብ የማግኘት ፍላጎት እጅግ ከፍተኛ መሆን፤

የሞራል መላሸቅ ወይም የሠራተኛው ዋልጌነት፣ ሱስ ለማርካት፣ ግልፅ አሰራር ያለመወደድ፣ መመሪያና ደንብ ጠንቅቆ አለማወቅ፣ ግደለሽነት፣ የስራ ሃላፊነት የመውሰድ ዝቅተኛ ተነሳሽነት እና የማህበረሰቡ አመለካከት መቀየር የሚባሉ ምክንያቶችን ያካትታል።

- ሁለተኛው መንስኤ ደግሞ ከአሰራር ጋር የተያያዘ ነው። አሰራር ሲባል በየተቋማቱ የሚገኙ አመራሮች ያላቸው ተነሳሽነትና አርአያነት፣ በተቋሙ የተወሰደ የእርምት እርምጃዎችና ሙስናን ለመከላከልና ለመቆጣጠር የተደረጉ አሰራሮችን የሚመለከት ነው። እንደምሳሌ ሊነሱ የሚችሉት ደግሞ፡-

- የተጠናከረ የቁጥጥር ስርዓት አለመኖር፣
- የአመራሩ ልል መሆን፣
- የህግ መላላት፣
- የተፈጸሙ ወንጀሎች መፍትሄ ያለማግኘት፣
- የሚሰራን ሰው አለማበረታታት፣
- ግልፅኝነትና ተጠያቂነት ያለው አሰራር አለመኖር፣
- ሰራተኞች በብቃታቸውና ችሎታቸው ተመዝነው አለመቀጠር፣
- ስልጠና አለመኖር፣
- ማበረታቻ (Motivation) አለመኖር፣ እና
- ፍትሃዊ አስተዳደር አለመኖርን እንደሚያካትት ተመላክቷል።

- በሶስተኛነት ከኢኮኖሚ ወይም ከገቢ መጠን ጋር የሚነሱ ችግሮች የሚታዩ ናቸው።

በጥናቱ መሰረት ከኢኮኖሚ አንፃር በርካታ መረጃ ሰጭዎች እንደገለጹት ከሆነ የሰራተኛው ገቢ ማነስ ወይም መንግስት ለሰራተኞች የሚከፍለው ደመወዝ እና የኑሮ ደረጃው አለመመጣጠን እና የሰዎች ገንዘብ የማግኘት ፍላጎት እጅግ ከፍተኛ መሆን ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች በር የሚከፍት ሆኖ ተጠቅሷል።

ከዚህም በተጨማሪ በመስኩ ያሉ ሰራተኞች ስነ-ምግባርና መልካም እሴቶችን ጠብቀው ስራቸውን በአግባቡ መስራት ላይም አልፎ አልፎ ክፍተቶች እንዳሉ የተደረገው ጥናት

አመላክቷል። ስለሆነም በነዚህ እና ሌሎች ተያያዝ ምክንያቶች የተነሳ በትምህርት መስኩ መብቱና ብልሹ አሰራሮች የሚከሰቱ መሆኑን መገንዘብ አስፈላጊ ነው።

የምዕራፍ ሁለት ማጠቃለያ

ይህ ሁለተኛ ምዕራፍ በትምህርት ዘርፉ ያለውን የመብቱና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነትና ለተጋላጭነቱም እንደምክንያት የሚወሰዱ ጉዳዮች እንዲሁም በመስኩ የሚስተዋሉ የመብቱና ብልሹ አሰራሮች ላይ ትኩረት በማድረግ ዘርዘር ያሉ ጉዳዮች ተዳስሰዉበታል። በዚህ መሰረት የመብቱና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ምንነት፣ በትምህርት መስኩ ያሉት የመብቱና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት መስኮች፣ ለተጋላጭነቱም እንደ ምክንያት የሚወሰዱ፡- ከግለሰቦች የስነ-ምግባርና የሞራል ልዕልና ጋር የሚያያዙ፣ ከአሰራሮች ጋር የሚያያዙ እና ከኢኮኖሚ/የገቢ መጠን ማነስ ጋር የሚያያዙ ጉዳዮች ተደሳስበዋል። በመቀጠልም የአገሪቱ የትምህርት ጥራት መወደቅ ከመብቱና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ተያይዞ የሚኖረው ትርጉም ትኩረት ተሰጥቶት ቀርቧል። የመምህራን ስልጠና ሁኔታና የአገሪቱ የትምህርት ስርዓቶች ከመብቱና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያላቸዉ መስተጋብርም ተብራርቷል። በተያያዘ መልኩ የትምህርት አመራርና የፖለቲካ ጣልቃ ገብነቱም ለመብቱና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት የነበራቸውን ሚና በማወሳት ገለጻ ተደርጓል። በመጨረሻም በትምህርት መስኩ ሃላፊነት እና ተጠያቂነት እንዲሁም ስነ-ምግባርና የሞራል ልዕልና ለመብቱና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ያላቸዉ አንድምታ ምን እንደሆነ ለመግለጽ ጥረት ተደርጓል።

በተጨማሪም የመብቱና ብልሹ አሰራሮች መገለጫ ጽንሰ ሃሳብ ምን እንደሆነ ተብራርቷል። ቀጥሎም ዋና ዋና የመብቱና ብልሹ አሰራሮች መገለጫዎች የሆኑትና በትምህርት መስኩም የሚስተዋሉት እንደ ጉቦ፣ ምዝበራ፣ ማጭበርበር፣ አድልዎ መፈጸምና ስጦታ በዝርዝር የቀረቡ ሲሆን በመቀጠል ደግሞ በአስተዳደርና ፋይናንስ እንዲሁም በአካዳሚክ ዘርፍ የሚስተዋሉ ዋና ዋና መገለጫዎች በስፋት ተዳስሰዋል። የበለጠ ግልጽ ለማድረግ ደግሞ በመስኩ የተደረገውን የዳሰሳ ጥናት መሰረት በማድረግ የተገኙ የጥናት ውጤቶችን በመንተራስና የተለያዩ ኬዞችን በመጠቀም ገለጻ የተደረገ ሲሆን መስኩ ለመብቱና ብልሹ አሰራሮች ያለው ተጋላጭነት በሚሰጡት አግልግሎቶች ላይም የራሱ የሆነ አሉታዊ ተጽዕኖ እንደሚያስከትል በተወሰነ ደረጃ ለማመላከት ተሞክሯል።

የምዕራፍ ሁለት ማጠቃለያ ጥያቄዎች

ቀጥሎ የቀረቡት ጥያቄዎች በሚገባ ካነበባችሁ በኋላ መልሶቻችሁን በጽሁፍ ለአመቻቹ አቅርቡ።

1. የኢትዮጵያን የትምህርት ዘርፍ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ለይታችሁ ጻፉ?
2. የትምህርት ዘርፉን የሙስናና ብልሹ አሰራሮች የተጋላጭነት ምክኒያቶች ዘርዝሩ?
3. የትምህርት ጥራት መውደቅ ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ያለውን አንድምታ ግለጹ?
4. ሥርዓተ-ትምህርት ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያለውን ግንኙነት በመዘርዘር በእያንዳንዳቸው ላይ የራሳችሁን ትንታኔ ስጡ?
5. የትምህርት አመራርና የፖለቲካ ጣልቃ ገብነት ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር የሚኖራቸውን ተያያዥነት በመገምገም ሃሳባችሁን በጽሁፍ አቅርቡ?
6. ሃላፊነትና ተጠያቂነት ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር የሚኖራቸውን ቁርኝት ግለጹ?
7. ሥነ-ምግባር እና እሴቶች ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያላቸውን ግንኙነት ተንትኑ? ከእናንተ የእለት ተዕለት ስራ ጋር ያለውን ቁርኝትም ግለጹ?
8. የትምህርት ዘርፉን የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መገለጫዎች ዘርዝሩ?
9. በትምህርት መስኩ የአስተዳደርና ፋይናንስ ዘርፍ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ነባራዊ ሁኔታ ምን እንደሚመስል ትንታኔ ስጡ?
10. በአካዳሚክ ዘርፉ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መገለጫዎችን ዘርዝሩ?
11. የሙስናና ብልሹ አሰራሮች አጠቃላይ መገለጫዎችን በመዘርዘር የትምህርት መስኩ ምን ያክል ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች እንደተጋለጠ የተገነዘባችሁትን በጽሁፍ አቅርቡ?

**ምዕራፍ ሶስት፡- በትምህርት ዘርፍ የሚስተዋሉ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች
የሚያስከትሉት ጉዳዮች እና የመከላከያ ስልቶች (3 ሰዓታት)**

በምዕራፍ 2 በትምህርት መስኩ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መገለጫዎችና ምክንያቶቹ እንዲሁም በመስኩ የሚስተዋሉትን የሙስናና ብልሹ አሰራሮች አስመልክቶ የተደረገውን የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ስጋት ዳሰሳ ጥናት መሰረት በማድረግ በስፋት የተለያዩ ጉዳዮችን ለማየት ተሞክሯል። መስኩን በአስተዳደርና ፋይናንስ እንዲሁም በአካዳሚ የስራ ዘርፎች በመክፈል የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ስጋቶቹን/መገለጫዎቹን ለማየት ተችሏል። በተጨማሪም እንደምክንያት ሊጠቀሱ የሚችሉ ጉዳዮችም ተዳስሏል። በዚህ ምዕራፍ ደግሞ በትምህርት ዘርፉ የሚስተዋሉት የሙስናና ብልሹ አሰራሮች የሚያስከትሉት ጉዳዮች ምን ምን እንደሆኑ ለማየት ጥረት የሚደረግ ሆኖ ጉዳዮቹም በትውልድ ላይ፣ በትምህርቱን ጥራት ላይ እንዲሁም አገር ገንቢ የሆኑ ዜጎችን የማፍራት ተግባራት ላይ የሚኖራቸውን ተጽዕኖዎች በማውሳት ስፋ ያለ ገለጻ ይሰጣል። በመጨረሻም የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መከላከያ ስልቶችም በስፋት ይዳሰሳሉ።

የምዕራፉ ዓላማዎች/የሚጠበቁ የባህሪ ገጽታዎች

የዚህን ምዕራፍ ይዘቶች በትክክል ተከታትለው ካጠናቀቁ በኋላ ስልጣኞች፡

- በትምህርት ዘርፉ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች የሚያስከትሉትን ጉዳዮች ይዘረዝራሉ።
- የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መንስራፋት በትምህርት ጥራት፣ በትውልድና በአገር ግንባታ ስራዎች ላይ የሚኖረውን አሉታዊ ተጽዕኖ ይተነትናሉ።
- ሙስናና ብልሹ አሰራሮች የሚያስከትሏቸውን ጉዳዮች በሚገባ በመረዳት ሌሎች የስራ ባለደረቦችም ግንዛቤ እንዲያገኙ የበኩላቸውን በጎ አስተዋጽኦ ያደርጋሉ።
- የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መከላከያ ስልቶች ምንነትን ይገልጻሉ።
- ዋና ዋና የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መከላከያ ስልቶችን ይዘረዝራሉ።
- በትምህርት ምስኩ በተጨማሪም ስራ ላይ ሊወሉ የሚችሉ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መከላከያ ስልቶችን ይለያሉ።
- በትምህርት መስኩ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መከላከል የሚያስችሉ ልዩ ልዩ ዘዴዎችን ይዘረዝራሉ።

- በመስኩ የተለዩትን የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መከላከያ ስልቶችን በመተግበር ግንባር-ቀደም ተምሳሌት በመሆን ስራቸውን ያከናውናሉ።

3.1. በትምህርት መስኩ የሚስተዋሉ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች የሚያስከትሉት ጉዳዮች አስመልክቶ በመስኩ የተደረጉ የጥናት ዉጤቶች

በዚህ ክፍል በፌዴራል የስነ-ምግባርና ጸረ-ሙስና ኮሚሽን በትምህርት መስኩ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት የዳሰሳ ጥናት በማድረግ የሚስተዋሉ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች ያላቸው ነባራዊ ሁኔታ በመገንዘብ ሌሎች የመከላከያ ስልቶችን ለመንደፍ ታስቦ የተካሄዱትንና የተገኙ ዉጤቶችን መሰረት በማድረግ ሃሳቦች ይቀርባሉ።

መልመጃ 3.1.1 (5 ደቂቃዎች)

ከታች የቀረበውን ጥያቄ በቡድን በመሆን ተወያይታችሁ መልሱ።

1. በእናንተ አረዳድ በትምህርት መስኩ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች ቢከሰቱ የሚያስከትሉትን ጉዳዮች/ተጽዕኖዎች ከተወያያችሁበት በኋላ በዝርዝር ለሌሎች ተሳታፊዎች አስረዱ?

ማስታወሻ

በየትኛውም ተቋም ሙስናና ብልሹ አሰራሮች ቢከሰቱ የሚያደርሱት ጉዳዮች እንደሚኖሩ እሙን ነው። በዚሁ መሰረት በትምህርት መስኩ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች ቢከሰቱ ሊያደርሱ የሚችሉት ጉዳዮች የተለያዩ ቢሆኑም በዋናነት ግን የሚከተሉት የሚጠቀሱ ናቸው።

በመስኩ የተደረገው የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ስጋት የዳሰሳ ጥናት እንዳሳየው የመምህራን በተደጋጋሚ ክፍል አለመግባት፤ በመዝገብ ቤት ወይም ሬጅስትራር ጽ/ቤት በኩል ያላለፉ ተማሪዎችን እንዳለፉ ተደርጎ ሰርቲፍኬት መስጠት እና ወደሌላ ት/ቤት ሄደው አንዲማሩ ማድረግ፤ ሁለት ቦታ ላይ ደመወዝ መወሰድ፤ ለተማሪ የማርክ ማጭበርበር መስራት፤ ሀሰተኛ የትምህርት ማስረጃ መስጠት፤ በአመራሩ የሚከናወን ስርቆት፤ ህገወጥ ቅጥር፤ ዝዉዉር እና ደረጃ ዕድገት፤ ህግና ደንብን ያልተከተለ ግዢ መፈጸም፤ የመረጃና ማስረጃ ማጭበርበር እና የአሰራር ግልጽነት መጓደል ብዙ ጉዳዮችን የሚያስከትሉ እንደሆኑ ተመላክቷል። በሌላ ሰራተኞች ስም ደመወዝ መክፈል ወይም መወሰድ እና ለስልጠና

መስተንግዶ የሚያዘው በጀት የተጋነነ መሆን ተብለው የተለዩት ቢከሰቱ የራሳቸው የሆነ ጉዳት/ ተጽዕኖ ሊያደርሱ እንደሚችሉ ጥናቱ አመለክቷል።

በተጨማሪም በትምህርት መስኩ ባሉ የተለያዩ የስራ ክፍሎች ውስጥ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች ቢከሰቱ ሊያስከትሉ የሚችሉትን ጉዳት ለማወቅ በተደረገው ጥናት መሰረት ግዥ፣ ፋይናንስ፣ ሰው ሃብት ልማትና አስተዳደር እንዲሁም ንብረት ክፍሎች አካባቢ የሚከሰቱ ክፍተቶች የራሳቸው የሆነ ተጽዕኖ/ጉዳት ሊያስከትሉ እንደሚችሉ ጥናቱ አሳይቷል። በሌላ በኩል ደግሞ ፊደስትራር፣ መዝገብ ቤት/መረጃ ክፍል፣ ማህበረሰብ አገልግልትና ምርምር የስራ ክፍሎች ውስጥ ሙስና ብልሹ አሰራሮች ቢከሰቱ አሳሳቢ ተጽዕኖ/ጉዳት የሚያስከትሉ እንደሚችሉ በጥናቱ ተመለክቷል።

በእያንዳንዱ የስራ ክፍል ባሉት ዝርዝር ስራዎች በሚከናወኑበት ጊዜ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች ቢከሰቱ ሊያስከትሉ የሚችሉት ጉዳቶች እንደሚከተሉ ቀርቧል።

1. በትምህርት ተቋማት ውስጥ በሚደረጉ የግዥ ሂደቶች ውስጥ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች ቢከሰቱ ሊያስከትሉ የሚችሉት ተጽዕኖ/ጉዳት ሲታይ በግዥ በጀት ዝግጅት ወቅት (ለተቋሙ የማያስፈልጉ ዕቃዎች እንዲገዙ በጀት እንዲያዝ በማድረግ)፣ በጨረታ ሰነድ ዝግጅት ወቅት (የተወሰኑ ተወዳዳሪዎችን ብቻ በተለየ ሁኔታ እንዲጋበዙ አድርጎ በማዘጋጀት) እና በጨረታ ሰነድ የቴክኒክ ግምገማ ወቅት የሚከሰቱ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች የጎላ ተጽዕኖ/ጉዳት ያላቸው መሆኑን መገንዘብ ተችሏል።
2. በትምህርት ተቋማት ውስጥ በሚደረጉ የሙያ ፈቃድ አሰጣጥና ስረዛ ስራዎች ውስጥ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች ቢከሰቱ ሊያስከትሉ ከሚችሏቸው ተጽዕኖዎች/ጉዳቶች መካከል ህጉ ከሚፈቅደው ወጪ የሙያ ፈቃድ መስጠት፣ ህጉ ከሚፈቅደው ወጪ የሙያ ፈቃድ እድሳት ማካሄድ እና ህጉ ከሚፈቅደው ወጪ የሙያ ፈቃድ ስረዛ ማካሄድ የከፋ ተጽዕኖ/ጉዳት የሚያደርሱ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መሆናቸውን በመስኩ የተደረገ ጥናት አመለክቷል።
3. በትምህርት ተቋማት ውስጥ ከሚደረጉ የግንባታ ስራዎች መካከል ሙስናና ብልሹ አሰራሮች ቢከሰቱ ሊያስከትሉ የሚችሉት ተጽዕኖዎች/ጉዳቶች ሲታዩ ደግሞ በግንባታ ስራዎች ቁጥጥርና ክትትል ጊዜ ጥራቱን ያልጠበቀ ግንባታ እንዲካሄድ መፍቀድ፣ በጨረታ ጊዜ ብቃት የሌለው ተቋራጭ ጨረታውን እንዲያሸንፍ ማድረግ፣ በህንጻ ርክክብ ጊዜ ጥራቱ የተጓደለ ህንጻ መረከብ እና የተሳሳተ የህንጻ ዲዛይን ማወጣት

ተብለው የተለዩት የሙስናና ብልሹ አሰራሮች አደገኛ ተጽዕኖ/ጉዳት ያላቸው ተብለው የተለዩ መሆናቸውን ጥናቱ አመልክቷል።

በአጠቃላይ በትምህርት መስኩ ስር ባሉ የተለያዩ የስራ ዘርፎች ሙስናና ብልሹ አሰራሮች ቢከሰቱ ሊያስከትሉ የሚችሏቸው ጉዳቶች/ተጽዕኖዎች በርካቶች መሆናቸውንና ከስራ ክፍል ስራ ክፍል የሚለያዩ እንዲሁም የጉዳቶቹ ደረጃም ልዩነት ያላቸው መሆኑን መረዳት ያስፈልጋል። ተቋማቱ በእንደዚህ አይነት ጉዳት ስር ከወደቁ ደግሞ የተጣለባቸውን አገራዊ ተልዕኮ ለማሳካት እጅግ አስቸጋሪ ሁኔታ ወስጥ መግባት ስለሚችሉና በነዚህ ተቋማት የሚገጥም ችግር ደግሞ ወደ ሌሎች ሴክተር መስሪያ ቤቶች ጭምር የመስፋፋት እድሉም ከፍተኛ በመሆኑ የተለየ ትኩረት ተሰጥቶት የመከላከልና ከተከሰተም በአፋጣኝ የዕርምት እርምጃ መውሰድ እንደሚያስፈልገው መገንዘብ ያስፈልጋል። የሙስናና ብልሹ አሰራሮች የሚኖራቸውን ጉዳቶች የበለጠ ለመረዳት ቀጥሎ የቀረቡትን ሃሳቦች ማብላላት አስፈላጊ ነው።

መልመጃ 3.1.2. (5 ደቂቃዎች)

ቀጥሎ የቀረበውን ጥያቄ በቡድን ሆናችሁ በመወያየት ምልስ ስጡበት።

1. ከላይ በሰፊው የተዘረዘሩትና ሌሎች ተያያዥ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች በትምህርት መስኩ መንስራፋት በትውልድ ላይ፣ በትምህርት ጥራትና በሀገር ግንባታ ሂደት ላይ የሚኖራቸው ጉዳቶች ምንድናቸው?

ማስታወሻ

ኢትዮጵያ አደናቃፊ በሆኑና መጥፎ በነበሩ አጋጣሚዎች የተነሳ የተመቻቸ የፖለቲካና የማኅበራዊ ሕይወት ለማደላደል የሚያስችል ነባራዊ ሁኔታ አላጋጠማትም። በ1983 ዓ.ም በኢትዮጵያ የተካሄደውን የመንግስት ለውጥ ተከትሎ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች በአገሪቱ የልማት፣ የሠላም፣ የዴሞክራሲና የመልካም አስተዳደር ጉዞ ላይ ከፍተኛ እንቅፋት እየሆነ የመጣና እንደሚገኝ በመስኩ የተደረጉ ጥናቶች ያመለክታሉ። የትምህርት መስኩም በተመሳሳይ ሁኔታ ለከፋ ችግር እየተዳረገ መሆኑ አያጠያይቅም። ይሄንን ጉዳት የበለጠ ለመረዳት ሙስናና ብልሹ አሰራሮች በትምህርት መስኩ በሚንሰራፋበት ጊዜ በትውልድ ግንባታ፣ በትምህርት ጥራትና በአገር ልማት ላይ የሚያስከትሏቸውን ጉዳቶች እንደሚከተለው ማየት ተገቢ ነው።

3.2. የትምህርት መስኩ ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች መጋለጥ በትውልድ ግንባታ ላይ የሚያስከትለው ጉዳት

በዚህ ክፍል የትምህርት መስኩ ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች ቢጋለጥ በትውልድ ግንባታ ሂደት ላይ ሊያስከትል የሚችሏቸውን ጉዳቶች ትኩረት በማድረግ ገለጻ ይሰጣል፡፡

መልመጃ 3.2.1 (5 ደቂቃዎች)

- 1) በእናንተ እሳቤ ትውልድ ማለት ምን ማለት ነው? የትውልድ ግንባታ ሲባልስ ምንድነው? ትውልድስ እንዴት ነው የሚገነባው? ትውልድን ለመገንባት ምን ምን ያስፈልጋል?
- 2) የአንድ አገር ትውልድ በአግባቡና በስነ-ስርዓት የማይገነባ እና የነገው አገር ተረካቢ ዜጎች በእውቀት፣ በክህሎትና በአመለካከት ጎልብተው ካልወጡ ምን ሊፈጠር ይችላል?
- 3) ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ጋር ምን የሚያገናኘው ጉዳይ አለ?

ማስታወሻ

ትውልድ የሚባለው በሆነ የጊዜ ወሰን የተወለዱና ያደጉ የማህበረሰብ ክፍልን የሚወክል ሲሆን ትውልዱ አገርን ተንከባክበው ካቆዩት ቅድመ-ዓያቶች፣ አያቶችና ወላጆች ተረክቦ የማስቀጠል ሃላፊነት የሚጠበቅባቸውና ተስፋ የሚጣልባቸው ሰዎች ናቸው፡፡

ኬዝ 3.2.1፡- በትውልድ ግንባታ ሂደት የማህበረሰቡ ባህላዊ አሰራሮች ሚና

ኢትዮጵያ ውስጥ በሚገኝ አንድ የማህበረሰብ ክፍል ትውልድን ለነገው ሃላፊነት በአግባቡ እንዲበቁ በማሰብ በተወሰኑ የእድሜ ክልል የሚገኙትን ተወልደው እራሳቸውን ካወቁ ጊዜ ጀምሮ በሚያልፉበት በተለያዩ የእድገት እርከኖች ውስጥ የተለያዩ ሃላፊነቶችን እንዲወጡ በማድረግና ይሄንኑ መወጣት አለመወጣታቸውን ለማረጋገጥ እንዲቻል ደግሞ በታላላቆችና አንጋፋ አዛውንቶች ጭምር ክትትልና ምክር እንዲያገኙ በማድረግ እንዲበቁ ሁኔታዎች ይመቻችላቸዋል፡፡ በመቀጠልም በተለያዩ ደረጃዎች በማህበረሰቡ ሃላፊነቶች እየተሰጣቸው ማህበረሰቡን ባላቸው አቅምና ብቃት እንዲያገለግሉ በማድረግ የተጣለባቸውን ሃላፊነት በአግባቡ በመወጣት የተሻለ አገልግሎት ለማህበረሰባቸው እንዲሰጡ ይደረጋል፡፡ እንዲህ አይነቱ ተግባር ከትውልድ ግንባታ ሂደት ጋር የሚያያይዘው ነገር አለ ወይ? መሰል ድርጊቶች ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች ቢጋለጡ ልያስከትሉ የሚችሉት ጉዳት ምንድነው? ይህ አይነቱ ባህልና የአሰራር ስርዓት ቢጎለብት ሙስናና ብልሹ አሰራሮች የሚያስከትሉትን ጉዳት ከመቀነስ አንጻር ምን ፋይዳ ይኖረዋል?

ማስታወሻ

የትውልድ ግንባታ እጅግ በጣም ውስብስብና ፈታኝ እንደሆነ በመስኩ የተደረጉ ጥናቶች ያመለክታሉ። በዋናነት የአገሪቱ ነባራዊ ሁኔታዎች ማለትም ሰላም፣ ፖለቲካ፣ ትምህርት፣ ባህል፣ ወግ፣ እምነት፣ እኮኖሚ፣ የማህበረሰቡ የአኗኗር ዘይቤና ሌሎች ተያያዥ ጉዳዮች በትውልድ ግንባታ ላይ የራሳቸውን አንድምታ አላቸው። የትውልድ ግንባታ ሂደቱም ረዘም ያለ ጊዜ የሚጠይቅና የብዙ አካላት ርብርብን የሚፈልግ ጉዳይ ነው። በትውልድ ግንባታ ስራ ትምህርት የሚጫወተው ሚና እጅግ የጎላ ቢሆንም መስኩ በሙስናና ብልሹ አሰራሮች የተተበተበ ከሆነና በትምህርት ተቋማትም ሆነ በሌሎች ተቋማት ከስነ-ምግባርና መልካም እሴቶች ያፈነገጡ አሰራሮች የሚስተዋሉ ከሆነ ስራውን እጅግ ውስብስብና ውጤት አልባ ያደርገዋል።

በሙስናና ብልሹ አሰራሮች የተተበተበ የትምህርት መስክ ደግሞ የተጣለበትን ትውልድን በተፈላጊ ዕውቀቶች፣ ክህሎቶችና በጥሩ ስነ-ምግባር የመገንባት ስራን በአግባቡ መወጣት ስለሚቻረውና ውጫዊ ነባራዊ ሁኔታውም የማይፈቅድለት ስለሚሆን ትውልድ የመገንባት ስራው እጅግ ፈታኝ ሊሆን ይችላል። ስለሆነም ብቃት ያለው፣ አገር ወዳድና ተቆርቋሪ እንዲሁም ተስፋ የሚጣልበትን ትውልድ የመፍጠርና የመገንባት ስራን ችግር ውስጥ የሚከትና በሂደት ደግሞ በማህበረሰቡና በአገር ደረጃ የነበረውን ጠቃሚ ባህሎች፣ ወጎች፣ እምነቶች፣ ህግጋትና ሌሎች መመሪያዎች ወደ ጎን እየተገፉ በመጥፎ ሁኔታዎች እንዲተኩ በማድረግ አገር እንዲትፈርስ የበኩሉን ሚና ሊጫወት ይችላል።

3.3. የትምህርት መስኩ ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች መጋለጥ በትምህርት ጥራት ላይ የሚያስከትለው ጉዳት

ከላይ በቀረቡት የምዕራፉ ክፍሎች የትምህርት መስኩ ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች ቢጋለጥ ሊያስከትል የሚችላቸውን ጉዳዮች ጠቅለል ባለ መልኩና በትውልድ ግንባታ ላይ የሚኖረውን ተጽዕኖ ትኩረት በማድረግ ለመግለጽ ተሞክሯል። በዚህ ክፍል ደግሞ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች ለትምህርት ጥራት ያላቸው አንድምታ ይቀርባል።

መልመጃ 3.3.1 (9 ደቂቃዎች)

በቡድን በመሆን ቀጥሎ የቀረቡትን ጥያቄዎች መልሱ

1. ካላችሁ ልምድና ግንዛቤ በመነሳት የትምህርትን ጥራት ለማስጠበቅ አዳጋች የመሚያደርጉ ነገሮች ምንድናቸው?

2. ሙስናና ብልሹ አሰራሮች በትምህርት መስኩ መንስራፋት የትምህርትን ጥራት ከማስጠበቅ አንጻር ምን አንድምታ ይኖረዋል?
3. ሙስናና ብልሹ አሰራሮች በተንሰራፉበት የትምህርት ተቋማት ጥራቱን የጠበቀ ትምህርት ለዜጎች በማቅረብ ብቃት ያላቸውንና አገርን በጥሩ መልኩ ሊገነቡ የሚችሉ ባለሙያዎችን ማፍራት ይቻላል ወይ? ከተቻለስ ስራው ቀላል ነው ብላችሁ ታስባላችሁ? ሂደቱን ሊያወሳስቡ የሚችሉ ነገሮች ምን ይሆናሉ?

ማስታወሻ

የትምህርት መስኩ ለብዙ ችግሮች የተጋለጠ እንደመሆኑ መጠን መስኩ ላይ የሚደርሰው ጉዳት ደግሞ በባህሪው ለሌሎች ሴክተሮች ጭምር በቀላሉ የሚስፋፋ/የሚዛመትና ከፍተኛ የሆነ ቀውስ የማስከተል አቅም ያለው መሆኑ ግልጽ ነው። በመሆኑም በሁሉም የትምህርት እርከኖችና ተቋማት የሚሰጠው ትምህርት ጥራቱ ካልተጠበቀ እና ተምረው የሚወጡ ዜጎችም የሚፈለገውን እውቀት፣ ክህሎትና የአስተሳሰብ ልዕልና ይዞ መገኘት ካልቻሉ አምራች ዜጋ መሆን ስለማይችሉና በሁሉም መስክ የመወዳደርና የመፈጸም አቅማቸው ችግር ውስጥ ስለሚገባ የአገርቱ የትምህርት ስርዓትም እንዲወድቅ ከፍተኛ ሚና ይጫወታሉ።

ይህ በእንደህ እንዳለ በመስኩ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች የሚንሰራፉበት ከሆነ የትምህርቱን ጥራት የባለ የሚጎዳ ከመሆኑም በላይ ጥራቱን ለማሻሻል የሚደረግ ጥረትን ጭምር በከፍተኛ ሁኔታ የሚጎዳ ጉዳይ ነው። የችግሩን አሳሳቢነት የበለጠ ለመረዳት ቀጥሎ የቀረበውን ኬዝና ተያይዞ የተጠየቁትን ጥያቄዎች በመመለስ ጥረት አድርጉ።

ኬዝ 3.3.1:- ተማሪዎች ለትምህርት የሚሰጡት እሳቤ በጎ አለመሆን

በሁሉም የትምህርት ደረጃ ያሉት በርካታ ተማሪዎች ለትምህርትና ለመማር የሚሰጡት ቦታ እጅግ የወረደ ከመሆኑም በላይ መማርን እንደ ጊዜ ማጥፊያ አድርጎ ማየትና የወደፊት ህይወታቸው ላይ ይህ ነው የሚባል ተጽእኖ እንደሌለው ማወሳት እየተለመደ መጥቷል። ይባስ ብሎም ምንም ሳይደክሙና ሳይለፉ በአጭር ጊዜ ውስጥ የተሸለ ነገር የማግኘት ፍላጎታቸው ደግሞ ከምንጊዜውም በተለየ ሁኔታ ጨምሮ ይታያል። በዚህ ረገድ ወላጆች፣ መምህራንና የትምህርት አመራር አካላት ተማሪዎቹ በትምህርታቸው እንድበረቱ በማሰብ ብዙ ዋጋዎችን እየክፈሉ የበኩላቸውን ጥረት እያደረጉ ቢሆንም እንዲህ አይነቱን አስተሳሰብ በመቅረፍ ተማሪዎቻቸው በትምህርታቸው ብርቱ እንዲሆኑ ማድረግ ግን አለመቻላቸውን ይገልጻሉ። በእናንተ አረዳድ ይህ ዐይነቱ እሳቤ ሊመጣ የቻለበት ነባራዊ ሁኔታ ምንድነው? ጥራት ያለው ትምህርት ለዜጎች በማዳረስ በብቃቱ የሚተማመንና የነገ አገር ተረካቢ ትውልድ የመፍጠር ሂደት ላይ ያላቸው ተግዳሮቶች ምንድናቸው? ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች

መንስራፋት ጋር የሚያገናኘው ጉዳይ አለ ወይ? ጊዜው ለተማረ ሰውና ለትምህርት የተስማማ አይደለም፤ መማር በራሱ መጎዳት ነው የሚል እሳቤ የሚያንጸባርቁ አሉ። በሃሳባቸው ትስማማላችሁ ወይም አትስማሙም? ከምን ተነስተው ይሆን በዚህ መልኩ ሃሳባቸውን ማንሳት የቻሉት? እንዲህ አይነቱ እሳቤ በሂደት መስኩን ችግር ውስጥ የሚከት ይመስላችኋል?

ማስታወሻ

ሙስና በተንሰራፋበት የትምህርት ዘርፍ ጥራት ያለው ትምህርት ለዜጎች ማዳረስ እጅግ ፈታኝ ሊሆን ይችላል። ምክንያቱም ለትምህርት የሚሰጠው ዋጋና ለተማረ ሰው የሚኖረው ቦታ ቀስ በቀስ እያሸቆለቆለ የሚሄድና በምትኩ በተለያዩ መንገዶች ሳይማሩና የሚፈለገውን ብቃት ሳያጎለብቱ በሙስናና ብልሹ አሰራሮች በመጠቀም የሚፈለጉትን ቦታዎች በቀላሉ የሚያገኙ ስለመመስላቸውና በሂደት ደግሞ ችግሩ እጅግ ወደ ከፋ ደረጃ ስለሚደርስ የትምህርቱን ጥራት በጣም ይጎዳል። ጥራቱን ለማጎለበት የሚደረገውንም እንቅስቃሴ በእጅጉ ስለሚፈታተነው ጉዳዩን ወደ ባለ አዘቅጥ የሚከት ይሆናል። ስለሆነም ሁሉም ጉዳዩ የሚመለከተው አካል የችግሩን አሳሳቢነት በሚገባ በማጤን፣ በመረዳትና የጥራት ማሻሻያ ሃሳቦችን በማፍለቅ እንዲሁም የፈለቁትን የትምህርት ጥራት ማሻሻያ ስልቶች ደግሞ በትክክልና በቆራጥነት በመተግበርና አስፈላጊውን ክትትልና ድጋፍ በማድረግ ችግሩ እንዲቀረፈፍ ማድረግ አስፈላጊ መሆኑን መረዳት ያስፈልጋል።

3.4. የትምህርት መስኩ ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች መጋለጥ በአገር ላይ የሚያስከትለው ጉዳዮች

ከላይ በቀረቡት ክፍሎች ለመዳሰስ እንደተሞከረው የትምህርት መስኩ ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች በሚጋለጥበት ጊዜ የሚያስከትለው ጉዳት በተለያዩ ሁኔታ ቀርቧል። በዚህ ክፍል ደግሞ በአገር ላይ የሚያስከትለው ጉዳት በተወሰነ ደረጃ ይቀርባል።

መልመጃ 3.4.1. (5 ደቂቃዎች)

ከታች የቀረቡትን ጥያቄዎች በየግላችሁ መልሱ።

- 1) እስካሁን ያከበታችሁትን ግንዛቤዎች መነሻ በማድረግ በትምህርት መስኩ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መንስራፋት በአገር ላይ የሚኖራቸውን ተጽዕኖዎች ዘርዝሩ?
- 2) የአገር ግንባታ ሂደት የተሳካ እንዲሆንና ብልጽግና እንዲረጋገጥ ለማስቻል ሙስናና ብልሹ አሰራሮችን የሚጸየፉ ዜጎችን መፍጠር ያስፈልጋል ብሎ ይገምታሉ?

ማስታወሻ

ትምህርት በአገር ግንባታ ሂደት የሚጫወተው ሚና ከፍተኛ ነው። ይህን ሚናውን በአግባቡ ለመወጣት የሚችለው ደግሞ በተለያዩ የሙያ መስኮችና የትምህርት ደረጃዎች ብቃት ያላቸውን ባለሙያዎች ማፍራት ሲችል ነው። ይህን ተልዕኮ በአግባቡ መወጣት እንዲችል ደግሞ መስኩ ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች በጸዳ መልኩ ስራዎችን መስራት ይጠበቅበታል። ነገር ግን መስኩ በሙስናና ብልሹ አሰራሮች ከተተበተበ አገር የመገንባት ተልዕኮውን በአግባቡ ማሳካት አይችልም። ይልቁንም አገርን ለከፋ ችግር የሚዳርጉ፣ ችግር ፈጣሪ እና ጥገኛ ዜጎች የሚፈጠሩበት እድል የሰፋ ይሆናል። ችግሩን የበለጠ ለመረዳት ቀይሎ የቀረበውን ኬዝ በማየት ተያይዞ የቀረቡት ጥያቄዎችም ለመመለስ ሞክሩ።

ኬዝ 3.4.1:- ከአገሪቱ ነባራዊ ሁኔታ ጋር የሚያያዝ

እንደሚታወቀው አገራችን ለበርካታ ዓመታት በብዙ ችግሮች ውስጥ የሚትገኝ መሆኑ የሚታወቅ ቢሆንም ከችግሮቹ ለማላቀቅ በማሰብ በተለያዩ አካላት በተለያዩ ጊዜያት ብዙ ጥረቶች ተደርጓል፤ እየተደረጉም ይገኛሉ። ነገር ግን ሁኔታውን እንደ መልካም አጋጣሚ በመጠቀምና ለአመታት ሲያልሙት የነበሩትን ፍላጎቶች በአቋራጭ ለማሳካት የሚፈልጉ ወገኖች በጣም ዘግናኝና አስከፊ የሆኑ ወንጀሎችንና ማጭበርበሮችን በመፈጸም አገር ወደለየላት ትርምስና ጦርነት እንዲትገባና እንዲትበታተን ለማድረግ እየጣሩ ይገኛሉ። ያገኙትን ሃብትና ንብረትም አገር አፍራሽ ለሆኑ እንቅስቃሴዎች እንዲወልድ ሲያደርጉ ይስተዋላል። በእናንተ እሳቤ እንድህ አይነቱ ተግባር ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ጋር የሚያገናኘው ነገር አለ ወይ? የትምህርት መስኩ በሙስናና ብልሹ አሰራሮች መተብተብ ለእንደዚህ አይነት ችግር አገርን ይዳርጋል ብለው ያስባሉ ወይ?

3.5. በትምህርት መስኩ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መከላከያ ስልቶች

እስካሁን በቀረቡት ሃሳቦች የሙስና ወንጀሎችን፤ በትምህርት መስኩ የሚስተዋሉ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መገለጫዎችና ምክንያቶቹ፤ በመስኩ የሚስተዋሉ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች እንዲሁም የሚያስከትሉት ጉዳዮች ተዳስሰዋል። በዚህ የመጨረሻው ክፍል ደግሞ በትምህርት መስኩ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መከላከያ ስልቶች በሰፊው ይቀርባሉ።

መልመጃ 3.5.1. (10 ደቂቃዎች)

ቀጥሎ የቀረቡትን ጥያቄዎች በሚገባ ካነበባችሁ በኋላ መጀመሪያ በየግላችሁ ቀጥሎም በቡድን በመሆን ተወያይታችሁ መልሱ።

- 1) ሙስናና ብልሹ አሰራሮችን መከላከል ይቻላል? እንዴት?

- 2) የመከላከያ ስልቶች ሲባሉ ምን ማለት ነው?
- 3) ዋና ዋና የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መከላከያ ስልቶች የሚባሉት እነማን ናቸው?
- 4) በትምህርት መስኩ የተንሰራፋውን ሙስናና ብልሹ አሰራር ለመከላከል የሚያስችሉ ዜዴዎች እነማን ናቸው?

ማስታወሻ

ሙስና ብዙ ዘርፎችን የሚዳስስ፤ መፈጸሚያ መንገዱም በየጊዜው እየተለዋወጠና እየረቀቀ የሚሄድ ወንጀል ነው። የትምህርት ዘርፉ ደግሞ በየጊዜው እየተወሳሰበ የመጣውን ሙስናና ብልሹ አሰራር ስርዓት ባለው መልኩ ካልተከላከለ፤ በዘርፉ የሚፈጸሙ ሙስናዎችና ብልሹ አሰራሮች ለሌሎች ሴክተሮች የሙስናና ብልሹ አሰራር ዘር እንደ መዝራት ነው። የትምህርት ዘርፉ እነዚህን ችግሮች በመከላከል ስራ ምሳሌ መሆን ብቻ ሳይሆን ሙስናና ብልሹ አሰራርን የሚጸየፍና የሚከላከል ዜጋ እየፈጠረ በሌሎች ሴክተሮች ማሰማራት ይጠበቅበታል። የትምህርት ዘርፉ ሙስናና ብልሹ አሰራሮችን ለመዋጋት ይረዳል። ዘንድ በየጊዜው የሚሻሻሉ ዘርፎች ታሳቢ ያደረገ፤ መጠነ ሰፊ ጉዳዮችን የሚዳስስ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መከላከልያ ስትራቴጂዎችን መንደፍ ይጠበቅባቸዋል። የትምህርት ሴክተሩ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች ሊያስከትሉ የሚችሉትን ከፍተኛ የሆነ ኢኮኖሚያዊ፣ ማህበራዊና ፖለቲካዊ ኪሳራ ለማስቀረት ወይም ለመቀነስ በሚያስችል መልኩ የችግሩን ምንጭ የማድረቅ እርምጃዎች መውሰድ አለበት።

ዜጋን በእውቀት፣ በክህሎትና በስብዕና ግንባታ የሚገነቡት መደበኛና ኢ-መደበኛ ትምህርቶች ናቸው። ትምህርቶቹ ሥነ-ምግባርን፣ ግብረ-ገብነትን፣ መልካም እሴቶችን የሚያሰርጹ መሆን አለባቸው። ከዚህ በተጨማሪ ግልጽነትና ተጠያቂነትን ማስፈን፣ አስገዳጅ ሕጎችንና መመሪያዎችን መጠቀም፣ ስጋቶችን መቆጣጠር፣ ግንዛቤን የማዳበርና ሕዝብን አሳታፊ የማድረግ ሂደት በተሳካ ሁኔታ መፈጸም አለባቸው። እነዚህን በአግባቡ መተግበር ሙስና ከተከሰተ በኋላ የችግሩን ፈጣሪ እና የባክነውን ሃብት ለማፈላለግና ለማግኘት የሚባክነውን ተጨማሪ ወጪ ያስቀራል። በትምህርት ተቋማት ለሙስናና ብልሹ አሰራር ክፍተት የማይፈጥር ጠንካራ የአሰራር ሥርዓት እንዲፈጠር ያደርጋል። ስለሆነም በዚህ ምእራፍ ውስጥ በትምህርት ዘርፉ ውስጥ ሙስናና ብልሹ አሰራርን መከላከል የሚያስችሉ ስልቶች ይዳሰሳሉ።

ከብዙ በጥቂቱ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መከላከያ ዘዴዎች የሚከተሉት ሊሆኑ ይችላሉ። ጥራት ያለው ትምህርትን ማስፈን፣ ተከታታይ የአቅም ግንባታን ማስፋፋት፣ የሃላፊነት ቦታና የሥራን ቅጥሮችን በችሎታ/ብቃትን መሰረት ማድረግ፣ ግንዛቤን በዜጎች ውስጥ ማስፋፋት፤

እውነተኛ ተጠያቂነት እንዲሰፍን ማድረግ፤ የሀብትን ምንጭ ማሳወቅ፤ ጠንካራ የኦዲት ሲስተም ማቋቋም፤ ጠንከር ያለ ቅጣትን መወሰንና ማስፈጸም፤ አነስተኛ ደመወዝ ያላቸውን ሰዎች ለኑሯቸው መደገሚያ/ማበረታቻ መስጠት፤ የሥነ-ምግባር ፖሊሲን በትክክል ማስፈጸም፤ በሁሉም አሰራር ግልጽነትን ማስፈን፤ መልካም አመራርን ማስፈን፤ ሕዝብን በብቃት ማሳተፍና ስለሚወሰዱ እርምጃዎች በግልጽነት ማሳወቅ፤ ሙስናን ሪፖርት የማድረግና ምላሽ የማግኘት ሲስተም መመስረት፤ የቅጥር ሥርዓትን በግልጽነት ማሳወቅ፤ የሜዲያ ነጻነት ድሞክራሲያዊ ማድረግና ለሙስና ተጋላጭ የሆኑ ለምሳሌ፡- የግዥና ግንባታ ሥራዎችንና የመሳሰሉትን አወቶሜት ማድረግ (በቴክኖሎጂ መቆጣጠር) እና ሌሎችንም መጥቀስ ይቻላል፡፡

ከዚህ በላይ በጥቅሉ ከተዘረዘሩት ዉስጥ አንዳንዶችን በመጠኑም ቢሆን ማብራራት አስፈላጊ ነው፡፡ ስለሆነም በትምህርት መስኩ ሙስናና ብልሹ አሰራሮችን ለመከላከል ይረዳሉ ተብለው ትኩረት ከተሰጣቸው ስልቶች/ዜዴዎች መካከል ወደ 10 የሚሆኑት እንደሚከተለው ቀርቧል፡፡

1. የትምህርት ዘርፉን የሰው ሃይል ማጎልበት

ሙስናና ብልሹ አሰራሮችን ለመከላከል የትምህርት ዘርፉን የሰው ሃይል በእውቀት፣ በክህሎት እና በአመለካከት መገንባት ዋነኛው የመከላከያ ስልት ነው፡፡ የትምህርት ዘርፉ ሰራተኞች የተቋማቸውን ራዕይና ተልእኮ እንዲሁም መልካም እሴቶችን ጠንቀቅው ሊያውቁ ይገባል፡፡ የትምህርት ዘርፉ የሚሰራባቸውን የህግ ማእቀፎች፣ የስራ መመሪያዎችና ደንቦችን ማወቅ ሙስናና ብልሹ አሰራርን ለመከላከል በእጅጉ ይረዳል፡፡ በተለይ ሰራተኞች ስራቸውን ስነ-ምግባርን የተላበሰ መልኩ እንዲሰሩና የሚጠበቅባቸውን አገልግሎት በጥሩ ስነ-ምግባር እንዲሰጡ ለማድረግና አመለካከትን የሚቀርጹ የስነ-ምግባር ስልጠናዎችን በየጊዜው መስጠት ተገቢ ነው፡፡ ሙያዊ ብቃታቸውንም እንዲያጎለብቱ ሙያዊ ስነ-ምግባርን የሚያሻሽሉ ስልጠናዎች ሊዘጋጁ ይገባል፡፡ ከዚህም በተጨማሪ ከዚህ በታች ያሉትን እሴቶች ማስረጽና ግንዛቤዎችን መስፋፋት ያስፈልጋል፡፡

3.6. እሴቶችን ማስረጽ፡- ሰዎች በሕግ በማጠር ቅጣትን ፈርተው ከሙስና እንዲርቁ ከማድረግ ይልቅ፣ ሥነ-ምግባርን፣ ቅንነትን፣ የሞራል ከፍታን እንዲላበሱ ማድረጉ ተመራጭ ነው፡፡ በግለሰብ ሰራተኛውም ሆነ በተቋም የሞራል እሴቶችን በማስረጽ ሙስናን መከላከል ይቻላል፡፡ ይህ አቀራረብም አራት ዜዴዎች ይኖሩታል፡-

- ✓ ጠንካራ የለውጥ አመራር ከላይ የማኖር መርህ፡- ይህ ማለት ጠንካራ ፀረ-ሙስና እሴቶችን የተላበሰ፣ ሙስናን የሚጸየፍ፣ ተጽእኖ ፈጣሪና አርካያ የሚሆን አመራር በቦታ መመደብ፤

- ✓ የስልጠና ፕሮግራሞች፡-ተከታታይ የሥነ-ምግባር ስልጠናዎችን ማደራጀትና መስጠት
- ✓ ውስጣዊ ተነሳሽነት፡- ሥነ-ምግባርንና እሴቶችን በሰራዊቶች በማስረጽ ከሽልማት ይልቅ ሰራተኞች አምነውበት ሙስናን የሚጠየቁ በራሳቸው ተነሳሽነት ሌሎችን የሚያነቃቁና የሚያስተምሩ፤ ሥርዓት ያላቸው ዜጎች የመፍጠር ሂደት ነው።
- ✓ የተቋምን ባህል መቀየር፡- ከሙስና ነጻ የሆነና የተለወጠ ተቋማዊ ባህልን በደርጅቶች ማስፈን፤ በእርግጥ ጠንካራና ሥነ-ምግባር ያለው አመራር ካለ የድርጅት ባህል ሊቀየር ይችላል። ከዚህም በተጨማሪ የትምህርት ሴክተሩ የዕውቀት ማዕከል በመሆኑ ሰፊ የግንዛቤ ማዳበርያ ፕሮግራሞችን ዘርግቶ ለሌሎች ሴክተሮችም መትረፍና ሕዝብን አሳታፊ ማድረግ አለበት።

3.7. ግንዛቤን የማዳበርና ሕዝብን አሳታፊ ማድረግ ሂደት፡-ይህ አቀራረብ ሙስናና ብልሹ አሰራርን ሊቀንስ እንደሚችል ይታመናል። ይህም አምስት ተግባራትን ያቀፈ ነው። እነሱም፡- የግንዛቤ ንቅናቄ፤ ፊሽካ መንፋት፤ የሀሳብ ነጻነት፤ ነጻ ፕሬስ እና ኢ-መንግስት (E-government) ናቸው። እያንዳንዳቸው እንደሚከተለው ቀርበዋል።

- ✓ ግንዛቤን የማዳበር፡- ይህ ፀረ ሙስና ትምህርትን የማስፋፋት ሂደት ነው። የግንዛቤ አሰጣጡ በሰፊው የሚካሄድ ሲሆን እሱም በቪዲዮ፣ በቴሌቪዥኖች፣ በሬድዮ እና በሌሎች ምቹ በሆኑ መንገዶች በሙሉ ነው።
- ✓ ፊሽካ መንፋት፡- ይህ በእውነተኛ ፊሽካ መንፋት ሳይሆን የሙስና ምልክቶች ማለትም ኢ-ሞራላዊ ባህሪያት፣ ማግለሎች፣ ማጭበርበሮች፣ ትንኮሳዎች ወይም ሙስና ሲታይ ቶሎ ለሚመለከተው አካል ጥቆማ የመስጠት ሂደት ነው።
- ✓ የመረጃ ነጻነት፡- ዜጎች የመንግስትን መረጃ የማግኘት ነጻነትን ማጎናጸፍ፤ ግልጽነትን መርህ አድርጎ መፈጸም ሙስናን ለመከላከል ይረዳል።
- ✓ ኢ-መንግስት (E-government)፡- የመንግስትን የግዥ ሥርዓትና አገልግሎቶችን በመረጃ ቴክኖሎጂ ማስደገፍና ሕዝብ መረጃ እንዲያገኝ ማድረግ ናቸው።

4. የሥነ-ምግባር ደንብንና ሕጎችን ተግባራዊ ማድረግ

4.2. የሥነ-ምግባር ደንብን ተግባራዊ ማድረግ

በሙስና መከላከል ስትራቴጂ ውስጥ ሙስናን ለመከላከል ከሚጠቀሱ ዘዴዎች መካከል አንዱ የሥነ-ምግባር ደንብ አዘጋጅቶ ተግባራዊ ማድረግ ነው። በአንድ ተቋም ውስጥ የሥነ-ምግባር

ደንብ መኖሩ በተቋሙ ውስጥ ተቀባይነት ያለው የሥነ-ምግባር ደረጃ እንዲሰፍን ይረዳል። የተቋሙ ሪሶርስ(ሃብት) ባግባቡ ጥቅም ላይ እንዲውል፣ አድሎዊነት እንዲወገድ፣ ቅንነትና ታማኝነት እንዲሰፍን ይረዳል። በተጨማሪም ግልጽነትና ተጠያቂነት እንዲኖር፣ የተሰጠን ሃላፊነትም ባግባቡ ለመወጣት የሥነ-ምግባር ደንብ አስፈላጊ መሳሪያ ነው። የሥነ-ምግባር ደንብ ማንኛውም ስራ ሲሰራ ሥነ-ምግባርን በተላበሰ መልኩ መሆን እንዳለበት ስለሚደነግግ ለሙስና እና ለብልሹ አሰራር የሚያጋልጡ የሥነ-ምግባር ባህሪያትን ለመግታት ትልቅ አስተዋጽኦ አለው።

የሥነ-ምግባር ደንቡን ተግባራዊ በማድረግ ረገድ ሁሉም ሰራተኛ ተሳታፊ የሚሆንበትን መንገድ መቀየስም ተገቢ ነው። በመጨረሻም የሚከሰቱ የሥነ-ምግባር መተላለፎችን አግባብ ላለው አካል እንዲጠቁሙ ማድረግ፤ በመጠቀማቸውም ምክንያት መገለል እና ሌሎች ጥቃቶች እንዳይደርስባቸው መከላከል ይገባል።

4.3. አስገዳጅ ሕጎችንና መመሪያዎችን መጠቀም

ይህ ሁለት አበይት ጉዳዮች አሉት፤ እነሱም ውጫዊ የማነቃቂያ ዘዴን መጠቀምና ቅጣት ናቸው።

- ✓ ውጫዊ የማነቃቂያ ዘዴዎች፡- ይህም ሰዎች ከሙስና ሲቆጠቡ በደመወዝ ጭማሪ ወይም በሌሎች መንገዶች ማበረታቻ በመስጠት እጃቸውን እንዲሰበስቡ በማድረግ ነው።
- ✓ ቅጣት፡- ሰዎች የወጣን ሕግ ፈርተው እንዲታቀቡ በፀረ-ሙስና ሕጎች የሚጠቀሱ ቅጣቶች ተፈጻሚ የሚሆኑበት ነው።

5. ግልጽነትና ተጠያቂነት

የትምህርት ሥርዓቱ በራሱ በማናቸውም አሰራር ግልጽ የሆነ አሰራርና ተጠያቂነት እንዲኖር ያልተቋረጠ ግንዛቤ መፍጠር አለበት። የትምህርት ዘርፉ የፀረ-ሙስና ትምህርት በፕሮጀክት ወይም በሥርዓተ-ትምህርት ውስጥ በማካተት የአመለካከትና የባህሪ ለውጥ እንዲመጣ መሥራት ይጠበቅበታል። ግልጽ የሆነ የግዢ ሥርዓት፣ የምዘና ዘዴ እና የዘርፉ አሰራሮች ግልጽና ተጠያቂነት በሚያሰፍን መንግድ መሆን አለበት። ማህበረሰብን ያሳተፈ ክትትልና ማህበራዊ ተጠያቂነትም ማስፈን አለበት። ለምሳሌ የትምህርት ቤት የወላጅ፣ የመምህርና የተማሪ ህብረት ከትምህርት ቤት አመራር ጋር በመሆን እቅዶችንና አፈጻጸማቸውን መከታተልና በትክክል መሰራቱን ማረጋገጥ አለበት። ይህ ኮሚቴ በትምህርት ቤት ያለውን የሙስና ሥጋቶችና ባህሪያቶችን መለየት አለበት። ፀረ-ሙስና ሕጎችና መመሪያዎች ለማኅበረሰቡ ተደራሽ እንዲሆኑ ማድረግ አለበት። ግንዛቤን ከመፍጠር ባሻገር የመምህራንና

የሰራተኞችን ሥራ በትጋት መከታተልና ክፍተቶች ከታየ ደግሞ አዎንታዊ በሆነ መንገድ በጥናትና ምርምር መረጃን መሰረት ባደረገ መልኩ እንዲስተካከል ማድረግ ነው።

5.2. ግልጽነት

የግልጽነት ጉዳይ ትክክለኛና ወቅታዊ መረጃን ለዜጎች የማድረስ ጉዳይ ነው። ዜጎች ወቅታዊና ትክክለኛ መረጃ ማግኘት ከቻሉ አሰራሮች ሁሉ ግልጽ ስለሚሆኑ ለአስተዳደር በደል፣ ለብልሹ አሰራር ወይም ለሙስና ሰለባ አይሆኑም። የትምህርት መስኩም የሚሰጠውን አገልግሎት በተመለከተ ምን ዓይነት አገልግሎት፣ በምን መስፈርት፣ ለማን እንደሚሰጥ በዝርዝር የሚያብራራ መመሪያ ማውጣትና ተጠቃሚው ህብረተሰብ ይህንን በሚገባ እንዲያውቅ ማድረግ ይኖርባቸዋል። በተቋማዊ አሰራር ውስጥ የግልጽነት አሰራር ከሌለ ዜጎች የሚፈልገውን መረጃ በሚፈልገው ወቅትና መጠን ሊያገኙ አይችሉም። ይህ ደግሞ መብቱን ለመጠየቅና ለማስከበር እንቅፋት ከመፍጠሩም ባሻገር ፈጻሚውን አካል ተጠያቂ ማድረግ አይችልም።

5.3. ተጠያቂነት

የተጠያቂነት አሰራር ማለት ስራውን የሚሰራው አካል ስራውን በአግባቡ መስራት እንዳለበት እና እንዲሰራ የተሰጠውን ኃላፊነት በአግባቡ ካልተወጣ፣ ለፈፀመው ጥፋት የሚጠየቅበት /ቅጣት ወይም ካሳ የመክፈል/ ስርአት ማለት ነው። ይህ እውን እንዲሆን ግን የሚጠይቅ ማለትም ስራህን በአግባቡ ሰርተህል ወይም አልሰራህም በማለት ለመከታተል፣ ለመቆጣጠርና እንደሚፈለገው ሆኖ ሳይገኝ ሲቀር የመጠየቅ ስልጣን ያለለው አካል መኖር አለበት። ኃላፊነትን መወጣት በውስጥ ያሉ አሰራሮች፣ ደንቦችና እሴቶችን ባግባቡ ተግባራዊ ማድረግ ሲሆን፣ ተጠያቂነት ደግሞ ለውጭ ጠያቂ አካል ምላሽ መስጠት ላይ ትኩረት ያደርጋል። ተጠያቂነት ተግባራዊ ከሚሆኑበት መንገዶች መካከል የተሰሩ ስራዎችን በተመለከተ፣ ለህግ አውጪው አካል፣ በየደረጃው ላሉ ሃላፊዎች ሪፖርት ማቅረብ፣ ለሚነሱ ጥያቄዎች ምላሽ መስጠት፣ ተጠያቂነት መንግስት የሚሰጠውን ስራ ባግባቡ በመስራት፣ ህብረተሰብን ለማገልገል ፈቃደኛ በመሆንም ይገለጻል።

6. የሃብትና ጥቅም ማሳወቅና ማስመዝገብ

በትምህርት ዘርፉ ሊከሰት የሚችለውን ሙስናና ብልሹ አሰራር ለመከላከልና ተጠያቂነትን ለማስፈን ከሚጠቅሙ የመከላከያ ስትራቴጂዎች መካከል በዘርፉ ውስጥ ያሉ ሰራተኞችና የስራ ሃላፊዎች ሃብታቸውን እንዲያሳውቁና እንዲያስመዘግቡ ማድረግ አንዱ ነው። የሃብት ማሳወቅና ምዝገባ ሕጋዊና ትክክለኛ የሥራ ፍሬ የሆነን ሃብት ምንጩ ካልታወቀ ሀብት

ለመለየት ያስችላል። ከዚህ ባሻገር ውሳኔ ሰጪዎች ውሳኔ በሚሰጡበት ጊዜ በጥቅም ግጭት ሙስና ውስጥ እንዳይገቡ ያግዛል።

7. የጥቅም ግጭትን የሚፈጥሩ ሁኔታዎችን መከላከል

የጥቅም ግጭት (Conflict of interest) ከመንግስት ወይም ከህዝብ ተሰጠውን ሃላፊነት ባግባቡ እንዲወጣ አደራ የተሰጠው የስራ ሃላፊ ወይም ባለስልጣን በስራ ተግባር እና ሃላፊነቱ ውስጥ ከህዝብ፣ ከመንግስትና ከሃገር ጥቅም ይልቅ የግሉን፣ የቤተሰቡን ወይም የራሱን የቅርብ ዘመዱን የገንዘብ ወይም ማንኛውም ሌላ ጥቅም የማስቀደም ሁኔታ ሲያጋጥም ወይም ከመንግስታዊ ስራ ወይም ኃላፊነት ጋር በቀጥታ ወይም በተዘዋዋሪ መንገድ ግጭት ሊፈጥር የሚችል ሁኔታ ነው።

የጥቅም ግጭት ማንኛውም ዓይነት ኃላፊነትና ስልጣን ባለበት ሁኔታዎች እና አካባቢ ውስጥ እንደሚኖር ይታመናል። በመሆኑም በዘርፉ ውስጥ ያሉ የስራ ሃላፊዎችና ሰራተኞች ለዜጎች አገልግሎት በሚሰጡበት ወቅት ከሃላፊነታቸው ጋር በቀጥታ ወይም በተዘዋዋሪ መንገድ የጥቅም ግጭት ውስጥ ሊከታቸው የሚችሉ ሁኔታዎች ሲያጋጥማቸው ግጭቱን በመከላከል ወይም ባግባቡ ማስተዳደር የሚችሉበትን ስልት ሊቀይሱ ይገባል።

ለምሳሌ በተቋማት ለጥቅም ግጭት ሊፈጥሩ የሚችሉ አሠራሮችንና አደረጃጀቶችን በጥናት መለየትና የጥቅም ግጭት እንዳይከሰት ለመከላከል የሚያስችል አሰራርን መዘርጋት፣ ሲፈጠርም አፋጣኝ እርምጃ መውሰድ ይገባል።

8. ስጋቶችን ለመቆጣጠር አስቀድሞ መከላከል

በተቋሙ ውስጥ ጠንካራ አመራር ካለ ሙስና ከመከሰቱ በፊት የሚቆጣጠርበት መንገድ ነው። ይህ ዘዴ የሙስናን የመከሰት ዕድልን የሚቀንስ ሲሆን ስልቶችም ዘርፈ ብዙ ናቸው። እነሱም፦ የአዲት የሥጋቶች ዳሰሳ፣ በትኩረት ነገሮችን መከታተል፣ የአራት ዓይንማ መርሆዎች፣ አሴቶችን ማስታወቅ፣ የሃላፊነት ቦታዎችን መቀያየር፣ ብቃትን ያማከለ የአመራር ቅጥርና ምደባ ናቸው።

- ✓ አዲትና የሥጋቶች ዳሰሳ፦ በተቋሙ ውስጥ የሙስና ሥጋቶች ናቸው የተባሉትን ወይም ተጋላጭ የሆኑትን መለየት፣ ክትትል የማድረግና በመረጃ ላይ የተመሰረተ ሪፖርት በማድረግ ሙስናን የመከላከል ሂደት ነው።
- ✓ በትኩረት ነገሮችን መከታተል፦ ይህ ሙስና ከድርጅቱ ውጪ ባሉ ምክንያቶች ሊከሰት ስለሚችል ነው። ከተቋሙ ጋር አብረው የሚሰሩ ድርጅቶች የሚፈልጉትን ለማግኘት ሲሉ የሚፈጥሩትን አስቀድሞ ስጋቶችን መረጃዎችን በመሰብሰብ፣ በመተንተን

መርምሮ ርፖርት የሚያዘጋጅ ነው። ይህም የዚያን ድርጅት ማንነትና ተፃማንነት የሚመረመርበት ሂደት ነው።

- ✓ የአራት ዓይነት መርሆዎች፡- ይህ ብዙውን ጊዜ ሙስና ድብቅ በመሆኑ በአንድ ሰው የሚፈጸም ሊሆን ይችላል። ስለዚህ በጉዳዮች ላይ አንድ ሰው ከሚወስን ይልቅ ሁለትና ከዚያ በላይ ሰው ቢያረጋግጥ ሙስናን ሊቀንስ ይችላል።
- ✓ አሴቶችን /ሀብት ማሳወቅ፡- ሀብትን ማስመዝገብ፣ ተጠያቂነትን፣ የገቢ ምንጭን፣ የቢዝነስ ፍላጎትንና ሊኖሩ የሚችሉ ግጭቶችን አስቀድሞ ማሳወቅ ናቸው።
- ✓ የሀላፊነት ቦታዎችን መቀያየር፡- ሙስና በሚፈጠርባቸው ተቋማት በየጊዜው የሥራ ቦታዎችን መቀያየር አስፈላጊ ነው።
- ✓ ብቃትን ያማከለ የአመራር ቅጥርና ምደባ፡- የሚቀጠረው ሰው ችሎታው፣ ክህሎቱ፣ ተሞክሮው እና በአጠቃላይ ብቃቱ በሚገባ የተፈተሽ መሆን አለበት።

9. የትምህርት ዘርፉን የፀረ-ሙስና ሚና ሜይንስትሪም/የስራ አካል ማድረግ

የጸረ-ሙስና ትግል የአንድ ሰሞን ወይም የዘመቻ ስራ አይደለም። ዘርፎች ሙስናና ብልሹ አሰራርን ለመከላከል ቁርጠኛ መሆን አለባቸው። ቁርጠኝነታቸው ከሚገለጽባቸው መንገዶች መካከል የጸረ-ሙስና ሚናን የስራቸው አካል ወይም ሜይንስትሪም ሊያደርጉ ይገባል። ይህም ሲባል ዘርፎች የጸረ-ሙስና ትግልን የእቅዳቸውና፣ የየአለት የስራ እንቅስቃሴያቸው፣ የሪፖርትና የውጤት ግምገማ አካል ሊያደርጉት ይገባል ማለት ነው። የተቋሙ ማህበረሰብም በተደራጀና በተቀናጀ መልኩ የሚያደርጉትን የጸረ-ሙስና እንቅስቃሴ በባለቤትነት ስሜት ላይ በመመስረት ተሳትፏቸውን ከፍ ሊያደርጉ ይገባል። ከዚህ አንፃር እያንዳንዱ ተቋም ሙስናን ለመከላከልና ለመዋጋት የሚረዳው አደረጃጀት ፈጥሮ ወደ ትግሉ በቁርጠኝነት እንዲገባ ያግዘው ዘንድ የሥነ-ምግባር መከታተያ ክፍሎችን ማጠናከር ይጠበቅበታል።

10. የመንግስት የስራ ሃላፊዎች ሚናን ማጠናከር

የተቋማት የስራ መሪዎች በተቋማቸው ሙስናና ብልሹ አሰራርን ለመከላከል ግንባር ቀደም መሆናቸው ይታወቃል። ከዚህ አኳያ በየተቋሙ ያሉ የስራ ሃላፊዎች ራሳቸውን የመልካም ስነ-ምግባር አርዳያ ከማድረግ ጀምሮ ሙስናና ብልሹ አሰራርን ለመከላከል በርካታ ተግባራት ማከናወን ይጠበቅባቸዋል። ከነዚህም መካከል፡-

- ✓ በተቋም ውስጥ ሥነ-ምግባራዊ አመራርን ተግባራዊ ማድረግ፤
- ✓ ሙስናን የመከላከል ስራን በተቋም ውስጥ ሜይንስትሪም ማድረግ፤
- ✓ ሥነ-ምግባራዊ ባህል በተቋም ውስጥ እንዲሰፍን ማድረግ፤

- ✓ የጥቅም ግጭትን የመከላከያ ስትራቴጂዎችን ነድፎ ተግባራዊ ማድረግ፤
- ✓ የአገልግሎት አሰጣጥ ስታንደርድን እንዲወጣ እና ተግባራዊ እንዲደረግ ማድረግ፤
- ✓ በተቋሙ የአሰራር ስርዓት እንዲተገበር ለሙስና በር የሚከፍቱ አሰራሮችን ማሻሻል፤
- ✓ በስነ-ምግባራቸው የላቁና በአገልግሎታቸው የተመሰገኑ ሰራተኞችን እውቅና መስጠት፡፡

11. ከባለድርሻ አካላት ጋር በትብብርና በቅንጅት መስራት

በአንድ ዘርፍ ውስጥ ሥነ-ምግባርን ማስፈንና ሙስናን መከላከል ለዘርፉ ብቻ የሚተው ጉዳይ ሳይሆን የባለድርሻ አካላትንም ንቁ ተሳትፎ የሚጠይቅ ነው፡፡ ምክንያቱም ባለድርሻን ያላሳተፈ የፀረ-ሙስና እንቅስቃሴ ረጅም ርቀት መጓዝ አይችልምና ነው፡፡ ከዚህ አኳያ ህብረተሰቡ በዘርፉ የሚከሰቱ ሙስናና ኢ-ስነምግባራዊ ድርጊቶችን በማጋለጥ ሃላፊነታቸውን እንዲወጡ ማድረግ የሚችሉበትን ሁኔታዎች ማመቻቸት ይገባል፡፡ እንዲሁም ዘርፎች ግልጽነትና ተጠያቂነትን ለማስፈን በዚህ ዙሪያ ከሚሰሩ የሲቪል ማህበራትና የሙያ ማህበራት ጋር በቅንጅትና በትብብር ሊሰሩ ይገባል፡፡

12. ቴክኖሎጂን ጥቅም ላይ ማዋል

በአገልግሎት አሰጣጥ ሂደት ተገልጋዮችን ለሙስና የሚያጋልጥ እንግልትን ለማስቀረት ቴክኖሎጂን ተግባራዊ ማድረግ ጠቃሚ ነው፡፡ ቴክኖሎጂ ለሙስና የሚያጋልጥ የተጓዣ ቢሮክራሲን በማሳጠርና ቀልጣፋ አገልግሎት እውን እንዲሆን በማድረግና ተግባራት ከሰዎች ንክኪ ነጻ እንዲሆኑ በማድረግ ሙስናና ብልሹ አሰራርን ለመከላከል ወቅቱ የሚጠይቀው የመከላከያ ስልት ነው፡፡ በመሆኑም በዘርፉ ያሉ ሰራተኞች ሙስናን መከላከል የሚያስችል የቴክኖሎጂ ፈጠራዎችን በመስራት፣ ራሳቸውን ለአዳዲስ ቴክኖሎጂዎች ዝግጁ በማድረግ በቴክኖሎጂ ሙስናና ብልሹ አሰራርን የመከላከል ሃላፊነታቸውን ሊወጡ ይገባል፡፡

ኬዝ 3.5.1፡- በትምህርት ጥራት አለመኖር የወደቁ ተቋማት

ባለፉት ሶስት አስርት ዓመታት (ከ1990ዎቹ ጀምሮ) የግል ከፍተኛ ትምህርት ተቋማት በርካታ ምሩቃንን ሲያፈሩ እንደነበር አይካድም፡፡ አንዳንዱ ክልቡ ለትምህርት ጥራት ተጨንቆ ሲሰራ፣ ክፍሉ ደግሞ ስለሚያገኘው ትርፍ እንጂ ብዙም ሳይጨነቅ ድግሪ ሲሰጥ ቆይቷል፤ በዚህም በርካታ ተቋማት በአፈጻጸም ጉድለት ሕዝቡን አጎሳቁለዋል፤ በሕዝቡ ከፍተኛ ሮሮ ተሰምቷል፤ ያለእጅ መንሻ የሚሰራ በመጥፋቱ ተገልጋዩ ወገንም ሳይወድ በግድ ጉዳዩ እንዲፋጠንለት ወይም እንዲያልቅለት ጉዞ ይሰጣል፡፡ የግል ከፍተኛ ተቋማትን የሚቆጣጠረው ባለስልጣንም አደረጃ በታች የሚሰሩ፣ ሳይፈቀድላቸው ፕሮግራም የክፈቱ እያለ ከማላዘን በስተቀር ጠንክር ያለ እርምጃ ሲወስድ ባለመታየቱ ምናልባትም ተቋማቱ ድግሪ ወደ መሸጥ

ሳይሸጋገሩ አይቀሩም። ታዲያ በቅርቡ የመውጫ ፈተና ተግባራዊ መሆኑን ተከትሎ በርካታ የግል ኮሌጆች ውጤት ማስመዝገብ አልቻሉም። ለምሳሌ በ2015 በአጠቃላይ የግል ኮሌጆች የማሳለፍ መጠናቸው 17 ፐርሰንት ብቻ ሲሆን፤ በ2016 ደግሞ ካላፈው ዓመት ዝቅ ባለ መንገድ ያለፉት የሁሉም የግል ተቋማት የመውጫ ፈተናን የማለፍ ምጣኔው 13 ፐርሰንት ብቻ ነው። ከዚህ ውስጥ የመውጫ ፈተናውን ምንም ያሳሳልፉ 22 ተቋማት ፕሮግራማቸውን እንዲያካሄዱ እንዲሰረዙ ተደርጓል። ከመንግስት ተቋማት ጋር ስናነጻጽር የመንግስት ተቋማት በሁለቱም ጊዜያት ከ50 ፐርሰንት በላይ ሲያሳልፉ አንዳንድ ዩኒቨርሲቲዎች ደግሞ እስከ 90 ፐርሰንት የመውጫ ፈተናውን ሊያሳልፉ ችለዋል። ከዚህ ውስጥ አንዳንድ የትምህርት ክፍሎች ደግሞ 100 ፐርሰንት ሊያሳልፉ ችለዋል። ቀጥሎስ? እነዚህ የተቀሩት 50 ፐርሰንት እንኳን ማስመዝገብ ያልቻሉት የትምህርት ተቋማት ወይ ከፍተኛ ያለ ውጤት ማስመዝገብ አለባቸው አለበለዚያ 22ቱ ኮሌጆች የገጠማቸው እጣ ፈንታ ሊገጥማቸው ይችላል። የግል ኮሌጆችና ዩኒቨርሲቲዎች የወደፊት ዕጣ ፈንታቸው ምን ይሆናል? የመውጫ ፈተና ፋይዳውን እንዴት አያችሁት? ወደፊትስ ምን ይሁን?

የምዕራፍ ሶስት ማጠቃለያ

በዚህ ሶስተኛው ምዕራፍ በትምህርት ዘርፉ ያለውን የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መንስራፋት የሚያስከትሉት ጉዳዮች እና የመከላከያ ስልቶች ምን እንደሚመስሉ ለመዳሰስ ተሞክሯል። ጉዳዮቹን የበለጠ ለመግለጽ በማሰብ መጀመሪያ በትምህርት መስኩ በጠቅላላው የሚስተዋሉት ጉዳዮች ዘርዘር ባለ መልኩ ቀርቧል። በመቀጠልም የሙስናና ብልሹ አሰራሮች በትምህርት መስኩ መንስራፋት በትውልድ ግንባታ፣ በትምህርት ጥራትና በአገር ግንባታ ላይ የሚያስከትሉት ጉዳዮች ቀርበዋል።

በትምህርት መስኩ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች መንስራፋት እጅግ በጣም ውስብስብ የሆኑና ለማስተካከል እንኳን ረጅም ዓመታትን የሚጠይቁ ጉዳዮችን የሚያደርሱ መሆኑንና ጉዳዮቹም ደግሞ ቀስ በቀስ ወደ ሌሎች ተቋማት ጭምር በቀላሉ የመዛመትና በአገር ደረጃ ትልቅ ቀውስ መፍጠር የሚችል ተጽዕኖ እንደሚኖረውም ተገልጿል። ስለሆነም የመስኩን ሙስናና ብልሹ አሰራሮች መንስራፋትን በቁርጠኝነትና በብቃት የመታገል ስራዎች በአግባቡ መተግበር አስፈላጊ መሆኑም አጽንዖት ተሰጥቷል።

በመቀተልም የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መከላከያ ስልቶችን አስመልክቶ ሰፊ ያለ ማብራሪ ተሰጥቷል። በዚሁ መሰረት መከላከል ማለት አንድ ሁኔታ ወይም ችግር ከመፈጠሩ በፊት ወይም ተፈጥሮም ከሆነ ሰፊ ያለ ጉዳት ከማድረሱ በፊት አስፈላጊ እርምጃዎችን በመውሰድ

ችግሩ በመፈጠሩ ይደርስ የነበረውን ጉዳት ሙሉ በሙሉ እንዳይደርስ ማድረግ ወይም የጉዳቱን መጠን ዝቅተኛ እንዲሆን ማድረግ እንደሆነ ተገልጿል። ሙስናና ብልሹ አሰራርን የመከላከል ተግባርም ሊደርስ የምችለውን ከፍተኛ የሆነ ኢኮኖሚያዊ፣ ማህበራዊና ፖለቲካዊ ኪሳራ ለማስቀረት ወይም ለመቀነስ በሚያስችል መልኩ የችግሩን ምንጭ የማድረቅ ተግባር እንደሆነ መገንዘብ ያስፈልጋል። በአንድ ዘርፍ ውስጥ ሊከሰቱ የሚችሉ የሙስናና የብልሹ አሰራርን መከላከል የሚያስችል ብቸኛና ወጥ የሆነ የመከላከያ ሥልት የለም። ይሁንና እንደተቋሙ ባህሪና ተልዕኮ እንዲሁም በየጊዜው የሚለዋወጠውን የሙስና ስትራቴጂ ግምት ውስጥ ያስገባ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መከላከያ ስትራቴጂዎችን ነድፎ ተግባራዊ ማድረግ ይገባል። በዚህ ምዕራፍ ውስጥ የሙስና እና ብልሹ አሰራር መከላከያ ስልቶችን ተግባራዊ ለማድረግ የሚያስችሉ አስር ዋና ዋና ስትራቴጂዎች ተመላክተዋል። ይሁንና የመከላከያ ስልቶች አስር ብቻ ናቸው ማለት እንዳልሆነ ሰልጣኞች ልብ ሊሉ ይገባል። ልምዳቸውንና እውቀታቸውን በመጠቀም ልዩ ልዩ የሙስና መከላከያ ስትራቴጂዎችን በማምጣት የበኩላቸውን ሃላፊነት ሊወጡ ይገባል።

የምዕራፍ ሶስት ማጠቃለያ ጥያቄዎች

በምዕራፍ አራት ስር የቀረቡትን ይዘቶች በሚገባ የተረዳችሁና የሚጠበቁ ብቃቶችን መጎናጸፋችሁን ለማወቅ ይረዳ ዘንድ ቀጥሎ የቀረቡት ጥያቄዎች ስሩ።

- 1) በትምህርት ዘርፉ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች የሚያስከትሉትን ጉዳቶች ዘርዝሩ?
- 2) የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መንስራፋት በትምህርት ጥራት፣ በትውልድና በአገር ግንባታ ስራዎች ላይ የሚኖረውን አሉታዊ ተጽዕኖ በመተንተን ሃሳባችሁን ግለጹ?
- 3) ሙስናና ብልሹ አሰራሮች የሚያስከትሏቸውን ጉዳቶች በሚገባ በመረዳት ሌሎች የስራ ባለደረቦችም ግንዛቤ እንዲያገኙበትን ዋና ዋና ሃሳቦች በጽሁፍ አቅርቡ?
- 4) በዚህ ስልጠና ከተመለከታችኋቸው የመከላከያ ስልቶች መካከል በዘርፋችሁ ተግባራዊ የተደረጉት የትኖቹ ናቸው? የተገኘውስ ለውጥ ምንድን ነው?
- 5) በዚህ ስልጠና ውስጥ ከተመለከታችሁት የመከላከያ ስትራቴጂዎች መካከል በዘርፋችሁ ተግባራዊ ያልተደረጉት የትኖቹ ናቸው? ምክንያታችሁን አስረዱ።
- 6) ከምትሰሩበት የስራ አካባቢ አንጻር ቴክኖሎጂን በመጠቀም ሙስናና ብልሹ አሰራርን እንዴት መቀነስ እንደሚቻል በዝርዝር ለተሳታፊዎች አስረዱ።

- 7) በዚህ ስልጠና ካያችኋቸው በተጨማሪ ሙስናና ብልሹ አሰራርን መከላከል የሚያስችሉ ስትራቴጂዎችን ዘርዝሩና ለተሳታፊዎች አስረዱ።

የሞጁሉ የራስ-ብቃት መገምገሚያ ጥያቄዎች

መመሪያ

በአምስቱም ምዕራፎች ስር የቀረቡትን ይዘቶች በሚገባ የተረዳችሁና የሚጠበቁ ብቃቶችን መጎናጸፋችሁን ለማወቅ ይረዳ ዘንድ ቀጥሎ በሰንጠረዥ 1 የቀረቡትን የመመዘኛ ልኬቶችን በአግባቡ በማንበብ ያላችሁበትን የግንዛቤ ደረጃ አረጋግጡ። ያልተረዳችሁትና የሚጠበቀውን ብቃት ደረጃ መጎናጽ አለመቻላችሁን ካወቃችሁ ደግሞ በጉዳዩ ዙሪያ የተሰጡትን ማስታወሻዎች ደጋግማችሁ በማንበብና በሚደረገው የፊት ለፊት ገለጻ ጊዜም ጉዳዩን በጥሞና በመከታተል ለመረዳት ሞክሩ።

ሰንጠረዥ 1: የሞጁሉ የሰልጣኞች ብቃት መገምገሚያ ጥያቄዎች

ተ. ቁ.	የብቃት መለኪያዎች ዝርዝር	አማራጮች	
		አዎ	አይደለም
1	የሙስናን ጽንሰ ሀሳብ በሚገባ መግለጽ እችላለሁ		
2	ሙስና ወንጀል መሆኑን በመገንዘብ ለሌሎች አስረዳለሁ		
3	የሙስናን መገለጫዎችን በሚገባ ማስረዳት እችላለሁ		
4	በትምህርት ሥርዓት ውስጥ የሚከሰቱትን የሙስና አይነቶች መግለጽ እችላሁ		
5	የሙስና ወንጀል ልዩ ባህሪያትንና ዋና ዋና የሙስና አይነቶችን መዘርዘር እችላለሁ		
6	ትምህርት ምን እንደሆነ በሚገባ ማብራራት እችላለሁ		
7	ለዎች ድግሪ ኖሯቸው ለሙስናና ለብልሹ አሰራሮች የተጋለጡበትን ምክንያት መዘርዘር እችላለሁ		
8	ጥራት ያለው ትምህርት ሙስናን ለመከላከል ያለውን ፋይዳ በሚገባ መተንተን እችላለሁ		
9	የኢትዮጵያን የትምህርት ዘርፍ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት በሚገባ መለየት እችላለሁ።		
10	የትምህርት ዘርፉን የሙስናና ብልሹ አሰራሮች የተጋላጭነት ምክንያቶች ተረድቼ መዘርዘር እችላለሁ።		
11	የትምህርት ጥራት መውደቅ ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ያለውን እንድንታ መግለጽ እችላለሁ።		
12	ሥርዓተ-ትምህርት ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያለውን ግንኙነት መተንተን እችላለሁ።		

13	የትምህርት አመራርና የፖለቲካ ጣልቃ ገብነት ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር የሚኖራቸውን ተያያዥነት መገምገም እችላለሁ።		
14	ሃላፊነትና ተጠያቂነት ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር የሚኖራቸውን ቁርኝት በመገንዘብ ሚናየን በአግባቡ መወጣት እችላለሁ።		
15	ሥነ-ምግባር እና እሴቶች ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች ተጋላጭነት ጋር ያላቸውን ግንኙነት በመገንዘብ ጥሩ ሥነ-ምግባርና መልካም እሴቶችን በተላበሰ መልኩ ስራዎችን መፈጸም እችላለሁ።		
16	የትምህርት ዘርፉን የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መገለጫዎች መዘርዘር እችላለሁ።		
17	በትምህርት መስኩ የአስተዳደርና ፋይናንስ ዘርፍ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች ነባራዊ ሁኔታ ምን እንደሚመስል መተንተን እችላለሁ።		
18	በአካዳሚክ ዘርፉ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መገለጫዎችን በዝርዝር በማመላከት ለሌሎች አስረዳለሁ።		
19	የሙስናና ብልሹ አሰራሮች አጠቃላይ መገለጫዎችን በዝርዝር በመለየት የትምህርት መስኩ ምን ያክል ለሙስናና ብልሹ አሰራሮች እንደተጋለጠ ለሌሎች ማስረዳት እችላለሁ።		
20	በትምህርት ዘርፉ ሙስናና ብልሹ አሰራሮች የሚያስከትሉትን ጉዳዮች መዘርዘር እችላለሁ።		
21	በመስኩ የሚስተዋሉ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች የሚያስከትሉት የጉዳት መጠን መለየት እችላለሁ።		
22	የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መንስራፋት በትምህርት ጥራት፣ በትውልድና በአገር ግንባታ ስራዎች ላይ የሚኖረውን አሉታዊ ተጽዕኖ መተንተን እችላለሁ።		
23	ሙስናና ብልሹ አሰራሮች የሚያስከትሏቸውን ጉዳዮች በሚገባ በመረዳት ሌሎች የስራ ባለደረጃ ግንዛቤ እንዲያገኙ የበኩሌን በጎ አስተዋጽኦ ማድረግ እችላለሁ።		
24	ስራዎቼን ከሙስናና ብልሹ አሰራሮች በጸዳ መልኩ መስራት እችላለሁ።		
25	የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መከላከያ ስልቶች ምንነትን ይገልጻሉ።		
26	ዋና ዋና የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መከላከያ ስልቶችን ይዘረዝራሉ።		
26	በትምህርት ምስኩ በተጨማሪ ስራ ላይ ሊወሉ የሚችሉ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መከላከያ ስልቶችን ይለያሉ።		
27	በትምህርት መስኩ የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መከላከል የሚስችሉ ልዩ ልዩ ዘዴዎችን ይዘርዝራሉ።		
28	በመስኩ የተለዩትን የሙስናና ብልሹ አሰራሮች መከላከያ ስልቶችን በመተግበር ግንባር-ቀደም ተምሳሌት በመሆን ስራቸውን ያከናውናሉ።		

ዋቢ ምንጮች/ማጣቀሻዎች

Federal Ethics and Anti-Corruption Commission (2012). *Ethiopia Second Corruption Perception Survey*. Addis Ababa.

Federal Ethics and Anti-Corruption Commission (2021). *Ethiopian National Corruption Perception Survey Third Report*, Addis Ababa.

Harvey, L., (2004). Analytic Quality Glossary. *Quality Research International*, <http://www.qualityresearchinternational.com/glossary/>

Ministry of Education (2003). Teacher Education System Overhaul (TESO) Handbook. *Ministry of Education, Addis Ababa*.

Ministry of Education (2018). Ethiopian Education Development Roadmap (2018-30). *Ministry of Education, Addis Ababa*.

Robert, Klitgaard (1988). Combating Corruption. *International Cooperation against Corruption*.

በኢትዮጵያ ፌዴራላዊ ዲሞክራሲያዊ ሪፐብሊክ፣ ፌዴራል ነጋሪተ ጋዜጣ፣ የሙስና ወንጀሎች አዋጅ ቁጥር 8811/2015 (2007 ዓ.ም)

ዓለማየሁ ተክለማርያምና ጌታቸው ታደስ (2013)፣ የሕጻን ቅብብሎች፣ ሰላም ማተሚያ ቤት፣ አዲስ አበባ

የፌዴራል የሥነ-ምግባር እና የፀረ-ሙስና ኮሚሽን (2014). የትምህርት ሴክተር የሙስና ስጋት ጥናት ሪፖርት፡ አዲስ አበባ

የፌዴራል የሥነ-ምግባር እና የፀረ-ሙስና ኮሚሽን (2015). መሰረታዊ ሥነ-ምግባር ትምህርት ማስተማሪያና ማሰልጠኛ ሞጁል፡ አዲስ አበባ

የፌዴራል የሥነ-ምግባር እና የፀረ-ሙስና ኮሚሽን (2015). የሙስና ጽንሰ-ሀሳብ እና የመከላከያ ስሌቶች ማሰልጠኛ ሞጁል፡ አዲስ አበባ



የፌዴራል የሥነምግባር እና የፀረ-መከራከር ኮሚሽን
FEDERAL ETHICS AND ANTI-CORRUPTION COMMISSION

ስልክ:- +251115-52-77-85/+251115-53-69-01

ፖሳቁ P.O.Box :- 34798/99

ኢ-ሜይል:- E-mail FeaccEthiopia2013@et

ፌስቡክ/www.facebook.com/feaccOfficial

ድረ-ገጽ/ www.feacc.gov.et